

ПОВІДОМЛЕННЯ
про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Державний біотехнологічний університет (ідентифікаційний код
44234755)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	МОЖЕЛЯНСЬКА АННА ВАЛЕРІЇВНА
1.2. Стать здобувача	Жіноча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	52541 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	03.09.2021
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	01.04.2025
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	01.07.2006
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	СТРАТЕГУВАННЯ РОЗВИТКУ МОЛОЧНОГО СКОТАРСТВА НА ІННОВАЦІЙНИХ ЗАСАДАХ
2.2. Анотація дисертації	У дисертації поглиблено теоретичні та практичні аспекти, а також надано практичні рекомендації щодо вдосконалення стратегування розвитку молочного скотарства в Україні. Розкрито теоретико-методичні основи, які передбачають необхідність вирішення завдань підвищення інвестиційного потенціалу галузі; досліджено комплексний аналіз концептуальних засад стратегування інноваційного розвитку галузі тваринництва в Україні. Визначено ключові етапи технології стратегування, встановлено систему стратегічного управління та окреслено структурний процес стратегування розвитку національної економіки. Представлено авторське бачення сутності поняття «стратегії в аграрній сфері», яке базується на поєднанні інноваційних технологій та принципів сталого розвитку.

Проаналізовано структуру галузі тваринництва, що має суттєвий вплив на економічний потенціал агропромислового комплексу України. Визначено причини зменшення поголів'я великої рогатої худоби, що позначилося на виробництві молока та м'яса, а також на скороченні виробництва кормів і погіршенні їх поживної цінності. Досліджено ситуацію в молочній галузі, виробництво молока, експортний потенціал та основні експортні ринки української молочної продукції. Проаналізовано вплив дешевого імпорту молочних продуктів на національне виробництво, а також причини зменшення споживання продукції тваринництва в господарствах населення. Визначено, що подальший розвиток галузі тваринництва в Україні залежатиме як від світової торгівлі, так і від внутрішньої ситуації в країні.

Обґрунтовано вектори розвитку галузі тваринництва в контексті інноваційних змін, зокрема розглянуто концептуальні засади та умови для ефективної реалізації інноваційної діяльності в агропромисловому комплексі, спрямованої на підвищення продуктивності та стійкості галузі. Визначено ключові тенденції розвитку інновацій в аграрному секторі, зокрема впровадження новітніх технологій та адаптацію фінансово-економічних механізмів, що впливають на сталий розвиток сектору. Особлива увага приділена організаційно-економічним аспектам, які є важливими для стабільного розвитку галузі. Здійснений SWOT-аналіз молочного скотарства в Україні дозволив визначити сильні та слабкі сторони галузі, а також можливості та загрози її розвитку в контексті інтеграційних процесів. Вивчено основні принципи органічного землеробства та визначено важливу роль агроекології у забезпеченні продовольчої безпеки та трансформації аграрно-харчової системи. Запропоновані методи компостування та зменшення обробки ґрунту. В результаті досліджень встановлено необхідність створення та розвитку організаційно-економічного механізму управління для підвищення ефективності та швидкого зростання підприємств. Впровадження організаційно-економічних перетворень, заснованих на структурній, інвестиційній та інституційній державній політиці, яка враховує

інтереси
товаровиробників, є важливим кроком для забезпечення сталого
розвитку
молочного скотарства в Україні.
Досліджено основні принципи та етапи впровадження системи
оцінки
небезпечних факторів і контролю критичних точок (НАССР) у
молочному
виробництві, що є важливим для забезпечення безпеки та якості
продукції.
На основі цього запропоновано концептуальну модель управління
процесами
виробництва та переробки молока, яка не тільки зменшує ризики
для
споживачів, а й підвищує довіру до іміджу компанії, що є важливим
фактором
у конкурентному середовищі. Визначено шляхи переходу до
сталого
управління молочним скотарством, де інтеграція системи НАССР є
важливим

елементом для забезпечення екологічної стійкості та підвищення
ефективності виробництва. Окреслено основні етапи
впровадження НАССР,
що включають створення ефективних управлінських структур,
інтеграцію
екологічних стандартів та фінансових механізмів, які сприяють
збільшенню
економічної вигоди. Впровадження екологічних стандартів,
зокрема
енергоощадних технологій, дозволяє зменшити забруднення
водних ресурсів і
знижує викиди парникових газів. Це допомагає зберігати
різноманіття живих
організмів та зміцнювати стійкість молочного скотарства,
забезпечуючи
сталий розвиток молочної індустрії в Україні.
Розроблено стратегію впровадження біогазових установок у
молочне
скотарство, що ґрунтується на комплексному підході, який поєднує
економічні, екологічні та технологічні аспекти для досягнення
енергетичної
незалежності та підвищення ефективності виробництва. Цей підхід
передбачає інтеграцію системи НАССР у процеси виробництва та
обробки
молока, що дозволяє гарантувати безпеку та високу якість
продукції,
знижуючи ризики для споживачів. Встановлено, що використання
біогазових
технологій в межах комплексного підходу сприяє ефективному
переробленню
органічних відходів, зменшуючи викиди парникових газів та
покращуючи
родючість ґрунтів через виробництво органічних добрив. Це дає
можливість

	зменшити використання хімічних добрив і відповідає вимогам глобальної екологічної стратегії та адаптації до змін клімату. Таким чином, комплексний підхід сприяє впровадженню стратегії біогазових установок як ключового елементу для досягнення цілей сталого розвитку, забезпечуючи енергоне залежність та екологічну стійкість молочного скотарства в Україні.
2.3. Ключові слова дисертації	стратегування, молочне скотарство, аграрний сектор,, молочна продукція, розвиток галузі тваринництва,, органічне виробництво, біогазові установки.
2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО	https://biotechuniv.edu.ua/ nauka/spetsializovani-vcheni-radi/
2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації	
Можелянська А.В. Новоселець А.І. Проблематика істини у дослідженнях економіки аграрного сектору. Науковий журнал «Молодий вчений» №11 (99) листопад 2021 р. С. 395-398	
Рік	2021
Ключові слова	економіка аграрний сектор, дослідження проблематика істинна знання
DOI	10.32839/2304-5809/2021-11-99-85
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/2662
Можелянська А.В. Сучасні тенденції та виклики молочної галузі в Україні. Науковий журнал Вісник №4(96), 2023 р. С 8-11.	
Рік	2023
Ключові слова	ринок молока; виробництво молока,, попит; експорт; молочна галузь,, післявоєнний період.
DOI	10.32782/bsnau.2023.4.2
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://snaujournal.com.ua/index.php/journal/article/view/307
Можелянська А.В. Сагачко Ю.М. Тенденції трансформації молочного скотарства під час воєнного стану. Науковий журнал «Цифрова економіка та економічна безпека» № 4 (13),2024 р. С 167-172	
Рік	2024
Ключові слова	трансформаційні процеси,, молочне скотарство, виробництво,

	експорт,, молочні продукти, військовий стан, аграрний сектор.
DOI	10.32782/dees.13-25
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.dees.iei.od.ua/index.php/journal/citationstylelanguage/get/apa?submissionId=429

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	https://zoom.us/j/91234567890
---	---

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	24.04.2025
--	------------

4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради	24.04.2025
--	------------

Голова разової ради

ПІБ	Антощенкова Віталіна Володимирівна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-3963-6263

Публікації за тематикою дисертації

Антощенкова В.В, Пересада М.О. Роль інновацій у сільському господарстві. Аграрні інновації. Номер 22. 2023. С. 175-179.

Рік	2023
Ключові слова	інновації, інноваційна діяльність,, зелена революція, теорія «бігової доріжки», Кокрейна, сільське господарство
DOI	10.32848/agrар.innov.2023.22.26

ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://agrarian-innovations.izpr.ks.ua/index.php/agrarian/article/view/541

Антощенко В.В., Кравченко Ю.М. Сучасні тенденції виробництва та споживання молока в світі в умовах глобалізації. Економічний аналіз. Том 32 № 2. С. 7-14

Рік	2022
Ключові слова	ринок молока; виробництво молока,, споживання молока, глобалізація, попит,, пропозиція, поведінка споживача
DOI	10.35774/econa2022.02.007
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/2043

Антощенко В.В. Організаційно-економічний механізм інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств. Вісник Харківського національного аграрного університету ім. В.В. Докучаєва, Сер. Економічні науки. №2 Том. 1. С. 161-170.

Рік	2021
Ключові слова	сільськогосподарське підприємство, інноваційний розвиток, тваринництво, організаційно-економічний механізм,
DOI	10.31359/2312-3427-2021-2-1-161
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/3017/1/statya_antoshshenkova_organizacijno-ekonomichnij_mehanizm_%20innovacijnogo_rozvitku_silskogospodarskogo_pidpriyemstva.pdf

Antoshchenkova, V., Onegina, V., Gutsul, T., Boblovskyi, O., & Kravchenko, Y. Methodological approach for determining the size of the optimal raw material zone in the logistics system of dairy processing enterprise. Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal, 9(1), 116-138.2023

Рік	2023
Ключові слова	логістична система, оптимальна сировинна зона,, молокопродуктовий підкомплекс, ланцюги постачання,, економіко-математичне моделювання, кластерний аналіз
DOI	10.51599/are.2023.09.01.06
ISSN	2414-584X

Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://are-journal.com/are/article/view/633

Рецензент

ПІБ	Онегіна Вікторія Михайлівна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-0794-8032

Публікації за тематикою дисертації

Онегіна В., Антощенкова В., Кравченко Ю. Сучасний стан та перспективи інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств, які спеціалізуються на виробництві продукції тваринництва. Український журнал прикладної економіки. №2. С. 164-170.

Рік	2021
Ключові слова	тваринництво, молочне скотарство, інноваційний розвиток,, ефективність, продуктивність, рентабельність
DOI	10.36887/2415-8453-2021-2-21
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://ujae.org.ua/en/current-state-and-prospects-of-innovative-development-of-agricultural-enterprises-specializing-in-product-production/

Онегіна В., Антощенкова В. Дифузія інновацій в аграрному бізнесі в Україні. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2021. №3. С. 49-55.

Рік	2021
Ключові слова	дифузія інновацій, аграрний бізнес, сільськогосподарське підприємство,, факторна продуктивність, урожайність
DOI	10.36887/2524-0455-2021-3-9
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну	ні

таємницю / службову
інформацію

Посилання http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2022/08/apie_2021_r03.pdf

Onegina, V., Kucher, L., Kucher A., Krupin, V., Klodzinski, M., Logos, V. Unlocking Innovation Capacity: Strategies for Micro-, Small, and Medium Enterprises in Ukraine Agriculture, 15, 65.

Рік 2025

Ключові слова innovation capacity; agribusiness; MSMEs; innovation strategy, technology; resources; finances; human capital; managerial capital; Ukraine

DOI 10.3390/agriculture15010065

ISSN 2077-0472

Одноосібне авторство ні

Містить державну
таємницю / службову
інформацію ні

Посилання <https://www.mdpi.com/2077-0472/15/1/65>

Рецензент

ПІБ **Кравченко Юлія Миколаївна**

Місце роботи Державний біотехнологічний університет

Посада Доцент (Основне місце роботи)

Факультет або інший
структурний підрозділ Факультет економічних відносин та фінансів

Науковий ступінь Кандидат наук, 08.00.03 Економіка та управління національним господарством

Дата отримання диплома
доктора філософії (кандидата
наук) 17.01.2014

ORCID 0000-0002-3692-418X

Публікації за тематикою дисертації

Онегіна В.М., Антощенкова В.В., Кравченко Ю.М. Стан світової торгівлі молочною продукцією: прогнози та перспективи. Економіка та суспільство. No 38. 2022

Рік 2022

Ключові слова світова торгівля, ринок молока,, молочна продукція, прогноз, перспективи, тенденції

DOI 10.32782/2524-0072/2022-38-28

ISSN –

Одноосібне авторство ні

Містить державну
таємницю / службову
інформацію ні

Посилання <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1285>

Антощенко В.В., Кравченко Ю.М. Сучасні тенденції виробництва та споживання молока в світі в умовах глобалізації. Економічний аналіз. Том. 32 №2. 2022 С. 7-14

Рік	2022
Ключові слова	ринок молока; виробництво молока; споживання молока; глобалізація; попит; пропозиція; поведінка споживача
DOI	10.35774/econa2022.02.007
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/2043

Онегіна В.М., Антощенко В.В., Кравченко Ю.М. Стан світового ринку альтернативних молочних продуктів. Вісник Херсонського державного університету. №4. 2022. С.164-170

Рік	2022
Ключові слова	альтернативне молоко, натуральне молоко,, ринок молока і молочної продукції, замінник молока
DOI	10.32999/ksu2307-8030/2022-46-1
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej/article/view/782

Офіційний опонент

ПІБ	Потишняк Олена Миколаївна
Місце роботи	Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України
Посада	провідний науковий співробітник (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Відділ економіки, менеджменту та трансферу інновацій в тваринництві
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-0107-2917

Публікації за тематикою дисертації

Hryshyna N.; Kramarenko I.; Hryshyna L.; Potyshnyak O. Development of the dairy industry in the context of the formation of cluster associations of enterprises. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. № 32. pp. 220-225. DOI: 10.36887/2415-8453-2023-3-32

Рік	2023
-----	------

Ключові слова	dairy industry, cluster,, association, food safety, development, food industry.
DOI	10.36887/2415-8453-2023-3-32
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://ujae.org.ua/en/development-of-the-dairy-industry-in-the-context-of-the-formation-of-cluster-associations-of-enterprises/

Власенко Т. А., Потишняк О. М. Механізми забезпечення конкурентоспроможності молокопереробного виробництва регіонів. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 4. С. 85-89

Рік	2024
Ключові слова	молокопродукти, конкурентоспроможність, ринок молока,, механізми, управління, продовольча безпека, регіони, сталий розвиток.
DOI	10.36887/2524-0455-2024-4-16
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/64113/1/apie_2024_4_18.pdf

Крюкова І. О., Потишняк О. М. Моніторинг і контроль сталого розвитку галузі тваринництва // Ефективна економіка. – 2025. – № 4. – URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.3>

Рік	2025
Ключові слова	продукція тваринництва, агровиробництво, поголів'я, планові індикатори, продовольча безпека, продуктивність.
DOI	10.32702/2307-2105.2025.4.3
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6201

Офіційний опонент

ПІБ	Місюк Микола Васильович
Місце роботи	Заклад вищої освіти «Подільський державний університет»
Посада	директор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Навчально-науковий інститут бізнесу і фінансів

Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.05 Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-2903-7715

Публікації за тематикою дисертації

Misiuk, M., & Zakhodym, M. (2023). Digitization as a tool for revitalizing the livestock industry. *Ekonomika APK*, 30(4), 10-24. <https://doi.org/10.32317/2221-1055.202304010>

Рік	2023
Ключові слова	geoinformation systems;, information support; the market; digitization
DOI	10.32317/2221-1055.202304010
ISSN	2413-2322
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://eapk.com.ua/en/journals/tom-30-4-2023/didzhitalizatsiya-yak-instrument-aktivizatsiyi-galuzi-tvarinnitstva

Misiuk, M.; Zakhodym, M.; Borkovska, V.; Balla, I. The Monitoring of the Livestock Product Market for the Formation of Food Security. *Economics Ecology Socium* 2023, 7, 72-82. DOI: <https://doi.org/10.61954/2616-7107/2023.7.4-6>

Рік	2023
Ключові слова	monitoring, threats, food security, livestock production, mathematical model
DOI	10.61954/2616-7107/2023.7.4-6
ISSN	2616-7107
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/237

Місюк М. В., Сушарник Я. А. Конкурентоспроможний розвиток галузі тваринництва: принципи та напрями підвищення ефективності в умовах сучасних викликів // *Подільський вісник: сільське господарство, техніка, економіка*. – 2025. – № 46. – С. –. – DOI: <https://doi.org/10.37406/2706-9052-2025-1.23>.

Рік	2025
Ключові слова	сталий розвиток, продуктивність, інвестиції,, конкурентоспроможність, ефективність, інновації, виклики
DOI	10.37406/2706-9052-2025-1.23
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну	ні

таємницю / службову
інформацію

Посилання

[https://journals.pdu.khmelnitskiy.ua/index.php/podilian_bulletin/
article/view/472](https://journals.pdu.khmelnitskiy.ua/index.php/podilian_bulletin/article/view/472)

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

КУДРЯШОВ АНДРІЙ ІГОРОВИЧ

01.05.2025