



## СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

### Тренінг з управління розвитком бізнесу

спеціальність	073 Менеджмент	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітньо-професійна програма	Бізнес-адміністрування	факультет	економічних відносин та фінансів
освітній рівень	другий (магістерський) рівень	кафедра	економіки та бізнесу

#### ВИКЛАДАЧ

#### Михайлова Олена Валентинівна



Вища освіта – спеціальність Економіка торгівлі

Науковий ступень – кандидат економічних наук зі спеціальності економіка та управління підприємствами

Досвід роботи – 37 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- співавторка більше 10 тематичних публікацій;
- учасниця наукових і методичних конференцій.

телефон	+380502803582	електронна пошта	emi030865@gmail.com	дистанційна підтримка	Moodle
---------	---------------	------------------	---------------------	-----------------------	--------

<b>Мета</b>	формування системи теоретичних знань, практичних вмінь і навичок щодо управління розвитком бізнесу
<b>Формат</b>	практичні заняття, самостійна робота, робота у групах
<b>Специфічні результати навчання і форми їх контролю</b>	студенти розуміються на меті, принципах і методиках за якими здійснюється управління розвитком бізнесу; керуючись знаннями з процесу прийняття та здійснення рішень щодо ефективного управління розвитку бізнесу/перевірка завдань.
<b>Обсяг і форми контролю</b>	6 кредитів ECTS (180 годин): 30 годин практичні заняття; поточний контроль; підсумковий контроль – залік.
<b>Вимоги викладача</b>	вчасне виконання завдань, самостійна робота
<b>Умови зарахування</b>	згідно з навчальним планом

## СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

### Модуль 1. Оцінка власного ресурсного потенціалу та загроз зовнішнього оточення

<b>Тема 1.</b>	Аналіз ринку	<b>П31-П32</b>	Аналіз ринку. Галузевий аналіз. Аналіз цільового ринку. Інформаційне забезпечення, методичні засади та інструментарій аналізу ринку.	<b>Самостійна робота</b>	Опрацювання матеріалу щодо критеріїв діяльності підприємства, інформаційного забезпечення та інструментарію аналізу ринку. Виконання завдання за темою.
<b>Тема 2.</b>	Оцінювання результатів діяльності і рентабельності бізнесу	<b>П33-П34</b>	Результати діяльності підприємства. Показники рентабельності. Інформаційне забезпечення, методичні засади та інструментарій оцінювання результатів діяльності і рентабельності бізнесу.		Опрацювання матеріалу щодо формування системи показників для оцінювання ефективності діяльності підприємства, результатів і рентабельності бізнесу. Виконання завдання за темою.
<b>Тема 3</b>	Оцінювання ресурсного потенціалу підприємства	<b>П35-П36</b>	Ресурсний потенціал підприємства. Елементний склад та методичні засади оцінювання ефективності його формування та використання.		Опрацювання матеріалу щодо оцінювання ефективності формування та використання ресурсного потенціалу підприємства. Виконання завдання за темою.
<b>Тема 4</b>	Комплексна оцінка ефективності діяльності	<b>П37-П38</b>	Оцінка ефективності діяльності на засадах ціннісно-орієнтованого управління. Комплексна оцінка економічних результатів діяльності підприємства. Оцінювання соціально відповідальної діяльності підприємства.		Опрацювання матеріалу щодо оцінювання ефективності економічних та неекономічних аспектів діяльності підприємства. Виконання завдання за темою.

### Модуль 2. Оцінка ефективності управління розвитком бізнесу

<b>Тема 5</b>	Економічне обґрунтування управлінських рішень з розвитку бізнесу	<b>ПЗ9-ПЗ11</b>	Типізація рішень з розвитку бізнесу. Конкурентний аналіз. Стратегічний аналіз. Бенчмаркінг. Інформаційне та методичне забезпечення моделювання і прогнозування діяльності бізнес-структур	<b>Самостійна робота</b>	Опрацювання матеріалу щодо конкурентного аналізу, стратегічного аналізу, бенчмаркінгу. Виконання завдання за темою.
<b>Тема 6</b>	Моделювання управлінських рішень та їх ефективність	<b>ПЗ12-ПЗ13</b>	Управління витратами, цінами, обсягами продажів, прибутком і рентабельністю. Оцінка характеру поведінки витрат. Регресійний аналіз. Оцінка чутливості прибутку до змін ринкових умов. Рентабельність капіталу (ROCE, ROE). Пошук цільових значень.		Опрацювання матеріалу з моделювання операційних рішень та оцінювання їх ефективності. Виконання завдання за темою.
<b>Тема 7</b>	Управління розвитком бізнесу з інвестиційної діяльності	<b>ПЗ14-ПЗ15</b>	Розрахунок грошового потоку у процесі оцінки ефективності інвестиційних проєктів. Моделювання основних показників за проєктом.		Опрацювання матеріалу з інвестиційних рішень та оцінювання їх ефективності. Виконання завдання за темою.

## ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

<b>Література</b>	1. Трифонова О. В. Економічні основи управління організацією: навч. посіб. / О. В. Трифонова ; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2018. – 171 с. URL <a href="http://ir.nmu.org.ua/handle/123456789/154571">http://ir.nmu.org.ua/handle/123456789/154571</a>	<b>Методичне забезпечення</b>	1. Ведення бізнесу в Україні : навчальний посібник / В.А. Гросул, О. А. Круглова, С. О. Зубков. – Харків : Іванченко, 2020. – 108 с.
	2. Демиденко С.Л. Аналіз господарської діяльності : навчальний посібник [Електронний ресурс] / Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2020. – 300 с		2. Михайлова О.В. Тренінг з управління розвитком бізнесу. Методичні матеріали щодо змісту та організації самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка. URL: <a href="https://repo.btu.kharkov.ua/">https://repo.btu.kharkov.ua/</a>
	3. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.		

## СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

(<https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/norm-b-pol-org-op.pdf>)

	<b>СИСТЕМА</b>	<b>БАЛИ</b>	<b>ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ</b>
<b>Поточне оцінювання</b>	100 бальна сумарна	<b>до 10</b>	виконання завдань за темою
<b>Підсумкове оцінювання</b>	100 бальна ECTS (стандартна)	<b>до 100</b>	виконання завдань за темами

## **НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.