

СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ТИМБІЛДІНГ

спеціальність	073 менеджмент	обов'язковість дисципліни	обов'язкова
освітня програма	менеджмент	факультет	менеджменту, адміністрування та права
освітній рівень	перший (бакалаврський)	кафедра	менеджменту, бізнесу і адміністрування

ВИКЛАДАЧ

Власенко Тетяна Володимирівна



Вища освіта – спеціальність «Економічна статистика».

Науковий ступень – кандидат економічних наук

Вчене звання – доцент

Досвід роботи – 20 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- авторка більше 5 методичних розробок;
- Entrepreneurship Development course under the Science and Technology Entrepreneurship Program (STEP) CRDF Global;
- Науково-педагогічне стажування в Higher School of Uniwersytet Przyrodniczy w Lubline (Attend the lectures and laboratory practical lessons "Fundamentals of financial settlements of projects in Poland", "The effectiveness of the modern management system in Poland");
- співавторка тематичних публікацій;
- учасниця наукових і методичних конференцій.

телефон	0675455599	електронна пошта	vlasenko@btu.kharkov.ua	дистанційна підтримка	Moodle
---------	------------	------------------	-------------------------	-----------------------	--------

До викладання дисципліни долучені:

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	теоретична і практична підготовка майбутніх менеджерів у галузі управління проектами і програмами, тимбілдингу, формування цілісної системи знань, умінь та навичок використання сучасного проектного підходу до вирішення завдань розвитку процесів у галузі менеджменту
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота, ділові ігри
Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	• вміння формувати проектну команду та координувати її роботу на досягнення поставлених цілей, створювати ефективні комунікації, приймати обґрунтовані рішення щодо вибору форм проектної діяльності та контролю процесу виконання проекту (ЗК3, ФК9, ФК14, ПРН9, ПРН10, ПРН14, ПРН15)/ індивідуальні та групові завдання; • розуміння теоретичних та прикладних засад менеджменту, фінансів, основ та технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами (ЗК3, ЗК5; ФК2, ФК3, ФК8, ПРН6, ПРН7, ПРН16)/ індивідуальні та групові завдання; • здатність розроблення проектів і програм відповідно до існуючих стандартів і вимог щодо їх архітектурної побудови, із застосуванням сучасних інформаційних технологій, методів та інструментів (ЗК5, ЗК8, ЗК12,, ФК3, ФК8, ПРН4, ПРН6, ПРН7, ПРН8, ПРН16, ПРН17)/ індивідуальні та групові завдання, курсова робота; • розуміння процесу прийняття рішення в умовах визначеності, невизначеності та ризиків, управління ризиками та процесом реалізації рішень у межах проекту і програми (ЗК5, ЗК11, ФК2, ФК8, ПРН4, ПРН6, ПРН17)/ індивідуальні та групові завдання; • здатність проведення проектного аналізу, моніторингу та стратегічної оцінки проектів і програм із застосуванням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій (ЗК3, ЗК4, ЗК8, ФК3, ФК8, ПРН4, ПРН6, ПРН8, ПРН16)/ індивідуальні та групові завдання; • здатність працювати в команді, тимбілдинг (ЗК8, ЗК11, ФК9, ФК14, ФК15, ПРН9, ПРН10, ПРН14, ПРН15, ПРН17)/ індивідуальні та групові завдання.
Обсяг і форми контролю	9 кредити ECTS (270 годин): 30 годин лекції (30), 30 годин практичні (30); модульний контроль (4 модулі); курсова робота; підсумковий контроль – екзамен.
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, командна робота
Умови зарахування	згідно з навчальним планом

ВІДПОВІДНІСТЬ СТАНДАРТУ ОСВІТИ І ОСВІТНІЙ ПРОГРАМИ

Компетенції	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації,	Програмні результати навчання	ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. ФК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
-------------	--	-------------------------------	---

зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

ПРН 4 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

ПРН 6 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 7 Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 9 Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 10 Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації

ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

ПРН 14 Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

ПРН 15 Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

ПРН 16 Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 17 Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Модуль 1. Теоретичні основи управління проектами у галузі менеджменту

Лекція 1.	Загальна характеристика управління проектами в сфері менеджменту.	Практичне заняття 1 (ПЗ 1,2)	Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності.	Самостійна робота	РМВОК 7 Історія розвитку управління проектами Проекти економічного та соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями Досвід управління проектами у країнах Східної Європи, Азії, розвинених країнах Заходу, Японії та США Створення офісу проекту
Лекція 2.	Проект як об'єкт управління.		Основи управління проектами в сфері менеджменту.		
Лекція 3.	Життєвий цикл проекту. Стандарти управління проектам.	(ПЗ 3)	Методичні основи планування проекту.		
Лекція 4.	Принципи проектування. Прийняття та реалізації управлінських рішень при обґрунтуванні проєктів в менеджменті.	(ПЗ 4)	Організаційні форми управління проектами.		
Лекція 5.	Проектні дії у сфері ініціації проекту.	(ПЗ 5)	Розробка проекту статуту проекту		
Лекція 6.	Управління інтеграцією та змістом проекту.	(ПЗ 6)	Обґрунтування проекту. Використання даних статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень		
Лекція 7.	Планування і виконання проектних дій управління вартістю проекту.	(ПЗ 7)	Побудова сітьового графіку виконання робіт та розрахунок вартості проекту.		
Лекція 8.	Планування і виконання проектних дій управління персоналом проекту.	(ПЗ 8)	Розробка організаційної структури проекту та визначення команди проекту.		

Модуль 2. Організація процесу управління проектами у галузі менеджменту.					
Лекція 1.	Планування і виконання проектних дій управління якістю в проектах.	ПЗ 1	Побудова та аналіз причинно-наслідкових ланцюгів у процесі аналізу якості проекту	Самостійна	Управління проектами як специфічна галузь менеджменту
Лекція 2.	Планування і виконання проектних дій у сферах комунікацій, закупівель і постачань.	ПЗ 2	Особливості процесів закупівлі та постачання у проектах		Використання SWOT-аналізу у проектній діяльності
Лекція 3.	Управління змінами в проектах.	ПЗ 3	Ризики у проектній діяльності		
Лекція 4.	Планування і виконання проектних дій в умовах невизначеності.	ПЗ 4	Планування строків та термінів виконання проєктів		Планування і виконання проектних дій в умовах невизначеності.
Лекція 5.	Управління процесами моніторингу, контролю виконання і завершення проекту	ПЗ 5	Контролювання строків та термінів виконання проєкту		Управління процесами моніторингу, контролю виконання і завершення проекту
Лекція 6.	Ефективність проекту	ПЗ 6	Управління якістю виконання проєкту		Ефективність проекту
Лекція 7.	Організація проведення торгів за проектами	ПЗ 7	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту		Організація проведення торгів за проектами
Модуль 3. Сучасні напрямки розвитку проєктного менеджменту.					
Лекція 1.	Адаптивні методології та Agile підходи в проєктному менеджменті	ПЗ 8	Застосування Agile в проєктному менеджменті	Самостійна робота	Виконання курсової роботи
Лекція 2.	Цифрова трансформація та автоматизація в управлінні проєктами	ПЗ 9	Застосування Kanban в проєктному менеджменті		
Лекція 3.	Big Data, аналітика та обґрунтування рішень в управлінні проєктами	ПЗ 10	Аналіз часових рядів з використанням AWS Forecast. Великі дані та їх підготовка до використання при управлінні проєктами.		
Лекція 4.	Проєктний менеджмент з використанням штучного інтелекту (AI-Powered Project Management)		Аналіз часових рядів з використанням AWS Forecast. Створення моделі машинного навчання та побудова прогнозу при управлінні проєктами		
Лекція 5.	Управління змінами та адаптація в управлінні проєктами		Управління змінами в проектах		
Лекція 6.	Генерування підприємницьких ідей в проєктах DeepTech та Startup проєктами.		Управління DeepTech та Startup проєктами.		

Лекція 7.	Сталий розвиток та екологічно орієнтоване управління проєктами		Управління Green Deal проєктами		
Лекція 8.	Розподілені команди та віддалений менеджмент в управлінні проєктами		Організація роботи розподілених команд		
Модуль 4. Тімбілдінг для проєктних команд.					
Лекція 1.	Мотивація, лідерство, рух до спільної мети. Тімбілдінг для проєктних команд	ПЗ 11	Розбудова команди.	Самостійна робота	Виконання курсової роботи
Лекція 2.	Лідерство в команді	ПЗ 12	Лідерство в команді.		
Лекція 3.	Комунікації в команді	ПЗ 13	Комунікації в команді.		
Лекція 4.	Основні інструменти тімбілдіngu		Основні інструменти тімбілдіngu.		
Лекція 5.	Командне розв'язання проблем та прийняття рішень		Командне розв'язання проблем та прийняття рішень		
Лекція 6.	Емоційний інтелект в командоутворенні		Емоційний інтелект в командоутворенні		
Лекція 7.	Оцінка та вдосконалення командної роботи		Оцінка та вдосконалення командної роботи		

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література

1. Стандарт з управління проектами та настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова PMBOK). Сьоме видання. [Текст]. – Pennsylvania: Project Management Institute, 2022. – 370 с.
2. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник / І. В. Гонтарева ; Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
3. Азаренкова Г. М. Проектний аналіз (в схемах та прикладах): навч. посібник / Г. М. Азаренкова, Р. О. Піскунов. – К. : УБС НБУ, 2015. – 338 с.
4. Попова Н. В. Проектний аналіз : підручник / Н. В. Попова. – Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2016. – 163 с
5. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с
6. Хаджирадева С. К. Проектний аналіз та прийняття рішень: навч. посібник // С. К. Хаджирадева, Н. І. Обушна. – Київ: Вид-во “Каравелла”, 2018. – 270 с.
7. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
8. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посіб. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.

Методичне забезпечення

1. Кальницький А. Є. Проектний аналіз : навч. посіб. / А. Є. Кальницький, М. А. Кальницька. – Ужгород: Вид-во УжНУ “Говерла”, 2014. – 320 с.
2. Приймак В.М. Управління проектами: практикум: КНУ, 2011. 330 с.
3. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посіб. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.
4. Психологія тімбілдингу: навчальний посібник / Романовський О.Г., Шаполова В.В., Квасник О.В., Гура Т.В.; за заг.ред.Романовського О.Г., Калашникової С.В. – Харків: «Друкарня Мадрид», 2017. – 92с.
5. Горбунова В.В. Психологія командування: Ціннісно-рольовий підхід до формування та розвитку команд. – Житомир: Вид ЖДУ ім.І.Франка, 2014.380с.
6. Власенко Т.В. Аналіз часових рядів з використанням AWS Forecast. Великі дані та їх підготовка до використання при управлінні проєктами: Методичні вказівки до вивчення дисциплін для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент» / Уклад.: Власенко Т.В. – Х.: ДБТУ, 2024. – 25с.
7. Власенко Т.В. Аналіз часових рядів з використанням AWS Forecast. Створення моделі машинного навчання та побудова прогнозу при управлінні проєктами: Методичні вказівки до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент» / Уклад.: Власенко Т.В. – Х.: ДБТУ, 2024. – 34с.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (електронне посилання на положення)

СИСТЕМА		БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 10	підсумкова оцінка за курсову роботу
		до 40	підсумкова оцінка
		до 20	результат засвоєння блоку самостійної роботи

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у

положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.