

ПОГОДЖЕНО  
Проректор з наукової роботи  
Державного біотехнологічного  
університету



Валерій МИХАЙЛОВ  
(підпис)  
«02» грудня 2022 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Проректор з науково-педагогічної  
роботи  
Державного біотехнологічного  
університету

Максим СЕРІК  
(підпис)  
«02» грудня 2022 р.

### АКТ ВПРОВАДЖЕННЯ результатів науково-дослідних, дослідно-конструкторських і технологічних робіт в освітній процес закладів вищої освіти

Замовник Державний біотехнологічний університет  
(найменування організації)  
в.о. ректора Кудряшов А.І.  
(П.І.Б. керівника організації)

Дійсним актом підтверджується, що результати науково-дослідної роботи  
№ 7-22-23 Д «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах  
цифрової трансформації економіки», № державної реєстрації 0122U201417, в  
рамках держбюджетної теми 2-22-23 БО № державної реєстрації 0122U000809  
(найменування теми, № держ. реєстрації)

виконаної на кафедрі економіки та бізнесу  
(найменування кафедри)

виконуваної у 2022 році  
(терміни виконання)

впроваджені в освітній процес кафедри економіки та бізнесу  
(найменування структурного підрозділу, де здійснювалося впровадження)

1. Вид впроваджених результатів: методичний інструментарій  
(технологія, обладнання, методики, тощо)

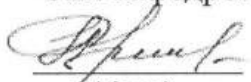
2. Форма впровадження: робочі програми, тексти лекцій, методичні вказівки і  
завдання для практичних та семінарських занять з дисциплін «Формування  
бізнес-моделей підприємства»

3. Новизна результатів науково-дослідних робіт: Удосконалено детермінанти  
бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах цифрової трансформації  
економіки  
(піонерське, принципово нове, якісно нове, модифікації, модернізація старих розробок)

4. Перелік курсів і дисциплін, у рамках яких викладені результати НДР:  
«Формування бізнес-моделей підприємства»

5. Соціальний і науково-економічний ефект: полягає у удосконаленні методичного забезпечення лекцій, практичних і семінарських занять, самостійної та індивідуальної роботи здобувачів, а також розширенні інформаційної бази наукових робіт здобувачів вищої освіти

Зав. кафедрою

  
(підпис)

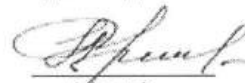
Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Керівник НДР

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Відповідальний за впровадження

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

« 15 » грудня 2022 р.

« 15 » грудня 2022 р.

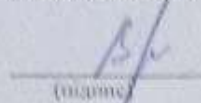
**ДОДАТОК**  
**ДО АКТУ ВПРОВАДЖЕННЯ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ**  
**за темою «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах**  
**цифрової трансформації економіки»**

**Доповнення до робочої програми з дисципліни**  
**«Формування бізнес-моделей підприємства»**

**Тема 1.**  
**Бізнес-моделі, їх характеристика**

Сутність поняття бізнес-моделі. Бізнес-модель підприємства, її ключові елементи і завдання. (Доповнено за результатами дослідження) Детермінанти бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах цифрової трансформації економіки. Еволюція бізнес-моделей. Класифікація бізнес-моделей підприємства. Процес перетворення вихідних даних в економічні результати. Підходи до опису бізнес-моделі підприємства. Методологічна платформа бізнес-моделі підприємства.

ПОГОДЖЕНО  
Проректор з наукової роботи  
Державного біотехнологічного  
університету

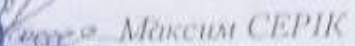
  
(підпис)

Валерій МИХАЙЛОВ

«  »    жовтня 2023

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Проректор з науково-педагогічної  
роботи  
Державного біотехнологічного  
університету



  
(підпис)

Міксим СЕРИК  
«  » вересня 2023 р.

## АКТ ВПРОВАДЖЕННЯ результатів науково-дослідних, дослідно-конструкторських і технологічних робіт в освітній процес закладів вищої освіти

Замовник Державний біотехнологічний університет  
(найменування організації)  
в.о. ректора Кудрянов А. І.  
(П.І.Б. керівника організації)

Дійсним актом підтверджується, що результати науково-дослідної роботи  
№ 7-22-23 Д «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах  
цифрової трансформації економіки», № державної реєстрації 0122U201417, в  
рамках держбюджетної теми 2-22-23 БО № державної реєстрації 0122U000809  
(найменування теми, № держ. реєстрації)

виконаної на кафедрі економіки та бізнесу  
(найменування кафедри)

виконуваної у 2023 році  
(терміни виконання)

впроваджені в освітній процес кафедри економіки та бізнесу  
(найменування структурного підрозділу, де здійснювалося впровадження)

1. Вид впроваджених результатів: методичний інструментарій  
(технологія, обладнання, методика, тощо)

2. Форма впровадження: робочі програми, текети лекцій, методичні вказівки і  
завдання для практичних та семінарських занять з дисципліни «Управління  
ризиками»

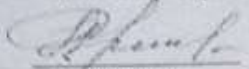
3. Новизна результатів науково-дослідних робіт: Удосконалено науково-  
методичний підхід до управління ризикостійкістю бізнес-моделі суб'єктів  
підприємництва  
(піонерське, принципово нове, якісно нове, модифікації, модернізація старих розробок)

4. Перелік курсів і дисциплін, у рамках яких викладені результати НДР:  
«Управління ризиками»



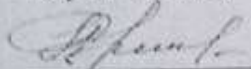
5. Соціальний і науково-економічний ефект: полягає у удосконаленні методичного забезпечення лекцій, практичних і семінарських занять, самостійної та індивідуальної роботи здобувачів, а також розширенні інформаційної бази наукових робіт здобувачів вищої освіти

Зав. кафедрою

  
(підпис)

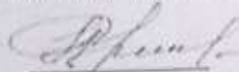
Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Керівник НДР

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Відповідальний за впровадження

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

« 16 » жовтня 2023 р.

« 16 » жовтня 2023 р.

**ДОДАТОК**  
**ДО АКТУ ВПРОВАДЖЕННЯ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ**  
**за темою «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах цифрової**  
**трансформації економіки»**

**Доповнення до робочої програми з дисципліни**  
**«Управління ризиками»**

**Тема 4.**

**Методи та способи управління ризиками. Оцінка ефективності системи ризик-менеджменту та методів управління ризиками**

Характеристика системи методів управління ризиком підприємства. Типізація методів та способів управління ризиками, особливості умов їхнього застосування. Характеристика системи методів зниження та попередження економічного ризику. Зовнішні та внутрішні способи зниження ризику: відмінності у їхньому фінансуванні, організації. Уникнення ризику. Попередження ризику. Прийняття ризику. Зниження ступеня ризику. Превентивні методи управління ризиком. Методи оптимізації ризику. Можливі рішення щодо вибору методу управління ризиком. (Доповнено за результатами дослідження) *Науково-методичний підхід до управління ризикостійкістю бізнес-моделі суб'єктів підприємництва*. Методичні підходи до оцінки ефективності системи ризик-менеджменту та методів управління ризиками.



ПОГОДЖЕНО  
Проректор з наукової роботи  
Державного біотехнологічного  
університету



Валерій МИХАЙЛОВ  
(підпис)

«  » жовтня 2023 р.

Максим СЕРІК  
(підпис)

вересня 2023 р.

## АКТ ВПРОВАДЖЕННЯ

результатів науково-дослідних, дослідно-конструкторських і  
технологічних робіт в освітній процес закладів вищої освіти

Замовник Державний біотехнологічний університет

(найменування організації)

в.о. ректора Кудряшов А.І.

(П.І.Б. керівника організації)

Дійсним актом підтверджується, що результати науково-дослідної роботи  
№ 7-22-23 Д «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах  
цифрової трансформації економіки». № державної реєстрації 0122U201417, в  
рамках держбюджетної теми 2-22-23 БО № державної реєстрації 0122U000809

(найменування теми, № держ. реєстрації)

виконаної на кафедрі економіки та бізнесу

(найменування кафедри)

виконуваної у 2023 році

(терміни виконання)

впроваджені в освітній процес кафедри економіки та бізнесу

(найменування структурного підрозділу, де здійснювалося впровадження)

1. Вид впроваджених результатів: методичний інструментарій  
(технологія, обладнання, методика, тощо)


2. Форма впровадження: робочі програми, тексти лекцій, методичні вказівки і  
завдання для практичних та семінарських занять з дисципліни «Оцінка та  
управління стратегічними змінами»

3. Новизна результатів науково-дослідних робіт: Удосконалено науково-  
практичний підхід до оцінки необхідності стратегічної трансформації бізнес-  
моделі суб'єктів підприємництва  
(піонерське, принципово нове, якісно нове, модифікації, модернізація старих розробок)

4. Перелік курсів і дисциплін, у рамках яких викладені результати НДР: «Оцінка  
та управління стратегічними змінами»


5. Соціальний і науково-економічний ефект: полягає у удосконаленні методичного забезпечення лекцій, практичних і семінарських занять, самостійної та індивідуальної роботи здобувачів, а також розширенні інформаційної бази наукових робіт здобувачів вищої освіти

Зав. кафедрою

  
(підпис)


Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Керівник НДР

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

Відповідальний за впровадження

  
(підпис)

Вікторія ГРОСУЛ  
(ініціали, прізвище)

« 16 » жовтня 2023 р.

« 16 » жовтня 2023 р.



**ДОДАТОК**  
**ДО АКТУ ВПРОВАДЖЕННЯ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ**  
**за темою «Формування бізнес-моделі суб'єктів підприємництва в умовах цифрової**  
**трансформації економіки»**

**Доповнення до робочої програми з дисципліни**  
**«Оцінка та управління стратегічними змінами»**

**Тема 8.**  
**Сучасні методи управління змінами**

Традиційні методи управління змінами. Проектні методи управління змінами. Методи реінжинірингу бізнес-процесів. Методи організаційного розвитку. Методи подолання опору змінам і залучення персоналу в зміни. Методи зміни організаційної культури. (Доповнено за результатами дослідження) Науково-практичний підхід до оцінки необхідності стратегічної трансформації бізнес-моделі суб'єктів підприємництва.