

# СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



## Аграрний менеджмент

спеціальність	Не обмежено	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітня програма	Не обмежено	факультет	Менеджменту, адміністрування та права
освітній рівень	Перший (бакалаврський)	кафедра	Менеджменту, бізнесу і адміністрування

### ВИКЛАДАЧ

#### *НАГАЄВ Віктор Михайлович*



Вища освіта – спеціальність «Менеджмент та маркетинг»; кваліфікація «Менеджер-маркетолог».

Науковий ступінь – доктор педагогічних наук

Вчене звання – професор

Досвід роботи – 30 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- автор більше 350 навчально-наукових праць (в т.ч.: 7 монографій, 1 підручник, 20 навчальних посібників)
- член редколегії міжнародного наукового журналу «Journal of Innovations and Sustainability» (<https://is-journal.com/is/Nagayev>)
- директор громадської організації «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти»
- ORCID: [0000-0002-3130-6112](https://orcid.org/0000-0002-3130-6112)
- Scopus Researcher ID: [57363556100](https://scopus.com/authid/detail.url?authorID=57363556100)
- Web of Science Researcher ID: [GLQ-7614-2022](https://orcid.org/GLQ-7614-2022)
- Google Scholars: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=YXhyWRYAAAAJ&hl=uk>
- Персональна сторінка в Вікіпедії: <https://uk.wikipedia.org/w/index.php?curid=4357395>

телефон	0956900946 0972324696	електронна пошта	nagaev@btu.kharkov.ua nagaevviktor1966@gmail.com	дистанційна підтримка:	Moodle <a href="https://meet.google.com/ie-hjfm-rpp">https://meet.google.com/ie-hjfm-rpp</a>
---------	--------------------------	------------------	---	------------------------	---

До викладання дисципліни долучені:

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	формування у майбутніх фахівців професійної компетентності щодо ефективного керівництва об'єктами агропромислового комплексу та прийняття науково-обґрунтованих рішень з розвитку системи земельних відносин і управління ресурсами сучасних аграрних формувань різноманітних організаційно-правових форм господарювання в умовах застосування комплексу методів управління сільськогосподарським виробництвом.
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота, ділові ігри.

Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Здатність аналізувати питання управління агропромисловим виробництвом на макро- та мікрорівні / <b>семінарські заняття</b>;</li> <li>• Здатність застосовувати закони, принципи менеджменту для прийняття ефективних управлінських рішень / <b>семінарські заняття</b>;</li> <li>• Навички використання функцій аграрного менеджменту / <b>індивідуальні та групові завдання</b>;</li> <li>• Вміння удосконалювати організаційно-правові структури управління виробництвом в аграрній сфері / <b>практичні завдання, ділова гра</b>;</li> <li>• Вміння здійснювати управління трудовими, матеріальними, фінансовими, земельними ресурсами аграрного підприємства / <b>практичні завдання</b>;</li> <li>• Вміння розробляти комплексну програму розвитку сільськогосподарського підприємства / <b>практичні завдання, кейс-ситуації</b>;</li> <li>• Вміння проектувати інноваційні структури управління аграрним формуванням в сучасних умовах / <b>практичні завдання, ділова гра</b>;</li> <li>• Вміння розробляти дієву систему мотивації праці в умовах сільськогосподарського виробництва / <b>практичні завдання</b>;</li> <li>• Здатність володіти методами наукового обґрунтування та прийняття раціональних управлінських рішень / <b>практичні завдання, ділова гра</b>;</li> <li>• Вміння ситуативно застосовувати методи менеджменту на основі закономірностей розвитку аграрної галузі / <b>практичні заняття, ситуаційні вправи</b>;</li> <li>• Вміння визначати ефективність системи аграрного менеджменту кількісними та якісними методами оцінки / <b>практичні заняття, індивідуальна робота</b>;</li> <li>• Вміння проводити дослідження в галузі менеджменту / <b>індивідуально-дослідне завдання</b>;</li> <li>• володіння методами інформаційного забезпечення розробки та прийняття управлінських рішень / <b>практичні завдання, ділова гра</b>;</li> <li>• здатність аналізувати проблемну ситуацію, визначати основні ризики, що впливають на ефективність аграрного менеджменту / <b>моделювання управлінських ситуацій</b>.</li> </ul>
Обсяг і форми контролю	3 кредити ECTS (90 годин): 12 годин лекцій, 18 годин практичні та семінарські заняття; проміжний контроль (2 змістові модулі); підсумковий контроль – диференційований залік.
Вимоги викладача	виконання індивідуально-дослідного завдання, творча активність, командна робота
Умови зарахування	вільне зарахування

### СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

#### Змістовий модуль 1.

Лекція 1.	Основи теорії аграрного менеджменту	ПЗ 1	Основи теорії аграрного менеджменту	Самостійна робота	Поняття, предмет і метод аграрного менеджменту. Історія розвитку аграрного менеджменту. Наукові закономірності, принципи та функції аграрного менеджменту. Система органів управління АПК та їх функції. Особливості організації управління у сільськогосподарських підприємствах різних форм власності та господарювання. Основи прийняття управлінських рішень та нормативно-правове забезпечення управлінських процесів в системі аграрного менеджменту. Комунікативний процес в системі аграрного менеджменту. Інформаційно-комунікативні технології в системі аграрного менеджменту.
Лекція 2.	Система аграрного менеджменту та її функціональне забезпечення	ПЗ 2	Система аграрного менеджменту та функціональне забезпечення		
Лекція 3.	Система органів управління АПК та їх функції	ПЗ 3	Система органів управління АПК та їх функції		
Лекція 4.	Особливості організації управління у сільськогосподарських підприємствах різних форм власності та господарювання	ПЗ 4	Особливості організації управління у сільськогосподарських підприємствах різних форм власності та господарювання		
Лекція 5.	Основи прийняття управлінських рішень та нормативно-правове забезпечення управлінських процесів в системі аграрного менеджменту	ПЗ 5	Основи прийняття управлінських рішень та нормативно-правове забезпечення управлінських процесів в системі аграрного менеджменту		

Змістовий модуль 2.					
Лекція 6.	Організаційні структури управління аграрних формувань	ПЗ 6	Побудова та наліз організаційних структур управління аграрних формувань	Самостійна робота	Організація, делегування, відповідальність, повноваження, влада. Організаційні структури управління. Принципи та етапи проектування організаційних структур управління. Змістовні та процесуальні теорії мотивації. Господарський механізм та методи управління сільськогосподарським виробництвом  Економічні, адміністративні та соціально-психологічні методи управління. Влада. Стиль керівництва. Визначення ефективності системи аграрного менеджменту. Індексний метод оцінки ефективності системи менеджменту.
Лекція 7.	Напрями удосконалення організаційних структур управління аграрних формувань	ПЗ 7	Проектування удосконалених організаційних структур управління аграрних формувань		
Лекція 8.	Мотиваційне забезпечення технологій в системі і аграрного менеджменту	ПЗ 8	Мотиваційне забезпечення технологій в системі аграрного менеджменту		
Лекція 9.	Господарський механізм та методи управління сільськогосподарським виробництвом	ПЗ 9	Господарський механізм та методи управління сільськогосподарським виробництвом		
Лекція 10.	Ефективність системи аграрного менеджменту	ПЗ 10	Ефективність системи аграрного менеджменту		

### ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література	Методичне забезпечення
<ol style="list-style-type: none"> <li>Беседін М.О., Нагаєв В.М. Основи менеджменту: оцінно-ситуаційний підхід (модульний варіант): Підручник. К.: ЦУЛ, 2005. 496 с.</li> <li>Завадський Й.С. Менеджмент: Підручник для студентів економічних спеціальностей ВНЗ України. Т.2. К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2002. 640 с.</li> <li>Нагаєв В.М. Аграрний менеджмент: Практикум (модульний варіант). К.: ЦУЛ, 2004. 306 с.</li> <li>Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту: Підручник / Р.Гріфін, В.Яцура. Львів: БаК, 2007. 624 с.</li> <li>Шевченко Л.С. Менеджмент: навч. посібник / Л.С.Шевченко, О.А.Гриценко, С.М.Макуха та ін. Х.: Право, 2013. 216 с.</li> <li>Нагаєв В.М. Реформування організаційно-правових структур сільськогосподарських підприємств: Посібник / Харк. нац. аграр. ун-т. Харків, 2002. 114 с.</li> <li>Нагаєв В. М. Менеджмент: теорія, практика, мистецтво (дидактичний аспект): Навч. посіб. Х.: Принт-дизайн, 2001. 337 с.</li> <li>Мескон М., Альберт М., Хедоурі А. Основи менеджменту / Пер. з англ. К. Вища школа, 2018. 875 с.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Нагаєв В.М. Менеджмент : метод. вказівки для самост. вивч. дисц. для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, економічних та технічних спеціальностей / ДБТУ. Харків : ДБТУ, 2022. 27 с</li> <li>Аграрний менеджмент: Кодопосібник / За ред. В.П. Галушка. К.: Наукметодцентр вищ. аграр. освіти, 2006. 146 с.</li> <li>Нагаєв В.М., Кондратюк Н.В. Менеджмент АПК: Навч.-метод. посібник / Харк. нац. аграр. ун-т ім. В.В.Докучаєва. Х., 2008. 107 с.</li> <li>Нагаєв В.М. HR-менеджмент : метод. вказівки до самостійного вивчення дисципліни студентам другого (магістерського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, спеціальності 101 «Екологія» / Харк. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. П. Василенка ; Уклад. В.М. Нагаєв. Харків : [ б. в. ], 2020. 24 с.</li> <li>Нагаєв В.М. Комунікативний менеджмент : навчально-методичний посібник для самостійного (дистанційного) вивчення дисципліни студентами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, економічних спеціальностей / Держ. біотехн. ун-т ; Уклад. В.М. Нагаєв. Харків : КП «Міська друкарня», 2022. 75 с.</li> <li>Нагаєв В.М. Менеджмент: Тестові завдання для контролю залишкових знань студентів ОКР «Бакалавр» агрономічних спеціальностей. Х.: ХНАУ, 2015. 30 с.</li> <li>Нагаєв В.М. Аграрний менеджмент: Практикум (модульний варіант). К.: ЦУЛ, 2004. 306 с.</li> </ol>

### СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (<https://cutt.ly/1HoWYh9>)

	СИСТЕМА	БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Проміжний контроль	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на лабораторно-практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

### НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.