

ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Державний біотехнологічний університет (ідентифікаційний код
44234755)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Заїка Олена Володимирівна
1.2. Стать здобувача	Жіноча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	52540 Фінанси, банківська справа та страхування (072 Фінанси, банківська справа та страхування)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.09.2021
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	13.06.2025
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	31.12.2020
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Цифрова трансформація та фінансова архітектоніка для стратегічного відновлення суб'єктів бізнесу
2.2. Анотація дисертації	Заїка О.В. Цифрова трансформація та фінансова архітектоніка для стратегічного відновлення суб'єктів бізнесу. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. – Державний біотехнологічний університет, Харків, 2025. Дисертаційну роботу присвячено узагальненню теоретико- методологічних засад в сфері цифрової адаптації та трансформації фінансової системи суб'єктів бізнесу на основі залучення сучасних фінансових технологій та процедур сценарного моделювання фінансової архітектоніки бізнес-процесів. Перший розділ дисертаційної роботи присвячено удосконаленню теоретичних та методологічних засад формування фінансової архітектоніки та визначення впливу цифрових технологій на бізнес- процеси. Удосконалено змістовне наповнення базових категорій дослідження та сформовано структурно-логічну схему цифрової адаптації до бізнес-процесів. Визначено, що цифрова трансформації вимагає пошуку рішень, які враховуватимуть одночасно залучення інформаційно-комунікаційних технологій,

формування інформаційної інфраструктури та механізмів адаптації цифрового розвитку.

Обґрунтовано, що механізми формування фінансової архітектоники, яка є основою для окреслення механізмів, моделей, складових побудови ефективної фінансової архітектури бізнес-процесів, є важливим напрямом інноватизації стратегічної системи управління для суб'єктів бізнесу. Запропоновано розглядати фінансову архітектонику через побудову фінансової архітектури підприємства та формування взаємозв'язків між її складовими, компонентами та елементами, окреслюючи просторово-часову систему фінансового середовища, що має здатність до змін під впливом як внутрішніх, так і зовнішніх чинників, а також враховує фундаментальні засади алгоритмізації побудови цілісної фінансової системи підприємства, таких як самодостатність, внутрішня синергія та завершеність. Запропоновано розуміти змістовне наповнення фінансової архітектури як структурованої моделі, яка охоплює управління фінансовими ресурсами на різних рівнях бізнес-процесів, та базується на процедурах їх формування, розподілу, руху та використання, які генеруються в процесі провадження виробничої, фінансової та інвестиційної діяльності підприємства. Визначено, що фінансова архітектоніка є ширшою за фінансову архітектуру, лежить в площині розуміння бізнесу та фінансового управління і забезпечує комплексне та системне бачення розвитку, на відміну від фінансової архітектури, яка більшою мірою є базисом для аналітичних досліджень.

Запропонована структурно-логічна схема факторів впливу на цифрову трансформацію бізнесу, яка враховує зниження рівня довіри до традиційних послуг; широке охоплення цифровізації та розширення сфери залучення цифрових фінансових інструментів; розширення та доступність до мережі; зростання популярності соціальних мереж та формування нових моделей електронної комерції; відкритість бізнесу до інновацій та отримання конкурентних переваг за допомогою технологічних рішень. Удосконалено методичні засади оцінювання ефективності впровадження інструментів цифрової трансформації.

У другому розділі дисертаційного дослідження проаналізовано тенденції розвитку фінансових технологій та особливості цифровізації в сфері агробізнесу. Розглянуто тренди впровадження цифрових фінансових технологій, динаміку зростання залученості до цифрових платформ та використання технологій фінтех-компаній, що впливає на підвищення рівня доходів фінтех-індустрії, а також зростання ринкової присутності українських фінтех-компаній на міжнародному ринку. Визначено, що найбільш затребуваними є технології API, хмарні сервіси, інструменти зі штучним інтелектом, блокчейн-технології, хмарні сервіси, а також платформи для автоматизації бізнес-процесів.

Опрацьовано використання фінансових технологій аграрними підприємствами та запропоновано напрями використання сучасних інформаційних систем й технологій. Запропоновано поетапні рішення щодо запровадження адаптації аграрних підприємств до цифрових технологій для окремих сфер виробничо-комерційної діяльності на основі детального аналізу існуючих платформ, мобільних застосунків, технічних систем, комунікаторів, спеціалізованих програм, спеціальних сервісів, платформ для спільної роботи, роботизованих та автоматизованих систем, систем

із вбудованими інструментами штучного інтелекту, управлінських систем для бізнесу. Визначено, що запровадження цифрових технологій є стратегічним вектором у сфері бізнес-комунікацій отримання конкурентних переваг, а збільшення ринкової активності аграрних підприємств за рахунок цифровізації допоможе у формуванні професійних партнерств. Запропоновано рішення прикладного використання блокчейн-технологій в межах українського агробізнесу з окресленими моделями для безпеки даних в інформаційному просторі, зберігання та нагромадження даних, використання розподільчих сервісів.

У третьому розділі дисертаційного дослідження запропоновано напрями розвитку фінансової архітектури бізнес-процесів із залученням інструментів цифрової трансформації.

Розроблено механізм цифрової адаптації аграрних підприємств, який враховує фактори, які першочергово впливають на їх можливості: виробничі фактори (сезонність виробництва та велика тривалість виробничих циклів, багатогалузевий характер виробництва, використання сільськогосподарських ресурсів, зокрема, ґрунти, біологічні активи, вплив природно-кліматичних умов, а також просторова віддаленість виробництва та об'єктів управлінської системи), соціальні (кадровий потенціал формується переважно в сільській місцевості за місцезнаходженням підприємства, низький рівень життя в сільській місцевості, низький розвиток соціальної інфраструктури, низький рівень економічної активності, постійне погіршення демографічної ситуації, зростання міграції сільського населення) та інформаційні фактори (низький загальний рівень інформатизації виробничих та управлінських процесів, низький рівень використання цифрових модулів та технологій в системах управління, низький рівень підготовки кваліфікованого персоналу в даному напрямі, а також низький рівень інтеграції у зовнішнє інформаційне середовище).

Запропоновано шляхи залучення цифрових технологій до управлінських систем аграрних підприємств та окреслено можливості практичного використання. Визначено та удосконалено існуючу структуру ризиків, які мають особливі характеристики на мікро-, мезо- та макrorівні, та шляхи їх нівелювання з виокремленими ризиками цифрової трансформації підприємств.

Розроблено модель стратегічного управління, яка передбачає запровадження фінансового інжинірингу бізнес-процесів, як дієвого інструментарію побудови ефективно фінансової архітектури бізнесу. За допомогою впровадження інноваційних рішень фінансового інжинірингу підприємства знижуватимуть рівень загроз та ризиків, регулюватимуть провадження цифрових технологій у виробничо-комерційну діяльність, формуватимуть моделі, які будуть основою для оновлення існуючих або для генерування нових стратегій фінансового управління.

Удосконалено функціональне навантаження фінансового інжинірингу з метою проактивного управління з моделюванням сценаріїв та стратегуванням. Запропоновано за допомогою фінансового інжинірингу формування фінансової системи підприємства за уніфікованими міжнародними показниками.

Удосконалено систему аналітичної складової фінансової архітектури бізнес-процесів через визначення впливу факторів на показники ефективності діяльності підприємства.

Розроблено сценарії запровадження цифрових рішень, поступової адаптації та подальшої трансформації аграрних підприємств за сформованим алгоритмом дій з визначенням завдань та зони відповідальності, формуванням процедурних рішень в системі управління підприємством та траєкторії можливостей отримання прогнозованих результатів. Розроблено концепцію побудови фінансової архітектури, яка включає поетапні дії, починаючи з розуміння можливостей цифрової адаптації та трансформації бізнес-процесів, вибору фінансових стратегій перспективного розвитку, моделювання фінансової архітектури та сценаріїв стратегічного відновлення, опрацювання механізмів запровадження фінансових стратегій у діяльність підприємства, проведення моніторингу проміжних та кінцевих результатів реалізації обраних напрямів, та завершуючи формуванням стратегічних орієнтирів розвитку бізнес-процесів. Визначено, що розроблена модель фінансового інжинірингу та запропонована концепція побудови фінансової архітектури бізнес-процесів в цілісній інтеграції є дієвим механізмом формування стратегій відновлення бізнесу в площині тенденцій розвитку цифрової трансформації

Zaika O.V. Digital transformation and financial architecture for strategic recovery of business entities. – Qualification scientific work on the rights of the manuscript.

Thesis for the degree of Doctor of Philosophy in the sphere of knowledge 07 Management and Administration, specialty 072 Finance, Banking, Insurance, and Stock Market. – State Biotechnological University, Kharkiv, 2025.

The dissertation is devoted to the generalization of theoretical and methodological foundations in the field of digital adaptation and transformation of the financial system of business entities based on the use of modern financial technologies and procedures for scenario modeling of the financial architectonics of business processes.

The first chapter of the dissertation is devoted to improving the theoretical and methodological foundations for the formation of financial architecture and determining the impact of digital technologies on business processes. The content of the basic categories of the study has been improved and a structural-logical scheme of digital adaptation to business processes has been formed. It has been determined that digital transformation requires the search for solutions that will simultaneously take into account the involvement of information and communication technologies, the formation of information infrastructure, and mechanisms for adapting digital development.

It has been substantiated that the mechanisms for forming financial architectonics, which is the basis for defining the mechanisms, models, and components of building an effective financial architecture of business processes, are an important direction for innovating the strategic management system for business entities. It is proposed to consider financial architecture through the construction of the financial architecture of an enterprise and the formation of interrelationships between its components, elements, and components, outlining the spatial-temporal system of the financial environment, which has the ability to change under the influence of both internal and external factors, and takes into account the fundamental principles of algorithmization of the construction of a holistic financial system of the enterprise, such as self-sufficiency, internal synergy, and completeness.

It is proposed to understand the content of financial architecture as a structured model that covers the management of financial resources at various levels of business processes and is based on the procedures for their formation, distribution, movement, and use, which are generated in the process of production, financial, and investment activities of the enterprise. It is determined that financial architectonics is broader than financial architecture, lies in the plane of understanding business and financial management, and provides a comprehensive and systematic vision of development, unlike financial architecture, which is more of a basis for analytical research.

A structural-logical diagram of factors influencing digital business transformation has been proposed, which takes into account the decline in trust in traditional services; the widespread coverage of digitalization and the expansion of the use of digital financial instruments; the expansion and accessibility of the network; the growing popularity of social networks and the formation of new e-commerce models; business openness to innovation and gaining competitive advantages through technological solutions. The methodological basis for assessing the effectiveness of the implementation of digital transformation tools has been improved.

The second chapter of the dissertation analyzes trends in the development of financial technologies and the peculiarities of digitalization in agribusiness. The trends in the implementation of digital financial technologies, the dynamics of growth in engagement with digital platforms, and the use of technologies by fintech companies, which affects the increase in the income of the fintech industry, as well as the growth of the market presence of Ukrainian fintech companies in the international market, are considered. It has been determined that the most in-demand technologies are API, cloud services, artificial intelligence tools, blockchain technologies, cloud services, and platforms for business process automation.

The use of financial technologies by agricultural enterprises has been studied, and directions for the use of modern information systems and technologies have been proposed. It proposes phased solutions for the adaptation of agricultural enterprises to digital technologies for specific areas of production and commercial activity based on a detailed analysis of existing platforms, mobile applications, technical systems, communicators, specialized programs, special services, platforms for collaboration, robotic and automated systems, systems with built-in artificial intelligence tools, and business management systems. It has been determined that the introduction of digital technologies is a strategic vector in the field of business communications for gaining competitive advantages, and that increasing the market activity of agricultural enterprises through digitalization will help in the formation of professional partnerships. Solutions for the applied use of blockchain technologies in Ukrainian agribusiness are proposed, with outlined models for data security in the information space, data storage and accumulation, and the use of distribution services.

The third chapter of the dissertation research proposes directions for the development of the financial architecture of business processes with the use of digital transformation tools.

A mechanism for the digital adaptation of agricultural enterprises has been developed, which takes into account the factors that primarily affect their capabilities: production factors (seasonality of production and long production cycles, diversified nature of production, use of

agricultural resources, in particular soil, biological assets, the influence of natural and climatic conditions, as well as the spatial remoteness of production and management system facilities), social factors (human resources are mainly formed in rural areas where the enterprise is located, low standard of living in rural areas, underdeveloped social infrastructure, low level of economic activity, constant deterioration of the demographic situation, and increasing migration of the rural population) and information factors (low overall level of informatization of production and management processes, low level of use of digital modules and technologies in management systems, low level of training of qualified personnel in this area, as well as low level of integration into the external information environment). Ways of introducing digital technologies into the management systems of agricultural enterprises are proposed and opportunities for practical use are outlined. The existing structure of risks with specific characteristics at the micro, meso, and macro levels is identified and improved, as well as ways to mitigate them with the identified risks of digital transformation of enterprises.

A strategic management model has been developed that provides for the introduction of financial engineering of business processes as an effective tool for building an effective financial architecture of the business. By implementing innovative financial engineering solutions, enterprises will reduce the level of threats and risks, regulate the introduction of digital technologies into production and commercial activities, and form models that will serve as a basis for updating existing or generating new financial management strategies. The functional load of financial engineering has been improved for proactive management with scenario modeling and strategizing. It is proposed to use financial engineering to form the financial system of an enterprise based on unified international indicators. The analytical component of the financial architecture of business processes has been improved by determining the impact of factors on the performance indicators of an enterprise.

Scenarios have been developed for the introduction of digital solutions, gradual adaptation, and further transformation of agricultural enterprises according to a established algorithm of actions with the definition of tasks and areas of responsibility, the formation of procedural decisions in the enterprise management system, and the trajectory of opportunities for obtaining predictable results. A concept for building financial architecture has been developed, which includes step-by-step actions, starting with understanding the possibilities of digital adaptation and transformation of business processes, selecting financial strategies for promising development, modeling financial architecture and scenarios for strategic recovery, developing mechanisms for implementing financial strategies in the enterprise's activities, monitoring of intermediate and final results of the implementation of selected directions, and ending with the formation of strategic guidelines for the development of business processes. It has been determined that the developed financial engineering model and the proposed concept of building a financial architecture of business processes in a holistic integration are an effective mechanism for forming business recovery strategies in the context of digital transformation development trends.

Keywords: digital transformation, digital adaptation, digitalization, digital technologies, financial architectonics, financial architecture,

	financial technologies, digital economy, financial mechanisms, financial management, financial strategies, financial engineering, strategic modeling, scenario approach, risk management, strategic recovery, competitive development, business entities, agribusiness
2.3. Ключові слова дисертації	цифрова трансформація, цифрова адаптація, цифровізація, інформаційні технології, фінансова архітектура, фінансові показники, фінансовий інжиніринг, управління ризиками, управління стратегічними змінами, бізнес-моделі, інновації, стратегії, аграрний бізнес.
2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО	https://biotechuniv.edu.ua/nauka/spetsializovani-vcheni-radi/

2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації

Zaika S., Skudlarski J., Mandych O., Hridin O., Zaika O. Development of Information Processes as a Prerequisite for the Sustainable Development of Agricultural Enterprises. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies. – Cham, 2024. – Vol. 194: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes. – P. 223-244. –DOI https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_10

Рік	2024
Ключові слова	Ключові слова: informatization, information technologies, digital transformation, digitalization, agricultural enterprises
DOI	10.1007/978-3-031-53984-8_10
ISSN	2367-4520
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_10

Radchenko O., Pashchenko O., Matveyeva M., Zelenskyi A., Zaika O. State financial regulation of the competitive environment: assessment for the agricultural sector of Ukraine. Independent Journal of Management & Production (Special Edition ISE, S&P). 2022. Vol. 13 No. 3 DOI: <https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1981>

Рік	2022
Ключові слова	Financial Regulation, Competitive Middle Ground, National Economic, Strategy, Budgetary, Agricultural Expenditures Ukraine
DOI	10.14807/ijmp.v13i3.1981
ISSN	2236-269X
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.14807/ijmp.v13i3.1981

Zaika S., Hridin O., Zaika O. Financial aspects of innovative development. Економіка та суспільство. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-62>

Рік	2023
-----	------

Ключові слова	інновації, фінансування, інноваційний розвиток,, конкурентні переваги, ефективність, джерела фінансування,, інноваційні проекти
DOI	10.32782/2524-0072/2023-55-62
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-62

Заїка О.В. Розвиток фінансового механізму аграрних підприємств в умовах воєнного стану. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 2. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10711>

Рік	2025
Ключові слова	фінансовий механізм, фінансові ресурси, фінансове забезпечення, фінансовий механізм аграрного підприємства, державна підтримка, податкове регулювання, фінансування, фінансова політика, управління фінансами
DOI	10.25313/2520-2294-2025-2-10711
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10711

Zaika O. Current state and directions of financial architectonics development. Economics of Systems Development. 2024. Volume 6. Issue 2. P. 29-36. DOI: <https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-2-5>

Рік	2024
Ключові слова	financial architecture, globalisation, financial stability, regulation of financial systems, financial markets, digital technologies, economic development
DOI	10.32782/2707-8019/2024-2-5
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-2-5

Zaika S., Hridin O., Zaika O. Innovations in sustainable agricultural development: trends, issues, perspectives. Економіка та суспільство. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-69>

Рік	2023
Ключові слова	інновації, сталий розвиток, аграрне виробництво, сільськогосподарські підприємства, інноваційні технології

DOI	10.32782/2524-0072/2023-52-69
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-69

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	http://www.youtube.com/@%D0%A1%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%8F%D0%9C%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE-%D1%802%D1%88
---	---

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	26.06.2025
--	------------

4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради	27.06.2025
--	------------

Голова разової ради

ПІБ	Гросул Вікторія Анатоліївна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-2019-3853

Публікації за тематикою дисертації

Galoyan, D., Mkrtchyan, T., Hrosul, V., Buhrimenko, R., Smirnova, P., & Balamut, H. (2023). Formation of adaptation strategy for business entities in the context of digital transformation of the economy. Review of Economics and Finance, 21(1), 616–621. - DOI 10.55365/1923.x2023.21.64

Рік	2023
Ключові слова	Strategy, adaptation, digital transformation, business management economics
DOI	10.55365/1923.x2023.21.6
ISSN	1923-8401

Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://refpress.org/ref-vol21-a64/

Hrosul V., Kruhlova O., Kolesnyk A. Digitalization of the agricultural sector: the impact of ICT on the development of enterprises in Ukraine [Electronic resource]. Agricultural and resource economics-international scientific E-journal. - 2023. - Vol. 9, Issue 4. - P. 119-140. - DOI 10.51599/are.2023.09.04.06

Рік	2023
Ключові слова	ICT, digitalization, digital transformation, agricultural enterprise, agriculture.
DOI	10.51599/are.2023.09.04.06
ISSN	2414-584X
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://are-journal.com/are/article/view/754

Hrosul V., Buhrimenko R., Kolesnyk A., Smirnova, P., Balamut H. (2022). Adaptive management of business entities in the context of digitalization of the economy. Economic Affairs (New Delhi), 67(4), 947-957

Рік	2022
Ключові слова	Adaptation, adaptability, business entities, digitalization, digital enterprise management, adaptive management
DOI	10.46852/0424-2513.4s.2022.28
ISSN	0424-2513
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economicaaffairs.co.in/Journal/abstract/id/NTUwMA==

Hrosul V., Galoyan D., Mkrtchyan T., Volosov A., Balamut H., Kolesnyk A. (2023). Assessment of digital maturity, the transformation of business models in the context of digital transformation. Revista Electrónica De Investigación En Ciencias Económicas, 11(21), 81-105. - DOI 10.5377/reice.v11i21.16546

Рік	2023
Ключові слова	digitalization, digital business transformation, business processes, digital maturity, digital maturity model, maturity levels
DOI	10.5377/reice.v11i21.16546
ISSN	2308-782x
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://revistas.unan.edu.ni/index.php/reice/article/view/2565?

Рецензент

ПІБ	Зубков Сергій Олександрович
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-4892-8284

Публікації за тематикою дисертації

Grosul V. A., Mkrtchan T. M., Zubkov S. O. The development core of enterprise: theoretical aspect. Baltic Journal of Economic Studies. 2021. Vol. 7, No. 3. 73-81. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2021-7-3-73-81>

Рік	2021
Ключові слова	development, development core, trade enterprise, resource potential, business model, strategy
DOI	10.30525/2256-0742/2021-7-3-73-81
ISSN	2256-0742
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.30525/2256-0742/2021-7-3-73-81

Зубков С., Колесник А., Серов І. Матричний підхід до імплементації цифрових технологій у цифрову стратегію підприємства. Modeling the Development of the Economic Systems. 2024. № 3. 352-361. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-49>.

Рік	2024
Ключові слова	цифрова стратегія, цифрова трансформація, матричний підхід, бізнес-пріоритети, конкурентні переваги, інновації, клієнтський досвід, бізнес-процеси, цифрові технології
DOI	10.31891/mdes/2024-13-49
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-49

Зубков С.О., Колесник А.О., Шалений В.А. Цифрове стратегування як інструмент адаптації суб'єктів підприємництва до умов цифрової економіки. Наукові перспективи. 2024. № 9(51). С. 556-570. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-49>

Рік	2024
Ключові слова	цифровізація, цифрові технології, стратегія, стратегування , цифрове стратегування, адаптація
DOI	10.52058/2708-7530-2024-9(51)-556-570
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/15180

Рецензент

ПІБ	Малій Олена Григорівна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Навчально-науковий інститут "Кіберпорт"
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	10.05.2007
ORCID	0000-0003-0434-0937

Публікації за тематикою дисертації

Kovalenko, M. , Nakisko, O. , Rudenko, S. , Khloponina-Gnatenko, O. , Horkovenko, I. and Maliy, O. (2023). State Regulation Improvement of the Military-Industrial Complex Development in Ukraine in Terms of Transition to Modern Information Technologies. Journal of Information Technology Management, 15(4), 18-46. doi: 10.22059/jitm.2023.94705

Рік	2023
Ключові слова	Defense and Security of the State State Regulation Military-Industrial Complex Information Technologies Scientific and Technical Potential Innovative Development
DOI	10.22059/jitm.2023.94705
ISSN	2980-7972
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://jitm.ut.ac.ir/article_94705.html

Малій, О. Г., Горох, О. В., Макогон, В. В. (2025). Аграрний сектор України: проблеми кредитування в умовах воєнних ризиків. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (18). <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-08-02>

Рік	2025
-----	------

Ключові слова	аграрний бізнес, кредитування, кредитне забезпечення, кредитоспроможність,, ризик, державна фінансова підтримка, міжнародні програми підтримки
DOI	10.54929/2786-5738-2025-18-08-02
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-08-02

Мандич О. В., Малій О. Г, Бірченко Н. О., Петренко О. І. Конкурентні стратегії цифрової адаптації бізнеспроцесів. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 4. С. 23-29.

Рік	2023
Ключові слова	конкурентна стратегія, цифрова трансформація, цифрова адаптація, ринкова активність, суб'єкти бізнесу, процедурний підхід, моделювання, алгоритмізація, результативність.
DOI	10.36887/2524-0455-2023-4-4
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://apie.org.ua/uk/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D1%96-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%97-%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%97-%D0%B0%D0%B4%D0%B0%D0%BF/

Офіційний опонент

ПІБ	Дубина Максим Вікторович
Місце роботи	Національний університет "Чернігівська політехніка"
Посада	Завідувач кафедри / Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	ННІ Бізнесу, економіки та адміністрування
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-5305-7815

Публікації за тематикою дисертації

Парубець О.М., Дубина М.В., Забаштанський М.М. Світова фінансова архітектура: сучасний стан та напрямки формування. Економіка. Фінанси. Право. 2022. № 8. С. 22-26. <http://efp.in.ua/uk/journal-article/912>

Рік	2022
Ключові слова	світова фінансова архітектоніка, фінансова архітектура, фінансова система, фінансові ризики, загрози, фінансова безпека, реформування
DOI	10.37634/efp.2022.8.5
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://efp.in.ua/uk/journal-article/912

Dubyna M., Verbivska L., Shyshkina O., Los A., Fediai Y. Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. Pacific Business Review (International). Volume 17 Issue 4 October. 2024. Pp. 40-49. http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf

Рік	2024
Ключові слова	Digitization, Digital Economy, Industrial Enterprise, Digital Transformation, Innovative And Investment Development, Innovative Activity, Industry.
DOI	–
ISSN	0974-438X
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf

Dubyna M., Verbivska L., Kalchenko O., Dmytrovska V., Pilevych D., Lysohor I. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. 2023. International Journal of Safety and Security Engineering. Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833.
https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/8492/ijsse_13.05_06.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Рік	2023
Ключові слова	trading enterprise, digitalization, trade relations, digital communication links, digital communication channels, national economy, financial and economic security, competitiveness, stochastic development
DOI	10.18280/ijsse.130506
ISSN	1258-5769
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/8492/ijsse_13.05_06.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Офіційний опонент

ПІБ	Коптева Ганна Миколаївна
Місце роботи	Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Навчально-науковий інститут економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-3082-2094

Публікації за тематикою дисертації

Diagnostics of the State of Safety-Oriented Enterprise Management System Using Neural Networks. Nataliia Havlovska, Hanna Koptieva, Olena Babchynska, Yevhenii Rudnichenko, Viktor Lopatovskyi, Vadym Prytys. TEM Journal. Volume 11, Issue 1, pages 13-23, ISSN 2217-8309, E-ISSN: 2217-8333. DOI: 10.18421/TEM111-02 <https://doi.org/10.18421/TEM111-02> https://www.temjournal.com/content/111/TEMJournalFebruary2022_13_23.pdf

Рік	2022
Ключові слова	managerial decision, economic security, risk, benefit, neural network.
DOI	10.18421/TEM111-02
ISSN	2217-8309
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://www.temjournal.com/content/111/TEMJournalFebruary2022_13_23.pdf

Krasnokutska, N., Koptieva H., Cirella, G.T., Kruhlova, O. Examining the Link Between Corporate Sustainability and Financial Performance: An Empirical Study with Implications for Post-Conflict Ukraine. Handbook on Post-War Reconstruction and Development Economics of Ukraine. Contributions to Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-48735-4_11

Рік	2024
Ключові слова	sustainability assessment, financial, beverage companies (FBCs), post-war Ukraine, implementation
DOI	10.1007/978-3-031-48735-4_11
ISSN	2367-4520
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.1007/978-3-031-48735-4_11

Коптева Г.М., Кулик А.В. Управління стратегічними змінами: систематичний огляд літератури. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: економічні науки. Харків: НТУ «ХПІ». 2024. № 5.

Рік	2024
Ключові слова	систематичний аналіз; кластерний аналіз; управління стратегічними змінами; управління змінами, VOSviewer
DOI	10.20998/2519-4461.2024.5.54
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.20998/2519-4461.2024.5.54

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

КУДРЯШОВ АНДРІЙ ІГОРОВИЧ

04.07.2025