

# СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



## Методи прийняття управлінських рішень

спеціальність	073 Менеджмент	обов'язковість дисципліни	обов'язкова
освітня програма	Менеджмент	факультет	Менеджменту, адміністрування та права
освітній рівень	Перший (бакалаврський)	кафедра	Менеджменту, бізнесу і адміністрування

### ВИКЛАДАЧ

#### САГАЧКО Юлія Миколаївна



Вища освіта – магістр зі спеціальності «Менеджмент організацій».

Науковий ступень – кандидат економічних наук

Вчене звання – доцент

Досвід роботи – 16 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- авторка трьох методичних розробок;
- авторка п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection
- учасник проєктної групи ОП «Менеджмент» першого (бакалаврського) РВО;
- авторка та співавторка тематичних публікацій;
- учасниця наукових і методичних конференцій;
- член Харківської обласної громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти»
- член редакційної колегії журналу «Актуальні проблеми інноваційної економіки та права», включений до категорії Б

телефон	0951491629	електронна пошта	sahachkojulia@btu.kharkiv.ua	дистанційна підтримка	Moodle
---------	------------	------------------	------------------------------	-----------------------	--------

До викладання дисципліни долучені:

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	є формування у здобувачів знань та навичок з підготовки та обґрунтування управлінських рішень у сфері менеджменту; формування вмінь використовувати отримані знання при вирішенні конкретних питань; знайомство здобувачів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських задач
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота, ділові ігри
Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	<ul style="list-style-type: none"> <li>• демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень / виконання завдань на практичних роботах, індивідуальні та групові завдання;</li> <li>• виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень /</li> </ul>

	<p><b>виконання завдань на практичних роботах, індивідуальні та групові завдання;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації / <b>виконання завдань на практичних роботах, індивідуальні та групові завдання;</b></li> <li>• демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації <b>індивідуальні та групові заняття, ділова гра;</b></li> <li>• Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним / <b>індивідуальні практичні завдання, ділова гра;</b></li> <li>• Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера / <b>індивідуальні та групові заняття, ділова гра.</b></li> </ul>
Обсяг і форми контролю	3 кредити ECTS (90 годин): 12 годин лекції, 12 годин практичні та семінарські заняття; модульний контроль (2 модулі); підсумковий контроль – залік.
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, командна робота
Умови зарахування	Згідно з навчальним планом

## ВІДПОВІДНІСТЬ СТАНДАРТУ ОСВІТИ І ОСВІТНІЙ ПРОГРАМИ

<b>Компетенції</b>	<p><b>ПК.</b> Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук</p> <p><b>ЗК 3.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p><b>ЗК 4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях</p> <p><b>ЗК 5.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК 9.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями</p> <p><b>ЗК 15.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p><b>ЗК 16</b> Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь яких інших проявів недоброчесності</p> <p><b>ФК 4.</b> Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p><b>ФК 7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p><b>ФК 12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>	<b>Програмні результати навчання</b>	<p><b>ПРН 4</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень</p> <p><b>ПРН 5</b> Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації</p> <p><b>ПРН 6</b> Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p><b>ПРН 8</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації</p> <p><b>ПРН 11</b> Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації</p> <p><b>ПРН 16</b> Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним</p>
--------------------	---	--------------------------------------	---

### СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Модуль 1.					
<b>Лекція 1.</b>	Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	<b>ПЗ 1</b>	Методологія прийняття управлінських рішень	<b>Самостійна робота</b>	Управлінське рішення як психологічний процес. «Психологічні» рекомендації щодо розв'язання проблем прийняття управлінських рішень. Інші методи прийняття управлінських рішень. Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття управлінських рішень. Прийняття управлінських рішень в різних умовах середовища
<b>Лекція 2.</b>	Підготовка та прийняття управлінських рішень	<b>ПЗ 2</b>	Людина і система ухвалення рішення. Психологічний аспект прийняття управлінських рішень		
<b>Лекція 3.</b>	Методи та прийоми, що використовуються в процесі розробки та прийняття управлінських рішень	<b>ПЗ 3</b>	Застосування методів управління керівництвом підприємства		
Модуль 2.					

<b>Лекція 4.</b>	Організація контролю за виконанням та оцінка ефективності управлінських рішень	<b>ПЗ 4</b>	Інформаційне забезпечення розробки та прийняття управлінських рішень. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику	<b>Самостійна робота</b>	Інформаційні технології в процесі прийняття управлінських рішень. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень. Особливості прийняття стратегічних рішень в умовах ризику і невизначеності. Моделювання управлінських процесів. Якість та ефективність управлінських рішень
<b>Лекція 5.</b>	Розробка функціональних управлінських рішень	<b>ПЗ 5</b>	Прийняття групового рішення, аналіз, моделювання ситуації при вирішенні групового завдання		
<b>Лекція 6.</b>	Креативний підхід в процесі розробки і реалізації управлінських рішень	<b>ПЗ 6</b>	Моральні цінності і норми при прийнятті управлінського рішення. Забезпечення доброчесності та запобігання корупційним ризикам.		

### ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

<b>Література</b>	<p>1. Рева О. М. Прийняття рішень на кожному кроці і... з посмішкою: Посібник. – Кіровоград: Поліграфічні послуги, 2007. – 308 с.</p> <p>2. Катренко А.В., Пасічник В.В., Пасько В.П. Теорія прийняття рішень. Підручник – К.: Видавнича група BNV, 2009. – 448 с.</p> <p>3. Клименко М. М., Дуброва О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. – К.: КНЕУ, 2005. – 252 с</p> <p>4. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. – К.: КОНДОР, 2009. – 187 с.</p> <p>5. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. К. : ЦУЛ, 2002. 420 с.</p> <p>6. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. К.: Атіка, 2008. 240 с.</p> <p>7. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: Монографія. – К.: ЦУЛ, 2003. – 202 с.</p> <p>8. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. 2-ге вид. К.: Центр учбової літератури, 2011. 216 с.</p> <p>9. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Луцьк : ВежаДрук, 2023. 366 с</p> <p>10. Грідін О.В., Заїка С.О., Сагачко Ю.М. Операційний менеджмент у контексті застосування сучасних аналітичних інструментів до ухвалення управлінських рішень. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2024. Випуск 4(13). С. 3-10. URL: <a href="http://dees.ici.od.ua/index.php/journal/article/view/408">http://dees.ici.od.ua/index.php/journal/article/view/408</a></p> <p>11. Сагачко Ю.М., Божидай І.І. РОЛЬ Адміністративного менеджменту у процесі прийняття управлінських рішень. Успіхи і досягнення у науці. Серія Управління та адміністрування. 2024. № 5(5) 2024. С. 543-551. <a href="https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-543-550">https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-543-550</a></p> <p>11. Zaika, S., Hridin, O., &amp; Sahachko, Y. (2024). The essence of expert analytics as a basis for managerial decision-making in operational management. <i>Економіка розвитку систем</i>, 6(1), 76-83. <a href="https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-1-8">https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-1-8</a></p> <p>12. Сагачко Ю.М., Заїка С.О., Грідін О.В. Роль експертної аналітики у взаємодії адміністративного та операційного менеджменту для ефективного прийняття рішень. Успіхи і досягнення у науці. Серія Управління та адміністрування. 2024. № 6(6) 2024. с. 585-595.</p>	<b>Методичне забезпечення</b>	<p>1. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент" / Державний біотехнологічний університет; упоряд. Ю.М. Сагачко, М.В. Ослопова. - Харків: [б. в.], 2024. 20 с</p> <p>2. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для виконання практичних робіт для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент" / Державний біотехнологічний університет; упоряд. Ю.М. Сагачко. - Харків: [б. в.], 2024. 29 с.</p> <p>3. Методи прийняття управлінських рішень: збірник тестових завдань / укладач: Ю.М. Сагачко. ДБТУ. Харків : [б. в.], 2024. 40 с.</p>
	<p>Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <a href="http://www.nbu.gov.ua/">http://www.nbu.gov.ua/</a></p> <p>Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <a href="http://korolenko.kharkov.com/">http://korolenko.kharkov.com/</a></p> <p>Нормативно-правова база України URL: <a href="http://zakon3.rada.gov.ua/">http://zakon3.rada.gov.ua/</a></p> <p>Бібліотека ДБТУ <a href="https://library.btu.kharkov.ua/">https://library.btu.kharkov.ua/</a></p>		

**СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (<https://cutt.lv/1HoWYh9>)**

	<b>СИСТЕМА</b>	<b>БАЛИ</b>	<b>ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ</b>
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на лабораторно-практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

**НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ**

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.