

# СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



## Методи прийняття управлінських рішень

спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітня програма	Публічне управління та адміністрування	факультет	Менеджменту, адміністрування та права
освітній рівень	Перший (бакалаврський)	кафедра	Менеджменту, бізнесу і адміністрування

### ВИКЛАДАЧ

#### САГАЧКО Юлія Миколаївна



Вища освіта – магістр зі спеціальності «Менеджмент організацій».

Науковий ступень – кандидат економічних наук

Вчене звання – доцент

Досвід роботи – 16 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- авторка трьох методичних розробок;
- авторка п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection
- учасник проєктної групи ОП «Менеджмент» першого (бакалаврського) РВО;
- авторка та співавторка тематичних публікацій;
- учасниця наукових і методичних конференцій;
- член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти»
- член редакційної колегії журналу «Актуальні проблеми інноваційної економіки та права», включений до категорії Б

телефон	0951491629	електронна пошта	sahachkojulia@btu.kharkov.ua	дистанційна підтримка	Moodle
---------	------------	------------------	------------------------------	-----------------------	--------

До викладання дисципліни долучені:

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	є формування у здобувачів знань та навичок з підготовки та обґрунтування управлінських рішень у сфері менеджменту; формування вмінь використовувати отримані знання при вирішенні конкретних питань; знайомство здобувачів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських задач
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота, ділові ігри
Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	- Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень. / <b>виконання завдань на практичних роботах, індивідуальні та групові завдання;</b>

	- Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формувати рекомендації в межах своєї компетенції./ <b>виконання завдань на практичних роботах, індивідуальні та групові завдання;</b> - Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку. <b>індивідуальні та групові заняття, ділова гра.</b>
<b>Обсяг і форми контролю</b>	<b>3 кредити ECTS (90 годин): 24 годин лекцій, 24 годин практичні та семінарські заняття; модульний контроль (2 модулі); підсумковий контроль – залік.</b>
<b>Вимоги викладача</b>	<b>вчасне виконання завдань, активність, командна робота</b>
<b>Умови зарахування</b>	<b>Згідно з навчальним планом</b>

### СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Модуль 1.					
<b>Лекція 1.</b>	Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	<b>СЗ 1</b>	Методологія прийняття управлінських рішень	Самостійна робота	Управлінське рішення як психологічний процес. «Психологічні» рекомендації щодо розв'язання проблем прийняття управлінських рішень. Інші методи прийняття управлінських рішень. Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію управлінських рішень. Прийняття управлінських рішень в різних умовах середовища
<b>Лекція 2.</b>	Методи та прийоми, що використовуються в процесі розробки та прийняття управлінських рішень	<b>СЗ 2</b>	Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття управлінських рішень		
<b>Лекція 3.</b>	Розвиток теорії управлінської діяльності в контексті державно-управлінських рішень	<b>ПЗ 3</b>	Людина і система ухвалення рішення. Психологічний аспект прийняття управлінських рішень		
<b>Лекція 4</b>	Державотворчі рішення в системі державного управління	<b>ПЗ 4</b>	Прийняття управлінських рішень у системі управління		
<b>Лекція 5</b>	Підходи та напрямки вдосконалення формування програмно - цільових державно – управлінських рішень	<b>ПЗ 5</b>	Основні етапи розробки управлінських рішень		
<b>Лекція 6</b>	Інформаційне забезпечення розробки та прийняття управлінських рішень	<b>ПЗ 6</b>	Основні етапи розробки управлінських рішень		
<b>Лекція 7</b>	Планування нормативно-правових рішень	<b>ПЗ 7</b>	Ділова гра "Корабельна аварія"		
Модуль 2.					
<b>Лекція 8.</b>	Ухвалення управлінського рішення керівником	<b>ПЗ 8</b>	Моральні цінності і норми при прийнятті управлінського рішення	Самостійна робота	Інформаційні технології в процесі прийняття управлінських рішень. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень. Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику і невизначеності. Моделювання управлінських процесів. Якість та ефективність управлінських рішень
<b>Лекція 9.</b>	Особливості розроблення та прийняття стратегічних управлінських рішень	<b>ПЗ 9</b>	Прийняття рішень з управління персоналу		
<b>Лекція 10.</b>	Управлінські рішення у сфері інноваційної діяльності	<b>ПЗ 10</b>	Ситуаційні завдання на тему «Розробка та прийняття управлінських рішень в різних сферах діяльності підприємства»		
<b>Лекція 11</b>	Прийняття фінансових та інвестиційних рішень	<b>ПЗ 11</b>	Ризик в процесі прийняття управлінських рішень: сутність та способи вимірювання.		
<b>Лекція 12</b>	Прийняття управлінських рішень із питань зовнішньоекономічної діяльності організації	<b>ПЗ 12</b>	Оцінка альтернатив управлінських рішень та вибір оптимального варіанту з урахуванням ризиків		
<b>Лекція 13</b>	Прийняття рішень у сфері управління персоналом	<b>ПЗ 13</b>	Обґрунтування оптимального управлінського рішення з використанням дерева рішень		
<b>Лекція 14</b>	Організація контролю за виконанням та оцінка ефективності управлінських рішень				

### ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

1. Рева О. М. Прийняття рішень на кожному кроці і... з посмішкою: Посібник. – Кіровоград: Поліграфічні послуги, 2007. – 308 с.
2. Катренко А.В., Пасічник В.В., Пасько В.П. Теорія прийняття рішень. Підручник – К.: Видавнича група BNV, 2009. – 448 с.
3. Клименко М. М., Дуброва О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. – К.: КНЕУ, 2005. – 252 с
4. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. – К.: КОНДОР, 2009. – 187 с.
5. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. К. : ЦУЛ, 2002. 420 с.
6. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. К.: Атіка, 2008. 240 с.
7. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: Монографія. – К.: ЦУЛ, 2003. – 202 с.
8. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. 2-ге вид. К.: Центр учбової літератури, 2011. 216 с.
9. Грідін О.В., Заїка С.О., Сагачко Ю.М. Операційний менеджмент у контексті застосування сучасних аналітичних інструментів до ухвалення управлінських рішень. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. Випуск 4(13). С. 3-10. URL: <http://dees.ici.od.ua/index.php/journal/article/view/408>  
DOI: 10.32782/dees.13-1
10. Сагачко Ю.М., Божидай І.І. РОЛЬ Адміністративного менеджменту у процесі прийняття управлінських рішень. “Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2024. № 5(5) 2024. С. 543-551. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5\(5\)-543-550](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-543-550)
11. Zaika, S., Hridin, O., & Sahachko, Y. (2024). THE ESSENCE OF EXPERT ANALYTICS AS A BASIS FOR MANAGERIAL DECISION-MAKING IN OPERATIONAL MANAGEMENT. *Економіка розвитку систем*, 6(1), 76-83. <https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-1-8>
12. Сагачко Ю.М., Заїка С.О., Грідін О.В. Роль експертної аналітики у взаємодії адміністративного та операційного менеджменту для ефективного прийняття рішень. “Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2024. No 6(6) 2024. с. 585-595

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL:

<http://www.nbuv.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL:

<http://korolenko.kharkov.com/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

1. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент" / Державний біотехнологічний університет; упоряд. Ю.М. Сагачко. - Харків: [б. в.], 2024. - 32 с
2. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для виконання практичних робіт для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент" / Державний біотехнологічний університет; упоряд. Ю.М. Сагачко. - Харків: [б. в.], 2024. - 42 с.
3. Методи прийняття управлінських рішень: збірник тестових завдань / укладач: Ю.М. Сагачко; ДБТУ. Харків : [б. в.], 2024. 34 с.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (<https://cutt.ly/1HoWYh9>)

СИСТЕМА		БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на лабораторно-практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

## НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.