

# СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



## БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

спеціальність	072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	обов'язковість дисципліни	Обов'язкова
освітня програма	Фінанси, банківська справа та страхування	факультет	Економічних відносин та фінансів, Навчально-науковий інститут «КІБЕРТПОРТ»
освітній рівень	Магістр	кафедра	фінансів, банківської справи та страхування

### ВИКЛАДАЧ

#### Євдокімова Марина Олександрівна



Вища освіта – спеціальність «Бухгалтерський облік і аналіз господарської діяльності у сільському господарстві»  
Науковий ступень – кандидат економічних наук (спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності))  
Вчене звання – доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування  
Досвід роботи – більше 17 років  
Показники професійної активності з тематики курсу:

- автор більше 5 методичних розробок;
- автор і співавтор 5 тематичних публікацій;
- учасник наукових і методичних конференцій.

телефон	+380664233185	електронна пошта	mar.evdokim5005@gmail.com	дистанційна підтримка	Moodle
---------	---------------	------------------	---------------------------	-----------------------	--------

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	навчити теоретичними знаннями, умінням та практичним навичкам у галузі управління бюджетною діяльністю, теоретико-методичним підходам до формування системи управління бюджетною діяльністю, ознайомити з пріоритетними напрямками розвитку бюджетного менеджменту, відповідно до сучасних економічних процесів в Україні.
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота
Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	здатність застосовувати здобуті теоретичні знання, законодавчі, нормативні та інструктивно-методичні матеріали під час вирішення в практичних фінансових задач () / індивідуальні завдання; володіння основами бюджетного менеджменту () / індивідуальні завдання; здатність аналізувати актуальні проблеми розвитку економічної науки та володіти методиками розрахунків фінансових показників () / індивідуальні завдання;
Обсяг і форми контролю	4 кредити ECTS ( 120 годин): 16 годин лекції, 14 годин практичні заняття; модульний контроль (2 модулі); підсумковий контроль – залік.
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, індивідуальні завдання, командна робота

## ВІДПОВІДНІСТЬ СТАНДАРТУ ОСВІТИ І ОСВІТНІЙ ПРОГРАМИ

Компетенції	<p>Інтегральна компетентність. ІК Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, контролю, аудиту, оподаткування, що передбачає здійснення організаційних, методичних, регуляторних інновацій у сфері обліку, оподаткування та контролю та характеризується невизначеністю умов і вимог здійснення професійної та навчальної діяльності ЗК04. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК03 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК05. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК08. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>СК05. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.</p> <p>СК12 Здатність управління бюджетними процесами, складання звітності за міжнародними стандартами та її аналіз в установах державного сектору.</p>	Програмні результати навчання	<p>ПРО2. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПРО10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>ПРО12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p> <p>ПРО17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.</p>
-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

### МОДУЛЬ 1. ОСНОВИ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Лекція 1.	Сутність та складові бюджетного менеджменту	ПЗ 1	Сутність та складові бюджетного менеджменту	Самостійна робота	Нормативно-правова база бюджетного менеджменту . Складові бюджетного менеджменту та взаємозв'язок між ними.
Лекція 2.	Структура бюджету держави як об'єкта управління	ПЗ 2	Структура бюджету держави як об'єкта управління		Бюджет як основний централізований фонд грошових коштів держави. Бюджетний устрій та бюджетна система України.
Лекція 3.	Органи оперативного управління бюджетом	ПЗ 3	Органи оперативного управління бюджетом		Місцеві фінансові органи, їхні функції, права і структура. Територіальні органи Державної казначейської служби України.
Лекція 4.	Бюджетне планування	ПЗ 4	Бюджетне планування. Економічні основи бюджетного планування, його зміст, принципи і завдання.		Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі та особливості його застосування в Україні.
<b>Модуль 2. ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ ТА ЙОГО КОНТРОЛЬ</b>					
Лекція 5.	Виконання бюджету	ПЗ 5	Виконання бюджету. Поняття та принципи виконання бюджету		Організація та регулювання міжбюджетних потоків. Податковий менеджмент.
Лекція 6.	Звітність про виконання бюджетів	ПЗ 6	Звітність про виконання бюджетів		Розгляд і затвердження звітів про виконання бюджетів.
Лекція 7.	Контроль за виконанням бюджетів	ПЗ 7	Контроль за виконанням бюджетів		Організація і планування ревізій та перевірок. Оформлення та реалізація матеріалів ревізій.
		ПЗ 8	Світовий досвід бюджетного менеджменту		Світовий досвід бюджетного прогнозування. Практика виконання бюджету у зарубіжних країнах.

1. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник в схемах і таблицях/ С. В. Качула, Л. В. Лисяк, О.В. Добровольська. – Дніпро: Монолит, 2022. – 200 с.
2. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник / Ватаманюк-Зелінська У.З., Ситник Н.С., Сташишин А.В., Круглякова В.В. – Л.: Видавництво «Магнолія», 2021. – 511 с
3. Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погріщук. – Тернопіль : ТНЕУ, 2017. – 532 с.
4. Бюджетний менеджмент: підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погріщук. – Тернопіль: Крок, 2015. – 522 с.
5. Бюджетний менеджмент: тренінг-курс : навч. посіб. / Л. Д. Сафонова, А. Є. Буряченко, Є. О. Малік та ін. ; за заг. ред. Є. О. Малік ; передм. Т. І. Єфименко. – К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2012. – 400 с. – (Серія “Бюджетна і податкова системи: методологія, організація, навчання”).

1. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» / Уклад.: М.О.Євдокімова – Харків: ДБТУ – 2022. – 115 с.
2. Бюджетний менеджмент. Методичні вказівки і завдання до семінарських та практичних занять і самостійної роботи студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа і страхування» (освітній рівень «Магістр»).ДБТУ. 2022. 50 с.
3. Методичні рекомендації до виконання практичних завдань з навчальної дисципліни "Бюджетний менеджмент" для студентів спеціальності 8.03050801 "Фінанси і кредит" усіх форм навчання / укл. С. В. Юшко. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 60 с. (Укр. мов.)

### СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (електронне посилання на положення)

	СИСТЕМА	БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 балів ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 балів сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на лабораторно-практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

### НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.