



ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора
Державного біотехнологічного університету

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ – провідний та один з найбільших багатoproфільних закладів вищої освіти Харківської області та України аграрного, інженерно-технологічного, харчового та ветеринарного напрямів освітньої та наукової діяльності, який поєднав потенціал чотирьох університетів з багаторічною історією та академічними традиціями.



Протягом останнього півріччя, знаходячись в умовах реорганізації, ми разом створювали Університет нового типу, аналогів якому наразі немає в Україні. Процес становлення та розвитку об'єданого університету є складним, багатогранним та багатоаспектним, а перехідний період є виходом з «зони комфорту» для всіх, хто бере в ньому участь. Втім, я впевнено та відверто стверджую, що тільки через збалансування інтересів всіх учасників освітнього та наукового процесів може бути розбудований заклад вищої освіти, який зрівняється з кращими університетами України та буде визнаний в світі за якістю освітніх послуг, показниками формування контингенту здобувачів освіти, розвитком кадрового забезпечення, рівнем результатів наукових досліджень, комфортністю навчання здобувачів освіти та роботи персоналу.

Лише орієнтація на інтереси студентів, аспірантів, докторантів без шкоди для прав та інтересів науково-педагогічного, адміністративного, господарського та інших категорій персоналу забезпечать успіх нашого університету. Зі свого ж боку гарантую, що розумію всю складність процесів та процедур, які ще належить здійснити, повною мірою усвідомлюю відповідальність перед кожним учасником освітнього процесу, знаю, що конкретно робити для забезпечення поступального розвитку університету, і, нарешті, вмію це робити з урахуванням прав та інтересів кожного представника трудового колективу та студентської спільноти.

Звертаюся до усіх викладачів, студентів, аспірантів, докторантів, співробітників з проханням та закликом підтримати запропонований мною вектор розвитку Державного біотехнологічного університету.

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

Забезпечення поступального розвитку, національного та міжнародного визнання Державного біотехнологічного університету, набуття статусу національного, а в подальшому дослідницького закладу вищої освіти, управління становленням та розвитком закладу на засадах соціальної відповідальності, інноваційності, економічної стабільності, підвищення престижності та соціального статусу студента й співробітника, зростання якості та конкурентності освітніх послуг й наукової продукції з пріоритетністю збалансування інтересів всіх учасників освітнього процесу

Для досягнення поставленої мети необхідно здійснити заходи у напрямках вдосконалення та розвитку управління: освітнім процесом, науковою діяльністю, комунікаційною політикою, міжнародною діяльністю, кадровою політикою, інфраструктурою, економічною та фінансовою діяльністю, молодіжною політикою з безумовним дотриманням принципів соціальної відповідальності організації.

Запропонована програма орієнтована на отримання прозорих та контрольованих результатів досягнення поставленої МЕТИ.

МЕТА ПРОГРАМИ



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС



- відкриття нових та оновлення діючих освітніх програм з урахуванням вимог ринку освітніх послуг, всіх функціональних груп стейкхолдерів;
- забезпечення якісного надання освітніх послуг за найбільш затребуваними спеціальностями та освітніми програмами англійською мовою з гідною оплатою праці викладачів;
- впровадження міжгалузевих освітніх програм на основі поєднання в межах компетентнісного підходу фундаментальних та прикладних знань, дослідницького та практичного навчання з оволодінням іноземними мовами та глибокою діджиталізацією процесу навчання;
- системна диференціація освітніх програм в межах спеціальностей та галузей знань;
- прискорений розвиток дуальної, формальної, неформальної та інформальної освіти;
- системне впровадження інструментів дистанційного навчання в контексті забезпечення гнучкості індивідуальних освітніх траєкторій здобувачів вищої освіти;
- дотримання принципів студентоцентрованості з орієнтацією на підвищення комфортності навчання для здобувачів вищої освіти, посилення впливу здобувачів освіти на змістове наповнення освітніх програм та навчальних дисциплін;
- забезпечення системного та послідовного дотримання принципів академічної доброчесності як основи поступального підвищення якості освітніх послуг;
- розширення можливостей академічної мобільності студентів за рахунок якісного відбору міжнародних програм, науково-дослідної роботи, поглиблення співпраці з провідними вітчизняними університетами;
- орієнтація на залучення більшої кількості абітурієнтів за рахунок впорядкування комунікаційної політики університету та створення перспективних освітніх пропозицій;

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- створення ефективних профорієнтаційних платформ взаємодії з цільовою аудиторією абітурієнтів, закладами середньої, професійної та фахової передвищої освіти;
- розширення географії надання освітніх послуг за рахунок розширення мережі фахових коледжів в структурі Державного біотехнологічного університету та інших форм взаємодії з цільовою аудиторією;
- всебічне впровадження компетентнісного підходу в навчальний процес, широке та економічно ефективно впровадження інструментарію паралельної освіти, розвиток надання послуг з набуття робітничих професій з метою покращання практичної підготовки здобувачів освіти;
- впорядкування та систематизація роботи з залучення іноземних громадян на навчання у Державному біотехнологічному університеті;
- побудова простої, зрозумілої та ефективної системи управління якістю освітніх послуг, орієнтованої на стимулювання якості навчання, дотримання нормативних вимог та забезпечення комфорту викладачів, заснованої на принципі розумної достатності без застосування необґрунтованих та зайвих вимог;
- раціоналізація складу та структури основних навчальних підрозділів університету, забезпечення гнучкості системи управління в контексті підвищення якості освітніх послуг;
- створення умов для особистісного та професійного розвитку науково-педагогічних працівників;
- постійне вдосконалення умов та засобів надання освітніх послуг з метою стабільного підвищення конкурентоспроможності випускників університету на ринку праці.

ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК



- розвиток актуальних фундаментальних та прикладних наукових досліджень;
- активізація поширення міждисциплінарних наукових досліджень;
- розвиток існуючих наукових шкіл та сприяння створенню нових;
- розвиток академічного наукового партнерства з національними та зарубіжними науковими центрами та університетами, зокрема із залученням експертів-практиків;
- створення мережі сучасних науково-дослідних лабораторій за рахунок комерціалізації наукових досліджень та взаємодії з партнерами та стейкхолдерами;
- побудова ефективної мережі докторських спеціалізованих вчених рад з урахуванням вимог нового Порядку присудження, а також структуризація роботи зі створення та функціонування разових рад з присудження ступеня доктора філософії з орієнтацією на підвищення якості атестаційного процесу;
- створення наукового парку, заснованого на використанні принципово нових інноваційних підходів до підтримки досліджень та комерціалізації їх результатів;
- забезпечення зростання обсягів держбюджетного та комерційного фінансування науково-дослідних робіт та розробок;
- системне підвищення рейтингових показників наукових видань університету, включення їх до категорій «Б» та «А» переліку фахових видань МОН України;

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- забезпечення економічної вмотивованості науково-педагогічних та наукових працівників університету для збільшення кількості публікацій у виданнях, індексованих у рекомендованих міністерством наукометричних базах;
- активізація мотиваційної підтримки молодих вчених щодо підготовки та захисту дисертацій, присудження наукових ступенів та вчених звань;
- створення сприятливих умов для провадження наукових досліджень студентами, аспірантами, докторантами, провідними науковцями університету та дослідницькими колективами;
- створення умов для підвищення конкурсної та грантової активності в університеті;
- побудова ефективних комунікацій з потенційними замовниками наукової продукції та науково-дослідних розробок;
- забезпечити дотримання принципів академічної доброчесності в науковій діяльності;
- системне та стабільне підвищення рейтингу університету в Webometrics Ranking of World's Universities та інших;
- заснування періодичних наукових видань за кордоном;
- створення сучасних науково-інноваційних хабів, зокрема агроінноваційного хабу, центру підтримки стартапів, в тому числі за участю зарубіжних партнерів для пошуку, реалізації нових форматів співпраці й для комерціалізації наукових результатів.

НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

ПОПУЛЯРИЗАЦІЯ УНІВЕРСИТЕТУ



- створення розгалуженої мережі комунікацій з цільовою аудиторією майбутніх здобувачів освіти;
- організація узгодженої роботи приймальної комісії та медіацентру за територіальним принципом з метою збереження та примноження напрацювань закладів вищої освіти, які увійшли до складу новоствореного університету;
- систематизація інформаційних впливів з огляду на пріоритетність для держави та популярність для абітурієнтів спеціальностей та освітніх програм;
- системне та структуроване використання інструментів комунікації з цільовою аудиторією в контексті забезпечення зростання наборів здобувачів вищої освіти всіх рівнів;
- оптимізація конкурсних освітніх пропозицій з урахуванням вимог ринку праці та очікувань майбутніх студентів;
- зростання інформаційної присутності на зарубіжних ринках освітніх послуг з метою залучення абітурієнтів з числа іноземних громадян;
- реалізація іміджевих проєктів, розробка та впровадження єдиного бренду університету, розвиток корпоративної культури;
- дієва співпраця з українськими та зарубіжними закладами середньої та вищої освіти, службами зайнятості, органами державної влади та місцевого самоврядування для організації якісного залучення контингенту на навчання;
- активна та креативна комунікаційна присутність в ЗМІ, соціальних мережах тощо;
- проведення на простійній основі іміджево-маркетингових заходів та святково-пізнавальних акцій на локальному, міжнародному рівнях;
- активна творча співпраця з діючими громадськими організаціями, сприяння створенню громадських організацій, які опікуються проблематикою розвитку освіти і науки;
- подальший розвиток сайту університету, як офіційного джерела інформації щодо подій в ньому.

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- створення та розвиток в університеті власної моделі міжнародної співпраці з комплексним співробітництвом з міністерствами освіти, міністерствами закордонних справ, посольствами, консульствами, муніципалітетами, закладами середньої та вищої освіти, державними, комерційними та громадськими організаціями країн світу;
- активізація грантової роботи, використання грантових можливостей в усіх напрямках діяльності університету;
- відкриття спільно із зарубіжними партнерами міжнародних наукових, освітніх, культурних центрів на базі університету;
- створення зарубіжних представництв університету та, в перспективі, філій в інших країнах;
- розробка й запровадження освітніх програм з подвійними дипломами;
- продовження інтернаціоналізації освітніх програм з метою залучення на навчання іноземних студентів, створення належних умов для їх адаптації та інтеграції в освітній та науковий процеси;
- активізація участі на постійній основі у міжнародних програмах обміну, стажування тощо.

МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

КАДРОВА ПОЛІТИКА



- формування продуктивного кадрового потенціалу та якісного кадрового резерву університету, усунення «розриву поколінь» в наукових школах та певних галузях знань;
- побудова справедливої системи мотивації та стимулювання праці науково-педагогічних працівників та інших співробітників університету на основі прозорих та зрозумілих вимірюваних критеріїв ефективності трудової діяльності;
- створення умов для залучення фахівців-практиків та іноземних професорів до викладання в університеті;
- продовження роботи зі збільшення питомої ваги кадрів вищої кваліфікації в структурі персоналу університету;
- створення умов для професійного, особистісного та кар'єрного зростання співробітників університету;
- розвиток програм академічної мобільності науково-педагогічних та наукових працівників університету;
- створення консолідованої асоціації випускників університету;
- підвищення престижу професій викладача та дослідника в академічному середовищі та суспільстві.

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- цифровізація та інформатизація університету, швидкісний інтернет, зокрема Wi-Fi на всіх локаціях, впровадження електронних та інтегрованих сервісів для координації взаємодії всіх підрозділів університету, учасників освітнього та наукового процесу;
- розвиток віртуалізації освітнього простору, віртуальні тури, віртуальні лабораторії, гейміфікація;
- розвиток інфраструктурного середовища університету (корпуси, студмістечко), створення сучасних вільних просторів для співробітників та студентів, зон паркування, фудкортів тощо;
- створення сучасних майстерень, лабораторій, навчальних аудиторій, лекційних залів, зон коворкінгу, локацій в форматі «Open space» для проведення наукових, навчальних заходів, дискусійних, розмовних клубів тощо;
- технічне переоснащення навчальних та науково-дослідницьких приміщень протягом 2022-2025 років;
- реалізація програм енергозбереження, перехід на альтернативні джерела та принципово нові підходи до опалення приміщень.

**РОЗВИТОК
ІНФРАСТРУКТУРИ
ТА МАТЕРІАЛЬНО-
ТЕХНІЧНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

**ЕКОНОМІЧНА
СТІЙКІСТЬ,
ГОСПОДАРСЬКА ТА
ФІНАНСОВА
ДІЯЛЬНІСТЬ**



- покращення показників для розрахунку формули бюджетного фінансування університету (збільшення кількості здобувачів вищої освіти, що навчаються за рахунок державного бюджету; обсяг надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного співробітництва, за результатами надання наукових послуг, реалізація програм залучення роботодавців вже з перших років навчання, їх участь в ідентифікації успішних студентів, надання пропозицій практик на своїх підприємствах, а також конкурентних пропозицій працевлаштування на своїх підприємствах);
- залучення фінансування з бюджетів різних рівнів з метою фінансування наукових досліджень та комерціалізації наукових розробок університету, а також фінансування розвитку інфраструктури;
- державне замовлення для виконання наукових і науково-технічних робіт за результатами наукових послуг;
- збільшення господарських договорів за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного та вітчизняного співробітництва;
- участь у тендерах українського та міжнародного рівня для виконання наукових та науково-технічних робіт за результатами надання наукових послуг;
- збільшення кількості здобувачів вищої освіти, що навчаються за рахунок фізичних та юридичних осіб (українських, іноземних);

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- збільшення господарсько-правових договорів за проектами вітчизняного та міжнародного співробітництва за результатами експертних, проектних та інших видів робіт;
- залучення спонсорської допомоги;
- участь у тендерах національного та міжнародного рівня за проектами вітчизняного та міжнародного співробітництва за результатами експертних, проектних та інших видів робіт;
- залучення грантових коштів для розвитку інфраструктури університету;
- залучення фінансування з недержавних фондів, міжнародних організацій та приватних інвесторів з метою фінансування наукових досліджень та комерціалізації наукових розробок Університету;
- залучення міжнародних грантових коштів для академічної мобільності освітньої і наукової спільноти університету;
- розвиток системи додаткових платних освітніх послуг на базі центрів підготовки та перепідготовки фахівців, що забезпечує можливості освоєння різних освітніх програм, в тому числі отримання другої вищої освіти;
- впорядкування та систематизація управління господарською та науково-виробничою діяльністю університету, побудова справедливої системи бюджетування, розподілу та використання коштів спеціального фонду в інтересах учасників освітнього процесу;
- збільшення масштабу об'єднаного університету за рахунок зростання кількості відокремлених структурних підрозділів.

**ЕКОНОМІЧНА
СТІЙКІСТЬ,
ГОСПОДАРСЬКА ТА
ФІНАНСОВА
ДІЯЛЬНІСТЬ**



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА



- створення простору стимулювання розвитку культури, творчості, інтелектуалізації та соціалізації студентства;
- утвердження здорового способу життя в університеті;
- популяризація кращих здобутків національної культурної і духовної спадщини, героїчного минулого і сучасного українського народу, підтримка професійної й самодіяльної творчості, матеріально-технічна та фінансова підтримка творчих колективів;
- організація свят та заходів професійної, виховної, суспільної спрямованості, що націлені на активізацію креативності учасників освітнього процесу, зокрема, наукових конференцій, брейн-рингів, диспутів, майстер-класів, волонтерської роботи, благодійних акцій, творчих вечорів, спортивних змагань тощо;
- постійний моніторинг працевлаштування випускників, комунікація з ними, розвиток співпраці із роботодавцями та дієва допомога у працевлаштуванні випускників;
- проведення на постійній основі наукових фестивалів, тематичних форумів, створення дискусійних майданчиків для популяризації університету на регіональному, національному та міжнародному рівнях;
- вдосконалення умов для самовизначення, інтелектуального, духовного, морального, патріотичного, ціннісного, фізичного та творчого зростання студентської молоді;
- сприяння всім публічним, спортивним та культурним заходам за участю студентської молоді.

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- дотримання законності у побудові та реалізації всіх видів правовідносин усіх учасників освітнього процесу;
- системна реалізація та постійне удосконалення антикорупційної програми університету;
- розвиток взаємодії з державними інституціями з питань соціального захисту незахищених груп працівників університету та здобувачів вищої освіти;
- стимулювання розвитку спонсорської та волонтерської діяльності;
- участь у міжнародних, загальнонаціональних, регіональних та місцевих програмах і проектах суспільного розвитку;
- підтримка розвитку профспілкових та громадських організацій, студентського самоврядування інших інституцій громадянського суспільства;
- забезпечення максимальної публічності та прозорості функціонування університету;
- постійне підвищення якості освітніх послуг та конкурентоспроможності випускників на ринку праці з огляду на відповідальність закладу перед суспільством за результати основної діяльності.

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

**ВИМІРЮВАНІ ТА
КОНТРОЛЬОВАНІ
РЕЗУЛЬТАТИ
ВИКОНАННЯ
ПРОГРАМИ**



- досягти поступального зростання чисельності здобувачів вищої освіти з числа резидентів з річним темпом приросту контингенту на рівні 10-12 %;
- досягти показника набору здобувачів вищої освіти з числа іноземних громадян та осіб без громадянства до рівня не менше 400 осіб на рік;
- впровадити справедливу, орієнтовану на особистісне та професійне зростання й покращання добробуту систему мотивації праці науково-педагогічних працівників на основі раціональних та відповідальних підходів до рейтингового оцінювання;
- розробити та застосувати систему мотивації та заохочення інших співробітників університету на основі зрозумілих та вимірюваних критеріїв ефективності трудової діяльності;
- перейти на повноцінний електронний документообіг в менеджменті університету за рахунок використання системи АСУ ЗВО;
- створити науковий парк Державного біотехнологічного університету та досягти дохідності комерціалізації результатів наукових досліджень у вказаному до рівня не менше 1 млн. грн на рік;
- досягти показників фінансування наукових та науково-дослідних робіт, які виконуються в університеті, в обсязі не менше 5-6 млн. грн на рік з річним темпом зростання 5-15 %;
- запровадити не менше трьох програм з «подвійними дипломами» з зарубіжними університетами;

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

- ввести в дію не менше п'яти програм дуальної освіти в період 2022-2025 рр.;
- розширити географію надання освітніх послуг, включити до складу університету не менше трьох відокремлених структурних підрозділів в Україні та за кордоном;
- системно запровадити гнучкі програми індивідуального професійного розвитку науково-педагогічних працівників на основі стажувань та обмінів з вітчизняними та зарубіжними університетами;
- забезпечити досягнення питомої ваги викладачів, які пройшли зарубіжне стажування на протязі останніх 5 років до 50 % їх загальної чисельності;
- здійснити повноцінну цифровізацію роботи наукової бібліотеки університету;
- впорядкувати систему дотримання академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;
- системно підвищувати якість освітніх послуг з контролем показників функціонування системи менеджменту якості;
- виконати вимоги отримання статусу «національного» та отримати вказаний статус протягом одного року, забезпечити системне виконання вимог до отримання статусу «дослідницького»;
- забезпечити провідні позиції університету у національних рейтингах та входження університету до перших двадцяти п'яти позицій рейтингу «ТОП-200» закладів вищої освіти України.

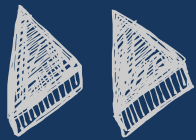
ВИМІРЮВАНІ ТА КОНТРОЛЬОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

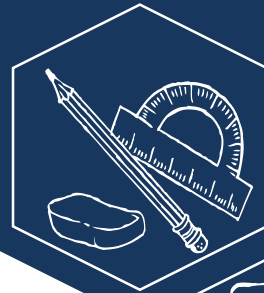
ВИМІРЮВАНІ ТА КОНТРОЛЬОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ



Зростання показників формульного фінансування

Показник наукової діяльності Університету досягне четвертої категорії формульного фінансування обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг на одного науково-педагогічного працівника за основним місцем роботи досягне більше 5 тис. грн.

Показник масштабу діяльності Університету досягне четвертої категорії формульного фінансування при якій стала кількість здобувачів вищої освіти, які навчаються на умовах державного замовлення становить більше за 6000 осіб.



1,15

Показник працевлаштування випускників Університету за результатами зайнятості випускників належатиме до 45 відсотків найкращих результатів серед всіх ЗВО України

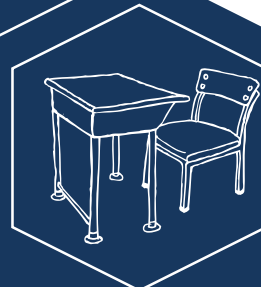
1,3



1,1

Кількість науково-педагогічних працівників, що мають досвід викладання у зарубіжних закладах вищої освіти наблизиться до 50%

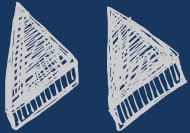
1,4



Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

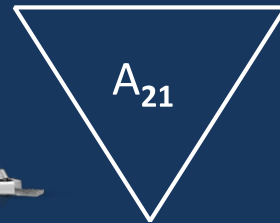
ВИМІРЮВАНІ ТА КОНТРОЛЬОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ



Зростання показників
формульного фінансування



~6200



~ 15400



A_{21} - комплексний показник діяльності
Державного біотехнологічного університету у 2021 р.
 A_{26} - комплексний показник діяльності
Національного біотехнологічного університету у 2026 р.

Олексій КРАСНОРУЦЬКИЙ

Програма кандидата на посаду ректора Державного біотехнологічного університету

