



СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

спеціальність	D3 – менеджмент	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітня програма	Бізнес-адміністрування	факультет	економічних відносин та фінансів
освітній рівень	другий (магістерський)	кафедра	економіки та бізнесу

ВИКЛАДАЧ

Шовкун-Заблоцька Людмила Володимирівна



Вища освіта – спеціальність менеджмент організацій; підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Науковий ступінь – кандидат економічних наук 08.00.04 економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Вчене звання – доцент кафедри виробничого менеджменту та агробізнесу

Досвід роботи – більше 15 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- авторка методичних розробок;
- досвід роботи на виробництві ДП ДГ «Елітне» ІР НААН України;
- авторка 5 тематичних публікацій;
- учасниця наукових та методичних конференцій.

телефон	0990574366, 0971916361	електронна пошта	shovkun.lyudmila@gmail.com	дистанційна підтримка	Moodle
---------	---------------------------	------------------	----------------------------	-----------------------	--------

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЮ КОМПОНЕНТУ

Мета	формування цілісної системи знань щодо інновацій та механізму управління ними, набуття навичок управління інноваційною діяльністю підприємства
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, командна робота
Специфічні результати навчання і форми їх контролю	• Розуміти вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної, правової держави. • Здатність розробляти нові послуги (продукцію) з використанням інноваційних технологій виробництва. • Здатність та уміння формувати та оцінювати показники господарсько-виробничої діяльності підприємства, що займається інноваційною діяльністю, з урахуванням чинників зовнішнього та внутрішнього середовища. • Здатність оцінювати конкретну підприємницьку ситуацію з ведення бізнесу, використовуючи відповідні інструменти для аналізу бізнес-середовища. • Здатність пояснити широкий діапазон інноваційних процесів та проблем, які відбуваються на підприємствах, в країні та на глобальних ринках. • Розуміння сутності процесу розвитку інноваційної діяльності суб'єктів господарювання та механізму управління інноваціями; базові уявлення про координацію діяльності функціональних підрозділів підприємства, установи, організації інноваційного спрямування. • Розуміння процесу створення креативної організації та розвитку креативного середовища. • Вміння визначати конкурентні переваги підприємства на ринку інноваційної продукції. • Здатність враховувати та визначати ризики інноваційної діяльності.
Обсяг і форми контролю	4 кредити ECTS (120 годин): 16 годин лекції, 14 годин практичні; модульний контроль (2 модулі); підсумковий контроль – диференційований залік
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, командна робота
Умови зарахування	згідно з навчальним планом

СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ					
МОДУЛЬ 1. ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ					
Лекція 1	Інновації і організаційні структури інноваційного менеджменту	П-1	Інновації і організаційні структури інноваційного менеджменту. ➤ Суть, зміст і функції інновацій. ➤ Класифікація інновацій. ➤ Функції та завдання інноваційного менеджменту. ➤ Основні поняття інноваційного менеджменту. ➤ Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту. ➤ Теорії інноваційного розвитку	Самостійна робота	Інновації і організаційні структури інноваційного менеджменту. Принципи функціонування і інвестування венчурного підприємництва. Вибір пріоритетних напрямів досліджень у державній науково-технічній політиці. Інноваційна політика організацій (підприємств). Роль поширення інновацій в умовах ринку.
Лекція 2	Теорії інноваційного розвитку та її сучасні концепції	П-2	Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту. ➤ Поняття інноваційного процесу. ➤ Класифікація інноваційних процесів. Зміст і структура інноваційного процесу. ➤ Моделі і етапи інноваційних процесів: ініціація, просування, дифузія. ➤ Конкурентоспроможність і мотивація оновлення виробництва.		Інновації та інвестиції як основні чинники економічного зростання в Україні. Державна інноваційна стратегія України. Організаційні структури інноваційних організацій. Особливості організаційних структур дослідницьких організацій. Основа формування інноваційних організацій.
Лекція 3	Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту	П-3	Конкурентоспроможність і мотивація оновлення виробництва. ➤ Конкурентоспроможність як джерело нововведень. ➤ Передумови і мотиви оновлення виробництва. ➤ Стратегія і тактика оновлення виробництва. ➤ Система безупинного поліпшення процесів і продуктів (СБППП).		Методика проектування організаційної структури інноваційного колективу. Менеджмент персоналу інноваційної організації. Завдання і функції менеджера в управлінні інноваційним проектом. Особливості управління дослідницькими проектами. Суть системи фінансування інноваційних програм.

Лекція 4	Особливості організаційних форм інноваційної діяльності		Модульний контроль. Розгляд індивідуальних робіт студентів		Система бюджетного фінансування інноваційних програм. Прогнозування інновацій і його роль в діяльності організацій. Система внутрішньо-фірмового планування інновацій. Програмно-цільовий менеджмент розробки інновацій. Основні характеристики інноваційних програм комерційних підприємств.
МОДУЛЬ 2. ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ					
Лекція 5	Формування інноваційних стратегій організації	П-4	Основні підходи щодо класифікації інноваційних стратегій. ➤ Види стратегічного поведіння фірм: віолентне, патіентне, експлерентне, комутантне. ➤ Види інноваційних стратегій: традиційна, захисна, залежна, наступальна, імітаційна, стратегія «за нагодою» або «ніші». ➤ Методи вибору інноваційній стратегії. ➤ Фактори впливу на ефективність інноваційної стратегії. ➤ SWOT-аналіз. ➤ GAP-аналіз. ➤ Стратегічна модель Портера. ➤ Матриця конкурентних переваг П.Т.Фітцроя.	Самостійна робота	Організація менеджменту інноваційної програми. Контроль і регулювання інноваційної програми. Розвиток організаційних, економічних форм та інструментів залучення інвестицій. Методи і порядок оцінки інвестиційних підприємницьких проектів. Визначення проблеми, інноваційного проекту.
Лекція 6	Основи управління ризиками в інноваційній діяльності	П-5	Основи управління ризиками в інноваційній діяльності ➤ Цілі і завдання управління ризиками. ➤ Методи управління ризиками та його оцінювання. ➤ Визначення фактичної результативності роботи організації. Загальна оцінка ризику інноваційного проекту. ➤ Оцінка передбачуваної втрати засобів інвестора. ➤ Механізм обмеження економічного ризику при інвестиціях в інноваційну діяльність.		Розробка плану, етапів і термінів роботи за інноваційним проектом. Основи бізнес-планування інноваційної програми комерційних підприємств. Експертиза інноваційної програми на стадії бізнес-планування Оцінка ефективності інвестицій в інноваційний проект. Класифікація ризиків інноваційних проектів.
		П-6	Управління інноваційними		Основні прийоми управління ризиками

Лекція 7	Управління інноваційними проектами		проектами ➤ Методи оцінки економічної ефективності інноваційних проектів. ➤ Методика «Континентал-груп». ➤ Інвестиційна привабливість проекту. ➤ Форми фінансової оцінки проекту. ➤ Ефективність використання інновацій. ➤ Загальна економічна ефективність інновацій. ➤ Ефективність витрат на інноваційну діяльність.	інноваційних проектів. Персонал наукових організацій: кадрове планування мотивація. Управління роботами на стадіях життєвого циклу виробу. Управління процесом підготовки виробництва нової техніки. Управління технічним рівнем і якістю нової продукції
Лекція 8	Державне регулювання інноваційної діяльності	П-7	Державне регулювання інноваційної діяльності ➤ Закордонний досвід державного регулювання інноваційної діяльності. ➤ Методи державного регулювання у розвинених країнах. ➤ Досвід США у сфері державного регулювання інноваційної діяльності. ➤ Органи державного регулювання інноваційної діяльності в США. ➤ Діяльність інвестиційних фондів. ➤ Інструменти державної науково-технічної політики США. ➤ Модульний контроль.	Організаційно-економічні форми інноваційно-муніципального управління. Інноваційний підхід до розвитку територій. Прогресивні виробничі технології. Характеристика результатів інноваційної діяльності. Вихід на ринок технологій як результат інноваційної діяльності. Ефективність витрат на інноваційну діяльність.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література	1. Юринець З.В., Гнилянська Л.Й., Юринець Р.В. Управління інноваційним розвитком: навчальний посібник. Львів : СПОЛОМ, 2021. 132 с. 2. Ілляшенко С. М. Інноваційний менеджмент: підручник. Суми: Університет. книга, 2010. 334 с. 3. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посібник. Одеса : ОНУ, 2015. 382 с. 3. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком: Навч. посібник. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2005. 324 с.	2025 Методичне забезпечення	1. Шовкун-Заблоцька Л.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: Тестові завдання для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної, заочної форми навчання за спеціальністю 051 «Економіка» – Х. ДБТУ, 2024. 43с. 2. Шовкун-Заблоцька Л.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: Методичні вказівки до практичних, семінарських занять та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної, заочної форми навчання за спеціальністю 051 «Економіка» – Х. ДБТУ, 2024. 24с. 3. L. Shovkun-Zablotska Management and marketing of the wartime agribusiness in Ukraine.2024. vol.8 No1. pp. 64-77
------------	--	-----------------------------	---

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ
[\(<https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/norm-b-pol-org-op.pdf>\)](https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2024/01/norm-b-pol-org-op.pdf)

СИСТЕМА		БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.