



## СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

# УПРАВЛІННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЮ БІЗНЕСУ

спеціальність		обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітньо-професійна програма	необмежено	факультет	економічних відносин та фінансів
освітній рівень	другий (магістерський) рівень	кафедра	економіки та бізнесу

### ВИКЛАДАЧ

#### Круглова Олена Анатоліївна



Вища освіта – спеціальність Економіка торгівлі

Науковий ступень – кандидат економічних наук зі спеціальності економіка торгівлі та послуг

Вчене звання – професор

Досвід роботи – 35 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- співавторка більше 10 тематичних публікацій;
- учасниця міжнародного наукового проекту Business development management: integrating the European experience (ERASMUS-JMO-2021-MODULE, 101048268);
- учасниця наукових і методичних конференцій.

телефон

+380509276929

електронна пошта

O.kruglova@btu.kharkov.ua

дистанційна  
підтримка

Moodle

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	формування системи теоретичних знань, практичних вмінь і навичок щодо управління бізнесом у контексті забезпечення досягнення цілей його функціонування та розвитку
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, робота у групах.
Специфічні результати	Студенти розуміються на меті, принципах і методиках за якими здійснюється управління результативністю бізнесу; керуючись знаннями з оцінювання результативності діяльності, здатні обґрунтовувати рішення щодо функціонування та розвитку бізнесу / індивідуальні завдання.

<b>навчання і форми їх контролю</b>	
<b>Обсяг і форми контролю</b>	4 кредити ECTS (120 годин): 16 годин лекції, 14 годин практичні заняття; поточний контроль; підсумковий контроль – залік.
<b>Вимоги викладача</b>	вчасне виконання завдань, самостійна робота
<b>Умови зарахування</b>	згідно з навчальним планом

## СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

### Модуль 1. Результативність в системі управління бізнесом

<b>Лекція 1.</b>	Результативність бізнесу: суть та підходи до управління	<b>ПЗ 1</b>	Результативність як критерій діяльності підприємства Система показників результативності діяльності підприємства	<b>Самостійна робота</b>	Опрацювання матеріалу щодо критеріїв діяльності підприємства, формування системи показників для оцінювання результативності діяльності підприємства. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 2.</b>	Оцінювання результативності бізнесу				Опрацювання матеріалу щодо оцінювання результативності поточної діяльності. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 3.</b>	Індикатори результативності поточних рішень	<b>ПЗ 2</b>	Результативність поточної діяльності підприємства		Опрацювання матеріалу щодо оцінювання результативності рішень стратегічного характеру. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 4</b>	Індикатори результативності стратегічного управління підприємством	<b>ПЗ 3</b>	Результативність рішень стратегічного характеру.		

### Модуль 2. Оцінка результативності діяльності у забезпеченні розвитку бізнесу

<b>Лекція 5</b>	Розвиток бізнесу	<b>ПЗ 4</b>	Суть, види, стимулювання та оцінка розвитку підприємства	<b>Самостійна робота</b>	Опрацювання матеріалу щодо розвитку підприємства. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 6</b>	Результативність як критерій рішень з розвитку бізнесу	<b>ПЗ 5</b>	Технологія управління проектами в системі забезпечення результативності діяльності підприємства		Опрацювання матеріалу щодо обґрунтування стратегічних цілей діяльності підприємства. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 7</b>	Результативність як критерій рішень щодо функціонування підприємства	<b>ПЗ 6</b>	Технологія управління бізнес-процесами в системі забезпечення результативності діяльності підприємства. Бюджетування на підприємстві		Опрацювання матеріалу щодо процесного підходу в управління підприємством, формування бюджетів на підприємстві. Виконання завдання за темою.
<b>Лекція 8</b>	Результативність та мотивація персоналу	<b>ПЗ 7</b>	Управління результативністю підприємства та мотивацією персоналу за функціональними сферами. Тестування.		Опрацювання матеріалу щодо управління результативністю підприємства та мотивацією персоналу за функціональними сферами. Підготовка до тестування.

## ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література

1. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard – Measures then drive Performance. URL: <http://www.robtoformato.it/wp-content/uploads/2016/11/08-Kaplan-Norton-BSC.pdf>
2. Armstrong’s Handbook of Performance Management. URL: <https://vulms.vu.edu.pk/Courses/HRM613/Downloads/ARMSTRONG%C3%A2%E2%82%AC%E2%84%A2S%20HANDBOOK%20OF%20PERFORMANCE.pdf>
3. Philip Kotler Marketing Management, Millenium Edition. URL: [https://muhasib-az.narod.ru/kitab/menecment/Philip\\_Kotler\\_Marketing\\_Management.pdf](https://muhasib-az.narod.ru/kitab/menecment/Philip_Kotler_Marketing_Management.pdf)

Методичне забезпечення

1. Ведення бізнесу в Україні : навчальний посібник / В.А. Гросул, О. А. Круглова, С. О. Зубков. – Харків : Іванченко, 2020. – 108 с.
2. Doing Business in Armenia, Belarus, Georgia, Latvia, Moldova, Ukraine: handbook / V. Hrosul, O. Kruhlova, S. Zubkov. - Kharkiv : Publishing House I. Ivanchenko, 2019. - 286 p.
3. Круглова О.А. Управління результативністю бізнесу. Методичні матеріали щодо змісту та організації самостійної роботи студентів, поточного і підсумкового контролю їх знань з дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти. URL: <https://repo.btu.kharkov.ua/>

## СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

(<https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/norm-b-pol-org-op.pdf>)

	СИСТЕМА	БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Поточне оцінювання	100 бальна сумарна	до 70	виконання завдань за темами
		до 30	виконання індивідуального завдання
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за виконання поточних завдань
		до 50	відповіді на тестові завдання

## НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.