



СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

Тренінг з управління розвитком бізнесу

спеціальність	051 Економіка	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітньо-професійна програма	Економіка підприємства	факультет	економічних відносин та фінансів
освітній рівень	другий (магістерський) рівень	кафедра	економіки та бізнесу

ВИКЛАДАЧ

Михайлова Олена Валентинівна



Вища освіта – спеціальність Економіка торгівлі

Науковий ступень – кандидат економічних наук зі спеціальності економіка та управління підприємствами

Досвід роботи – 37 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- співавторка більше 10 тематичних публікацій;
- учасниця наукових і методичних конференцій.

телефон	+380502803582	електронна пошта	emi030865@gmail.com	дистанційна підтримка	Moodle
---------	---------------	------------------	---------------------	-----------------------	--------

Мета	формування системи теоретичних знань, практичних вмінь і навичок щодо управління розвитком бізнесу
Формат	практичні заняття, самостійна робота, робота у групах
Специфічні результати навчання і форми їх контролю	студенти розуміються на меті, принципах і методиках за якими здійснюється управління розвитком бізнесу; керуючись знаннями з процесу прийняття та здійснення рішень щодо ефективного управління розвитку бізнесу/перевірка завдань.
Обсяг і форми контролю	6 кредитів ECTS (180 годин): 30 годин практичні заняття; поточний контроль; підсумковий контроль – залік.
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, самостійна робота
Умови зарахування	згідно з навчальним планом

СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Модуль 1. Оцінка власного ресурсного потенціалу та загроз зовнішнього оточення

Тема 1.	Аналіз ринку	П31-П32	Аналіз ринку. Галузевий аналіз. Аналіз цільового ринку. Інформаційне забезпечення, методичні засади та інструментарій аналізу ринку.	Самостійна робота	Опрацювання матеріалу щодо критеріїв діяльності підприємства, інформаційного забезпечення та інструментарію аналізу ринку. Виконання завдання за темою.
Тема 2.	Оцінювання результатів діяльності і рентабельності бізнесу	П33-П34	Результати діяльності підприємства. Показники рентабельності. Інформаційне забезпечення, методичні засади та інструментарій оцінювання результатів діяльності і рентабельності бізнесу.		Опрацювання матеріалу щодо формування системи показників для оцінювання ефективності діяльності підприємства, результатів і рентабельності бізнесу. Виконання завдання за темою.
Тема 3	Оцінювання ресурсного потенціалу підприємства	П35-П36	Ресурсний потенціал підприємства. Елементний склад та методичні засади оцінювання ефективності його формування та використання.		Опрацювання матеріалу щодо оцінювання ефективності формування та використання ресурсного потенціалу підприємства. Виконання завдання за темою.
Тема 4	Комплексна оцінка ефективності діяльності	П37-П38	Оцінка ефективності діяльності на засадах ціннісно-орієнтованого управління. Комплексна оцінка економічних результатів діяльності підприємства. Оцінювання соціально відповідальної діяльності підприємства.		Опрацювання матеріалу щодо оцінювання ефективності економічних та неекономічних аспектів діяльності підприємства. Виконання завдання за темою.

Модуль 2. Оцінка ефективності управління розвитком бізнесу

Тема 5	Економічне обґрунтування управлінських рішень з розвитку бізнесу	ПЗ9-ПЗ11	Типізація рішень з розвитку бізнесу. Конкурентний аналіз. Стратегічний аналіз. Бенчмаркінг. Інформаційне та методичне забезпечення моделювання і прогнозування діяльності бізнес-структур	Самостійна робота	Опрацювання матеріалу щодо конкурентного аналізу, стратегічного аналізу, бенчмаркінгу. Виконання завдання за темою.
Тема 6	Моделювання управлінських рішень та їх ефективність	ПЗ12-ПЗ13	Управління витратами, цінами, обсягами продажів, прибутком і рентабельністю. Оцінка характеру поведінки витрат. Регресійний аналіз. Оцінка чутливості прибутку до змін ринкових умов. Рентабельність капіталу (ROCE, ROE). Пошук цільових значень.		Опрацювання матеріалу з моделювання операційних рішень та оцінювання їх ефективності. Виконання завдання за темою.
Тема 7	Управління розвитком бізнесу з інвестиційної діяльності	ПЗ14-ПЗ15	Розрахунок грошового потоку у процесі оцінки ефективності інвестиційних проєктів. Моделювання основних показників за проєктом.		Опрацювання матеріалу з інвестиційних рішень та оцінювання їх ефективності. Виконання завдання за темою.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література	1. Трифонова О. В. Економічні основи управління організацією: навч. посіб. / О. В. Трифонова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2018. – 171 с. URL http://ir.nmu.org.ua/handle/123456789/154571	Методичне забезпечення	1. Ведення бізнесу в Україні : навчальний посібник / В.А. Гросул, О. А. Круглова, С. О. Зубков. – Харків : Іванченко, 2020. – 108 с.
	2. Демиденко С.Л. Аналіз господарської діяльності : навчальний посібник [Електронний ресурс] / Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2020. – 300 с		2. Михайлова О.В. Тренінг з управління розвитком бізнесу. Методичні матеріали щодо змісту та організації самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/
	3. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.		

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

(<https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/norm-b-pol-org-op.pdf>)

	СИСТЕМА	БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Поточне оцінювання	100 бальна сумарна	до 10	виконання завдань за темою
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 100	виконання завдань за темами

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.