

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії
В.о. ректора ДБТУ

А.І. Кудряшов

«25» березня 2025 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного випробування
для здобуття ступеня освіти Магістр
на основі НРК 6 та НРК7

Галузь знань

D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність

D3 Менеджмент

Освітня програма

- бізнес-адміністрування

Харків 2025

ЗМІСТ

Загальні положення.....	3
1. Вимоги до рівня підготовки вступників.....	5
2. Зміст фахового вступного випробування у розрізі дисциплін.....	6
3. Критерії оцінювання фахового вступного випробування.....	11
4. Порядок проведення фахового вступного випробування.....	12
Рекомендована література.....	13
ДОДАТОК Зразок «Екзаменаційний білет».....	14

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Вступ на основі (основа вступу) - раніше здобутий освітній (освітньо-кваліфікаційний) рівень або освітній ступінь та відповідний рівень Національної рамки кваліфікацій (далі - НРК), на основі якого здійснюється вступ для здобуття ступеня вищої освіти, освітнього ступеня бакалавра – 6 рівень НРК (далі – НРК6), освітнього ступеня магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста) - 7 рівень НРК (далі - НРК7)).

Фаховий іспит - форма вступного випробування для вступу на основі НРК6 (НРК7), яка передбачає перевірку здатності до опанування освітньої програми певного рівня вищої освіти на основі здобутих раніше компетентностей.

На навчання за програмою підготовки магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент» (освітня програма Бізнес-адміністрування) можуть вступати особи, які отримали диплом бакалавра (НРК6), магістра (спеціаліста) (НРК 7) з відповідної або іншої спеціальності та продемонстрували достатній рівень знань з тем, перелік яких винесено для оцінювання підготовленості вступника для здобуття вищої освіти.

Для проведення конкурсних фахових вступних випробувань на навчання на базі здобутого раніш ступеня освіти бакалавр (магістр); освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст, наказом ректора ДБТУ створюються фахові атестаційні комісії, діяльність яких регламентується Положенням про приймальну комісію вищого навчального закладу, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 15 жовтня 2015 року № 1085 та зареєстрованих у Міністерстві юстиції України 4 листопада 2015 року за № 1351/27796.

Фахове вступне випробування проводиться фаховою атестаційною комісією за програмою, затвердженою ректором ДБТУ.

Програма фахового вступного випробування складена для вступників, які вступають на навчання до Державного біотехнологічного університету за освітньо-професійною програмою магістр за спеціальністю D3 «Менеджмент» та передбачає оцінку базових знань осіб, що мають здобутий освітній ступінь бакалавра, магістра, освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста, за темами фахових дисциплін, які дають можливість оцінити загальний рівень підготовки вступників до навчання за спеціальністю D3 «Менеджмент».

Програма визначає перелік питань, обсяг, складові та технологію оцінювання знань вступників під час вступу на навчання за ступенем освіти магістр за спеціальністю D3 «Менеджмент».

Мета вступного фахового випробування полягає в комплексній перевірці знань вступників, отриманих ними в результаті вивчення дисциплін та оцінці відповідності цих знань вимогам до навчання за ступенем магістр на спеціальність D3 «Менеджмент» та допуску до участі у конкурсному відборі.

Умови проведення вступних випробувань. Фахові вступні випробування проводяться в усній формі, у вигляді іспиту очно або дистанційно. Іспит в усній формі проводиться не менше, ніж двома членами комісії з кожним вступником, яких призначає голова фахової комісії згідно з розкладом у день іспиту. Під час складання іспиту очно члени комісії відмічають правильність відповідей в аркуші

усної відповіді, який по закінченні іспиту підписується вступником та членами відповідної комісії. Складання іспиту у дистанційній формі відбувається із застосуванням платформ Zoom (Google Meet). Інформація про результати іспиту оголошується вступникові в день його проведення.

Змістовно-методичне забезпечення вступних випробувань здійснюють науково-педагогічні працівники профільних кафедр.

1. ВИМОГИ ДО РІВНЯ ПІДГОТОВКИ ВСТУПНИКІВ

До проходження фахового вступного випробування допускаються вступники, які виконали повністю навчальний план за освітнім ступенем бакалавра (магістра) або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста й отримали диплом за відповідною або іншою спеціальністю.

Вступник повинен знати:

- термінологію, що стосується основних понять за фахом;
- інноваційні концепції та системи управління;
- функції, методи, технології управління бізнесом та адміністрування;
- основний інструментарій управління ключовими функціональними сферами діяльності підприємства – фінансами, маркетингом, операційною, логістичною діяльністю, управління персоналом тощо;
- сутність механізмів стратегічної взаємодії функціональних підрозділів компанії;
- особливості розвитку особистих управлінських, комунікативних, лідерських навичок.

Вступник повинен вміти:

- вільно володіти термінологією за фахом;
- застосовувати загальнонаукові та специфічні методи дослідження;
- використовувати методики, технології та інструменти менеджменту (стратегічне управління, управління розвитком бізнесу, проектне управління, корпоративне управління тощо);
- застосовувати новітні інформаційно-комунікаційні технології, що використовуються в управлінні та адмініструванні;
- ідентифікувати та вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління бізнесом.

2. ЗМІСТ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ У РОЗРІЗІ ДИСЦИПЛІН

Програма фахового вступного випробування для зарахування на навчання за ступенем освіти магістр за спеціальністю D3 «Менеджмент» містить основні питання за наступними темами:

1. Теоретичні основи менеджменту.
2. Функція планування в менеджменті.
3. Функція організування в менеджменті.
4. Мотивування як функція менеджменту.
5. Контролювання як функція менеджменту.
6. Інформація і комунікації в менеджменті.
7. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стили керівництва.
8. Теоретичні засади підприємництва.
9. Види підприємництва.
10. Організація підприємницької діяльності.
11. Планування підприємницької діяльності.
12. Ресурсне забезпечення підприємницької діяльності.
13. Ефективність підприємницької діяльності.
14. Соціальна відповідальність бізнесу та ділова етика.
15. Бізнес як економічна система: сутність, структура, функції.
16. Організаційно-правові форми бізнесу.
17. Стратегічне управління в бізнесі.
18. Бізнес-планування та розробка бізнес-моделі.
19. Управління розвитком бізнесу.
20. Інвестиційний менеджмент та оцінка бізнес-проектів.
21. Управління ланцюгами поставок.
22. Операційний менеджмент у бізнесі.
23. Управління персоналом та організаційний розвиток підприємства.
24. Лідерство та управлінська компетентність у бізнесі.
25. Інноваційний менеджмент та цифрова трансформація бізнесу.
26. Бізнес-етика та соціальна відповідальність підприємств.
27. Управління змінами та корпоративна культура на підприємстві.
28. Підприємництво та розвиток стартапів.
29. Управління ризиками в бізнесі.
30. Обґрунтування управлінських рішень та їх прийняття в бізнесі.
31. Фінансовий аналіз та бюджетування в бізнес-адмініструванні.
32. Економічна безпека підприємства.
33. Управління взаємовідносинами з клієнтами.
34. Цифровізація бізнес-проектів та електронна комерція.
35. Інноваційні бізнес-моделі та цифрова економіка.
36. Розвиток бізнесу та екологічне підприємництво.
37. Інформаційні системи та технології в бізнес-адмініструванні.
38. Розвиток малого та середнього бізнесу.
39. Вплив глобалізації на сучасний бізнес.

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Результати фахового вступного випробування оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Оцінювання рівня підготовки, тобто знань і умінь вступника, відбувається на підставі наступних критеріїв:

180-200 балів - абітурієнт дав правильну й вичерпну відповідь на поставлені запитання, продемонстрував глибокі знання понятійного апарату і літературних джерел, уміння аргументувати своє ставлення до відповідних категорій, залежностей та явищ.

140-179 балів - абітурієнт загалом відповідав на поставлені запитання, але помилився у використанні понятійного апарату, показав задовільні знання літературних джерел.

100-139 балів - абітурієнт надав невірну відповідь на більш ніж 30% запитань, показав задовільне знання нормативних джерел.

0-99 балів - абітурієнт дав неправильну відповідь на запитання, показав незадовільні знання понятійного апарату і нормативних джерел чи взагалі нічого не відповів. Вступні випробування абітурієнт не пройшов.

У разі використання заборонених джерел абітурієнт на вимогу викладача залишає аудиторію та одержує загальну нульову оцінку.

Особи, які без поважних причин не з'явились на вступні випробування у зазначений за розкладом час до участі в конкурсі не допускаються.

Апеляційна заява на результат фахових вступних випробувань подається до приймальної комісії ДБТУ пізніше наступного робочого дня після дня оголошення оцінки з письмового випробування. Порядок розгляду апеляцій встановлюється приймальною комісією.

4. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Фахове вступне випробування проводиться у формі усного іспиту очно або дистанційно. Для проведення вступного випробування формуються окремі групи вступників в порядку надходження (реєстрації) документів. Список допущених до вступного випробування ухвалюється рішенням приймальної (відбіркової) комісії, про що складається відповідний протокол.

Для проведення вступного випробування головами фахових атестаційних комісій попередньо готуються екзаменаційні білети відповідно до «Програми фахового вступного випробування». Програма фахового вступного випробування оприлюднюється на веб-сайті Університету.

Фахове вступне випробування проводиться у строки, передбачені Правилами прийому до ДБТУ.

На іспиті вступник повинен пред'явити, який посвідчує особу (паспорт громадянина України у вигляді книжечки, ID-картка), при пред'явленні якого він завдання (екзаменаційний білет). Екзаменаційний білет містить завдання з тем, вказаних у програмі фахового вступного випробування. Тривалість іспиту – до 2 астрономічних годин. Користуватися при підготовці друкованими, електронними або іншими інформаційними засобами забороняється.

Результати випробування оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів за правилами, вказаними в розділі «Критерії оцінювання фахового вступного випробування». Рівень знань вступника за результатами іспиту заноситься також до екзаменаційної відомості і підтверджується підписами голови та членів комісії. Відомість оформляється і передається до приймальної комісії в день складання фахового вступного випробування.

Розробив д-р екон. наук, професор, професор кафедри економіки та бізнесу
Зубков С.О.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Гросул В.А., Круглова О.А., Зубков С.О. Ведення бізнесу в Україні: навч. посібник. Харків : Видавництво Іванченка І.С., 2020. 108 с.
2. Грубінко А. В., Мартинов А. Ю. Європейський Союз після Brexit: продовження історії : монографія. Тернопіль: Осадца Ю. В., 2021. 258 с.
3. Європейська інтеграція : навчально-методичний посібник / уклад. Н. В. Кузьминчук, Т. П. Шуба, В. І. Ляшевська. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. 48 с.
4. Європейська та євроатлантична інтеграція: навчальний посібник / за ред. О. М. Лютак. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 376 с.
5. Європейський Союз : навч. посіб. / [А. О. Бояр (кер. авт. кол.), Н. П. Карпчук, Н. І. Романюк та ін.] ; за ред. А. О. Бояра, С. В. Федонюка. Київ : ФОП Маслаков, 2020. 600 с.
6. Мальська М. П., Антонюк Н. В. Основи європейської інтеграції: навчальний посібник. К.: ЦУЛ, 2020. 320 с.
7. Овчаренко О. Історія європейської інтеграції: навчальний посібник / Овчаренко О., Сухушина О., Земзюліна Н. Черкаси: Вертикаль, 2021. 302 с.
8. Транскордонне співробітництво: правові основи та успішні практики: посібник / Євчак Ю. Б., Зарді А., Лазур Я. В., Очкаї Д., Санченко А. Є., Сошников А. О., Устименко В. А., Фетько Ю. І. / за заг. ред. В. А. Устименка; ред.-упоряд. Гук А. К., Санченко А. Є. К., 2020. 152 с.
9. Яворський П., Таран С., Шепотило О., Гаманюк О. Інтеграція України у Єдиний цифровий ринок ЄС. Потенційні економічні переваги: аналітичний звіт. К.: ГО «Український центр європейської політики», 2020. 53 с.
10. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник. МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС. 2021. 208 с.
11. Цопа В. А. Базова методологія управління ризиками в системах менеджменту. Охорона праці. 2022. №1. С. 18-26.
12. Лупак Р. Л., Наконечна Н. В. Проектування ризикостійкості підприємств роздрібної торгівлі: теоретико-методичний підхід. Академічні візії. 2024. № 31. С. 1-10.
13. Бугріменко Р. М., Смірнова П. В. Ризикологія: Навчальний посібник. Харків: ТОВ «Видавництво «Форт», 2022. 148 с.
14. Оцінка та управління стратегічними змінами: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка ОПП «Економіка підприємства» / П.В. Смірнова, Р.М. Бугріменко [Електронний ресурс] – Х. : ДБТУ, 2025 . – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. 162 с.
15. Желдак Т.А., Коряшкіна Л.С., Ус С.А. Нечіткі множини в системах управління та прийняття рішень: навч. посіб. Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». Дніпро : НТУ «ДП». 2020. 387 с.
16. Антикризова діяльність підприємства : курс лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти денної (заочної) форми навчання за спеціальністю 051 «Економіка» / Р.М. Бугріменко [Електронний ресурс] – Х. : ДБТУ, 2024 . – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. 165 с.

Зразок «Екзаменаційний білет»

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Державний біотехнологічний університет

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова приймальної комісії
В.о. ректора ДБТУ

_____ А.І.Кудряшов
«_____» _____ 2025 р.

Ступінь вищої освіти Магістр
Спеціальність ДЗ «Менеджмент»
Освітня програма Бізнес-адміністрування

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № _____
фахового вступного іспиту

1. Сутність та функціональні сфери менеджменту.
2. Поняття комунікації, її види та засоби.
3. Планування підприємницької діяльності.

Розробив д-р екон. наук, професор, професор кафедри економіки та бізнесу
Зубков С.О.