

## ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова  
установа

Державний біотехнологічний університет (ідентифікаційний код  
44234755)

### 1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня  
доктора філософії

Усова Марина Олексіївна

1.2. Освітньо-наукова  
програма, яку завершив  
здобувач

52538 Економіка (051 Економіка)

1.3. Окремі елементи  
освітньо-наукової програми  
забезпечуються іншим  
закладом вищої освіти/  
науковою установою (у тому  
числі іноземним)

ні

### 2. Дисертація

2.1. Тема дисертації

Управління ризикостійкістю підприємств роздрібною торгівлі

2.2. Анотація дисертації

Дисертація присвячена науковому обґрунтуванню теоретичних і методичних положень, розробці науково-практичних рекомендацій щодо управління ризикостійкістю підприємств роздрібною торгівлі. На основі дослідження етимології та еволюції управління ризиками, узагальнення існуючих підходів до трактування поняття «ризик», розроблено семантичне поле градації ознак ризику та запропоновано авторське бачення його змісту як об'єктивно-суб'єктивної економічної категорії, відповідно до якого ризик є наслідком неоднозначної ситуації та одним з головних джерел додаткового підприємницького прибутку, має ймовірнісний характер походження негативної, нейтральної або позитивної події. За результатами здійсненого контент-аналіз існуючих трактувань сутності поняття «ризикостійкість» в сучасній економічній літературі сформульовано авторське бачення її змісту як внутрішньої властивості системи управління ризиками, яка сприяє забезпеченню цільового рівня результативності діяльності підприємства роздрібною торгівлі при різних впливах широкого спектру зовнішніх і внутрішніх чинників. Обґрунтовано, що управління ризиками є цілеспрямованою, послідовною реалізацією функцій планування, організації, контролю, мотивації та координації діяльності щодо своєчасної ідентифікації, діагностики, попередження, а також проведення превентивних заходів з метою досягнення стратегічних цілей розвитку підприємства роздрібною торгівлі. Для аргументованого визначення основних аспектів процесу управління ризикостійкістю на підприємстві роздрібною торгівлі здійснено систематизацію основних критеріальних ознак та введено додаткову: за сферами впливу на діяльність. Приймаючи до уваги сучасні тенденції цифрової трансформації економічних процесів, аргументовано необхідність використання

---

сучасних інформаційних систем для управління ризиками. Систематизовано та охарактеризовано програмні продукти за сферами діяльності підприємства роздрібної торгівлі (програми для збору та обліку інформації про зовнішнє середовище підприємства; програми для збору та обліку інформації про внутрішнє середовище; програмні продукти щодо статистичних досліджень; аналітичні програмні продукти із функціями прогнозування; аналітичні програмні продукти для аналізу продажів; програмні продукти управління ризиками). Розроблено інтегровану модель інформаційної системи управління ризиками.

Спираючись на необхідність цілеспрямованого управління та активного реагування на різноманітні ризикові ситуації, удосконалено концептуальний підхід до управління ризикостійкістю підприємства роздрібної торгівлі, який, на відміну від існуючих, базується на: парадигмі, законах, цілях, завданнях, принципах, функціях, категоріях та методології управління ризиками, стратегічно орієнтований на розробку ефективних управлінських рішень та вибір оптимальної стратегії управління ризикостійкістю в умовах невизначеності.

За результатами аналітичної оцінки основних тенденцій розвитку роздрібних підприємств України за 2021-2023 рр. встановлено, що військові події в Україні сформували складне середовище, в якому спектр ризиків розширюється. У ході проведеного статистичного аналізу встановлено, що, не дивлячись на повномасштабну військову агресію російської федерації на території України та безпрецедентні виклики, вітчизняний роздрібний сектор проявляє надзвичайну стійкість, а оборот роздрібної торгівлі має позитивну тенденцію до зростання.

З метою забезпечення комплексності оцінки удосконалено науково-методичний підхід до оцінки впливу зовнішніх ризиків на діяльність підприємств роздрібної торгівлі, який, на відміну від існуючих, заснований на методі латентно-структурного аналізу, інтегрує локальні комплексні оцінки ризиків макросередовища та мікросередовища та дозволяє визначити силу впливу зовнішніх ризиків, що сприяє прийняттю максимально обґрунтованих управлінських рішень щодо нівелювання наслідків настання ризикових подій.

Для аргументованого розв'язання проблеми оцінки реальних можливостей реагування на ризикові ситуації, сформовано реєстр внутрішніх ризиків та на основі кількісної оцінки рівня та ймовірності прояву внутрішніх ризиків побудовано серію матриць RISK-навігатора, яка включає чотири сегменти: react (вплинути); inactivate (почати захисні дії); safeguard (попередити); keepdown (нейтралізувати).

Спираючись на необхідність обґрунтованого визначення стратегічних напрямків цілеспрямованого управління ризиками з урахуванням змін внутрішнього середовища розроблено науково-методичний підхід до оцінки внутрішніх ризиків підприємств роздрібної торгівлі, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на системі багатокритеріальних оцінок дев'яти груп внутрішніх ризиків (інформаційних, ресурсних, організаційних, товарних, цінкових, збутових, логістичних, комунікаційних, кадрових).

З огляду на необхідність збереження стійкості розвитку при різних впливах ризику розроблено науково-методичний підхід до інтегральної оцінки рівня ризикостійкості підприємств роздрібної

---

торгівлі, який, на відміну від існуючих, передбачає розрахунок інтегрального показника ризикостійкості підприємства роздрібною торгівлі, сформованого на основі комплексних оцінок зовнішніх та внутрішніх ризиків, інтерпретація якого дозволяє забезпечити своєчасну реакцію підприємства роздрібною торгівлі на ризикові ситуації в умовах обмеженості часу на прийняття управлінських рішень.

З метою вирішення завдань стратегічного управління ризикостійкістю підприємства роздрібною торгівлі, розроблено інтегровану функціональну модель інформаційно-аналітичної підтримки прийняття рішень з управління ризикостійкістю підприємства роздрібною торгівлі, яка, на відміну від існуючих, забезпечує поетапну логічну реалізацію основних етапів процесу управління ризиками підприємства роздрібною торгівлі (ідентифікація, діагностика, регулювання) на основі використання альтернативних програмних продуктів, систем цифрової аналітики та інформаційних платформ взаємодії у цифровому середовищі. З метою визначення оптимальної моделі стратегічного розвитку підприємства роздрібною торгівлі в умовах змін та ризику, розроблено економіко-математичну модель стратегічного розвитку підприємства роздрібною торгівлі на основі теорії матричних ігор, яка заснована на використанні двох параметрів матриці - видів предметних стратегічних змін та рівня ризикових ситуацій, що виступають базисом в обґрунтуванні трансформаційних змін моделі стратегічного розвитку підприємств роздрібною торгівлі на основі критеріїв прийняття рішень та методів лінійного програмування.

Для аргументованого вибору стратегічних напрямків стратегічного управління ризикостійкістю та розробки практичних рекомендації щодо їх реалізації розроблено структурно-логічну модель управління ризикостійкістю підприємства роздрібною торгівлі, яка, на відміну від існуючих розробок, передбачає врахування рівня ризикостійкості, рівня зрілості системи управління ризикостійкістю та рівня розвитку компетенцій ризик-менеджерів, та дозволяє на основі порівняння можливих стратегічних альтернатив визначити оптимальний тип стратегії управління ризикостійкістю (ескалації, компенсаційна, імпульсивна, інтегрована).

---

2.3. Ключові слова дисертації ризик, ризикостійкість, підприємство, роздрібна торгівля, управління, зовнішні ризики, внутрішні ризики, рівень ризикостійкості, зрілість системи управління, ризик-компетенції, стратегія управління ризикостійкістю

---

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації <https://biotechuniv.edu.ua/nauka/spetsializovani-vcheni-radi/>

2.5. Публікації здобувача, зараховані для захисту

Гросул В. А., Усова М.О. Інтегрований підхід до діагностики внутрішніх ризиків підприємства роздрібною торгівлі в умовах коронакризи. *Baltic Journal of Legal and Social Sciences*. 2021. №4. С. 27-34

Рік	2021
Ключові слова	ризик, ризикостійкість, інтегрований підхід, діагностика, коефіцієнт Спірмена, процесно-компетентнісний підхід, компетенції персоналу
DOI	10.30525/2592-8813-2021-4-4
Одноосібне авторство	ні

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://baltijapublishing.lv/index.php/bjlss/article/download/1703/1722">http://baltijapublishing.lv/index.php/bjlss/article/download/1703/1722</a>
Гросул В. А., Усова М.О. Ризик: сутність, причини виникнення та основні види. Економічний простір. 2021. №175. С. 58-64	
Рік	2021
Ключові слова	ризик, підприємницький ризик, невизначеність, наслідки, ключові сфери діяльності, види ризиків
DOI	10.32782/2224-6282/176-9
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1020">http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1020</a>
Гросул В. А., Усова М.О. Стратегічні аспекти управління ризикостійкістю підприємства. Інноваційна економіка. 2022. № 1. С. 38-43	
Рік	2022
Ключові слова	Ризик, ризикостійкість, стратегічне управління, PPRR-модель, оцінка, управлінські рішення
DOI	10.37332/2309-1533.2022.1.5
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://inneco.org/index.php/innecoqa/article/view/886">http://inneco.org/index.php/innecoqa/article/view/886</a>
Усова М.О. Концептуальний підхід до управління ризикостійкістю підприємств роздрібною торгівлі. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2024. № 1 (27). С. 89-98	
Рік	2024
Ключові слова	ризикостійкість, підприємство, роздрібна торгівлі, концепція, концептуалізація, концептуальна модель, управління, функції, принципи, управлінські рішення
DOI	10.5281/zenodo.12587930
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://economics.net.ua/ejopu/2024/No1/89.pdf">https://economics.net.ua/ejopu/2024/No1/89.pdf</a>
Гросул В.А., Усова М.О. Методичні аспекти оцінки рівня ризикостійкості підприємства роздрібною торгівлі. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 1. С. 282-286	
Рік	2024
Ключові слова	ризик, ризикостійкість, рівень, ризикоутворюючі чинники,

	концепти, інтегральна оцінка, інтегральний показник
DOI	10.36887/2415-8453-2024-1-48
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://ujae.org.ua/metodychni-aspekty-otsinky-rivnya-ryzykostijkosti-pidpryyemstva-rozdribnoyi-torgivli/">http://ujae.org.ua/metodychni-aspekty-otsinky-rivnya-ryzykostijkosti-pidpryyemstva-rozdribnoyi-torgivli/</a>

Усова М.О. Особливості формування інформаційної системи управління ризиками підприємств роздрібною торгівлі. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2024. № 2. С. 70-75

Рік	2024
Ключові слова	ризик, система управління, інформаційне забезпечення, інформаційна модель, інформаційні потоки, якість системи
DOI	10.36887/2524-0455-2024-2-13
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://apie.org.ua/uk/osoblivost%D1%96-formuvannya-%D1%96nformac%D1%96ino/">http://apie.org.ua/uk/osoblivost%D1%96-formuvannya-%D1%96nformac%D1%96ino/</a>

### 3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	<a href="https://btu-kharkiv-ua.zoom.us/j/85069808814?pwd=pNc8CUW45plb1yPppepitq14ir11YU.1">https://btu-kharkiv-ua.zoom.us/j/85069808814?pwd=pNc8CUW45plb1yPppepitq14ir11YU.1</a>
---------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	28.06.2024
----------------------------------------------------------	------------

#### **Голова разової ради**

ПІБ	<b>Зубков Сергій Олександрович</b>
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-4892-8284

*Публікації за тематикою дисертації*

Grosul V. A., Mkrtchan T. M., Zubkov S. O., Karapetyan N. N. Complex business solutions on risk assessment and management in retail. Financial and credit activity: problems of theory and practice. 2019. Vol. 1, No. 28. PP. 95-104

Рік	2019
Ключові слова	ризик, роздрібна торгівля, операційний леверидж, фінансовий леверидж, бізнес, рішення, управління, складність
DOI	10.18371/fcaptr.v1i28.163937
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/2010/2027">https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/2010/2027</a>

Grosul V., Zubkov S., Kalenik K., Askerov T. Assessment of level of adaptability to external environment factors of Ukrainian retail trade enterprises. Revista Espacios. 2020. Vol. 41, № 29. PP. 34-44

Рік	2020
Ключові слова	адаптація, підприємство роздрібної торгівлі, гнучкість, мобільність (реакція), стійкість, моделювання нечітких множин, інтегральний показник
DOI	-
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.revistaespacios.com/a20v41n29/a20v41n29p03.pdf">http://www.revistaespacios.com/a20v41n29/a20v41n29p03.pdf</a>

Grosul V. A., Mkrtchan T. M., Zubkov S. O. The development core of enterprise: theoretical aspect. Baltic Journal of Economic Studies. 2021. Vol. 7, No. 3. Pp. 73-81

Рік	2021
Ключові слова	розвиток, ядро розвитку, торговельне підприємство, ресурсний потенціал, бізнес-модель, стратегія
DOI	10.30525/2256-0742/2021-7-3-73-81
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1188/1227">http://baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/1188/1227</a>

### **Рецензент**

ПІБ	<b>Руденко Сергій Валентинович</b>
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	28.02.2017
ORCID	0000-0002-2874-1957

*Публікації за тематикою дисертації*

Руденко С. В., Попов Д. О., Цюпак В. П. Механізм забезпечення ризикостійкості в системі управління діяльністю підприємств в кризових умовах. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Т. 9. № 2. С. 78–82

Рік	2024
Ключові слова	ризикостійкість, невизначеність, кризові умови, антикризове управління, стратегічне управління підприємством
DOI	10.36887/2415-8453-2024-2-13
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://ujae.org.ua/mehanizm-zabezpechennya-ryzykostijkosti-v-systemi-upravlinnya-diyalnistyu-pidpryyemstv-v-kryzovyh-umovah/">http://ujae.org.ua/mehanizm-zabezpechennya-ryzykostijkosti-v-systemi-upravlinnya-diyalnistyu-pidpryyemstv-v-kryzovyh-umovah/</a>

Руденко С., Гіржева О., Рижикова Н., Накісько О. Ризик-менеджмент у системі антикризового стратегічного управління аграрних підприємств. Modeling the Development of the Economic Systems. 2023. №3. С.155–162

Рік	2023
Ключові слова	ризик-менеджмент, кризові умови, система антикризового стратегічного управління, аграрні підприємства
DOI	10.31891/mdes/2023-9-21
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/219">https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/219</a>

Руденко С., Ряснянська А., Попов Д. Стратегічні орієнтири стабілізації та зростання діяльності аграрних підприємств у кризових умовах. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2023. №18. С. 155–161

Рік	2023
Ключові слова	аграрні підприємства, кризові умови, стратегічні орієнтири, стабілізація, зростання
DOI	10.32782/2708-0366/2023.18.17
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/447">http://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/447</a>

**Рецензент**

ПІБ	<b>Пахуча Еліна Вікторівна</b>
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет управління торгівельно-підприємницькою та митною діяльністю
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	31.10.2014
ORCID	0000-0003-0509-8230

*Публікації за тематикою дисертації*

Пахуча Е.В. Бабика В.О. Методичні засади оцінки конкурентоспроможності підприємства як критерію стійкості бізнесу. Ефективна економіка. 2024. №1

Рік	2024
Ключові слова	методи оцінки конкурентоспроможності, сільськогосподарські підприємства, конкурентоспроможність, конкурентні переваги, стійкість бізнесу, управління конкурентоспроможністю
DOI	10.32702/2307-2105.2024.1.63
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2909/2945">https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2909/2945</a>

Sievidova I., Pakhucha E., Chumak V., Shovkun L., Novikov A., Zakharov I., Skrypnyk O. Assessment of economic risks in the context of strategic enterprise management. European Journal of Sustainable Development. 2021. Vol.10 No.3. P. 231-252

Рік	2021
Ключові слова	management, strategy, resource potential, agricultural formation, system of strategic management
DOI	10.14207/ejsd.2021.v10n3p231
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/article/view/1248">https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/article/view/1248</a>

Sievidova, I., Pakhucha, E., Oliynyk, O., Oliynyk, T., Plyhun, S. Integration of Economic Aspects in the research of the agricultural market of Ukraine. European Journal of Sustainable Development. 2020. Vol. 9 No. 4. P. 395-408

Рік	2020
Ключові слова	agricultural marketing, marketing research, economy, development trend, agricultural market, agricultural produce
DOI	10.14207/ejsd.2020.v9n4p395



Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/article/view/1149">https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/article/view/1149</a>

### **Офіційний опонент**

ПІБ	<b>Федулова Ірина Валентинівна</b>
Місце роботи	Державний торговельно-економічний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економіки, менеджменту та психології
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	-
ORCID	0000-0002-8802-137X

### *Публікації за тематикою дисертації*

Макарчук, І., Федуллова, І., & Миколаїчук, І. Formation of the system of integrated risk appetite management during it project implementation. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2023, 2(13 (122), 114–124

Рік	2023
Ключові слова	IT project, risk, project risk, risk appetite, risk tolerance, risk profile, risk capacity, risk appetite indicators, stakeholders
DOI	10.15587/1729-4061.2023.277819
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://journals.uran.ua/eejet/article/view/277819">https://journals.uran.ua/eejet/article/view/277819</a>

Макарчук І.В., Федуллова І.В. Управління ризик-апетитом у прийнятті рішень. Scientia fructuosa. 2023. № 1. С. 42-54

Рік	2023
Ключові слова	ризик, ризик-апетит, рівень ризику, рівень ризик-апетиту, фактори ризику, критерій, прийняття рішень, обґрунтування рішень
DOI	10.31617/1.2023(147)04
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://journals.knute.edu.ua/scientia-fructuosa/issue/view/173/226">https://journals.knute.edu.ua/scientia-fructuosa/issue/view/173/226</a>

Макарчук І., Федуллова І. Імплементация ризик-менеджменту у сервісних компаніях. Scientia fructuosa,

Рік	2022
Ключові слова	ризик-менеджмент, процес ризик-менеджменту, комітет з ризик-менеджменту, політика з ризик-менеджменту, стандарт з ризик-менеджмент, ризик-координатор
DOI	10.31617/visnik.knute.2022(141)05
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://journals.knute.edu.ua/scientia-fructuosa/article/view/42">https://journals.knute.edu.ua/scientia-fructuosa/article/view/42</a>

Mazaraki A., Fedulova I., Drozdova Yu., Bai S. Fuzzy-multiple approach to risk assessment under the conditions of management digitalization in enterprise activity. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики* : зб. наук. пр., 2021. Вип. 5. С. 263-275

Рік	2021
Ключові слова	діджиталізація, ризик, новий продукт, інноваційний продукт, нечіткі множини, нечітка логіка
DOI	10.18371/fcaptp.v5i40.245099
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3452">https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3452</a>

### **Офіційний опонент**

ПІБ	<b>Лупак Руслан Любомирович</b>
Місце роботи	Львівський торговельно-економічний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економіки та управління
Науковий ступінь	Доктор наук, 21.04.01 Економічна безпека держави
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-1830-1800

### *Публікації за тематикою дисертації*

Лупак Р.Л., Наконечна Н.В. Проектування ризикостійкості підприємств роздрібної торгівлі: теоретико-методичний підхід. *Академічні візії*. 2024. № 31. С. 1-10

Рік	2024
Ключові слова	ризикостійкість, проектування, підприємство роздрібної торгівлі, торговельна діяльність, ризики, проект
DOI	10.5281/zenodo.11243712
Одноосібне авторство	ні

---

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
-------------------------------------------------	----

---

Посилання	<a href="https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1118/997">https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1118/997</a>
-----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Лупак Р.Л., Микитин О.З., Матвеев О.Д. Концептуальні положення управління ризикостійкістю підприємств роздрібною торгівлі. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2024. № 40. С. 362-368

Рік	2024
-----	------

---

Ключові слова	ризикостійкість, підприємство роздрібною торгівлі, управління, торговельна діяльність, ризики
---------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

---

DOI	10.5281/zenodo.11243647
-----	-------------------------

---

Одноосібне авторство	ні
----------------------	----

---

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
-------------------------------------------------	----

---

Посилання	<a href="https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1155/1006">https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1155/1006</a>
-----------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Лупак Р.Л., Васильців Т.Г., Рудковський О.В., Березівський Я.П. Проблемні аспекти, пріоритети та засоби зміцнення фінансово-економічної безпеки суб'єктів малого підприємництва в Україні. Підприємництво і торгівля. 2021. Вип. 28. С. 49-55

Рік	2021
-----	------

---

Ключові слова	малий бізнес, фінансово-економічна безпека, ризики та загрози, політика забезпечення
---------------	--------------------------------------------------------------------------------------

---

DOI	10.36477/2522-1256-2021-28-07
-----	-------------------------------

---

Одноосібне авторство	ні
----------------------	----

---

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
-------------------------------------------------	----

---

Посилання	<a href="http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi/article/view/784/745">http://journals-lute.lviv.ua/index.php/pidpr-torgi/article/view/784/745</a>
-----------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ilyash O., Vasylytsiv T., Lupak R., Hetmanskyi V. Models of efficiency of functioning in trading enterprises under conditions of economic growth. Bulletin of Geography. Socio-economic Series. 2021. № 51. P. 7-24

Рік	2021
-----	------

---

Ключові слова	efficiency, trading enterprises, input / output resources, specification, parametrisation, trade activity function, diminishing marginal product
---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

---

DOI	10.2478/bog-2021-0001
-----	-----------------------

---

Одноосібне авторство	ні
----------------------	----

---

Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
-------------------------------------------------	----

---

Посилання	<a href="https://apcz.umk.pl/BGSS/article/view/29486/28602">https://apcz.umk.pl/BGSS/article/view/29486/28602</a>
-----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### **Підтвердження**

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження

- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

*Документ підписаний електронним підписом*

КУДРЯШОВ АНДРІЙ ІГОРОВИЧ

05.07.2024