

# СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ

## УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ



Спеціальність	Не обмежено	обов'язковість дисципліни	Вибіркова
Освітня програма	Не обмежено	факультет	Менеджменту, адміністрування та права
Освітній рівень	Не обмежено	кафедра	Менеджменту, бізнесу і адміністрування

### ВИКЛАДАЧ

#### Гуторова Олена Олександрівна



**Вища освіта – спеціальності** «Економіка та організація сільського господарства»;

**Науковий ступінь-** кандидат економічних наук зі спеціальності 08.07.02 «Економіка сільського господарства і АПК»

**Досвід виробничої діяльності** – 20 років

**Досвід педагогічної роботи** – 23 роки

**Показники професійної активності з тематики курсу:**

- автор більше 150 навчальних і навчально-методичних розробок
- автор і співавтор наукових і тематичних публікацій
- учасниця наукових і методичних конференцій
- член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти;
- член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян».

телефон

0978347793

Електронна пошта

gutorova.elena@gmail.com

дистанційна  
підтримка

Google Meet  
Moodle

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	є формування у здобувачів професійних компетентностей щодо управління розвитком територій, розподілу влади між різними управлінськими рівнями та підвищення ефективності управління територіями в Україні в умовах реформ.
Формат	лекції, семінарські та практичні заняття, самостійна робота, індивідуальна робота, командна робота
Специфічні результати навчання і форми їх контролю	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навички використання інформаційних і комунікаційних технологій / індивідуальні та групові завдання;</li> <li>- здатність враховувати соціальні, етичні, економічні аспекти під час формування управлінських рішень;</li> <li>- демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень / індивідуальні завдання, ситуаційні дослідження;</li> <li>- демонструвати навички аналізу ситуацій у різних сферах діяльності організації / індивідуальні та групові завдання, обговорення. науково-дослідна робота, презентації;</li> <li>- виявляти навички організаційного проектування / індивідуальні завдання, навально-дослідна робота, презентації</li> </ul>
Обсяг і форми контролю	<b>3 кредити ECTS (90 годин): 12 годин лекції, 18 годин практичні та семінарські заняття; модульний контроль ( 2 модулі); підсумковий контроль – залік</b>
Вимоги викладача	<p>Обов'язкове дотримання здобувачами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- самостійності при виконанні всіх видів робіт, завдань, форм контролю;</li> <li>- посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;</li> <li>- надання достовірної інформації про результати власної навчальної діяльності, використані методики досліджень і джерел інформації.;</li> <li>- відвідування (он-лайн) лекцій, практичних занять та виконання усіх видів активностей;</li> <li>- отримання заліку з дисципліни можливе за умови виконання практичних робіт, ситуаційних вправ, завдань, контрольних робіт в повному обсязі та проходження рубіжного контролю.</li> </ul>
Умови зарахування	Умовою допуску до заліку є сума накопичення балів за двома змістовими модулями, враховуючи як самостійну, так і індивідуальну роботу.

### СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

#### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ І.

#### ОСНОВИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗПОДІЛУ ВЛАДИ

№	Тема	Практичне заняття	Тема	Самостійна	Тематика
---	------	-------------------	------	------------	----------

<b>Тема 1.</b>	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	<b>СЗ 1</b>	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ УКРАЇНИ		Правове регулювання статусу адміністративно-територіальних одиниць України.
<b>Тема 2.</b>	ЗАСАДИ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ УКРАЇНИ	<b>ПЗ 1</b>	ВИРШЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ ЩОДО АНАЛІЗУ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ В УКРАЇНІ		Формування та вдосконалення національної системи управління територіями.
<b>Тема 3.</b>	ОСОБЛИВОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗПОДІЛУ ТЕРИТОРІЇ КРАЇНИ (РАЙОНУВАННЯ)	<b>ПЗ 2</b>	АНАЛІЗ РЕГІОНАЛЬНИХ ГОСПОДАРСЬКИХ КОМПЛЕКСІВ УКРАЇНИ		Актуальні проблеми організації територіального управління в Україні.
<b>Тема 4.</b>	ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКИМИ ТЕРИТОРІЯМИ	<b>СЗ 2</b>	ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКИМИ ТЕРИТОРІЯМИ		Концептуальні засади адміністративно-територіальної реформи.
<b>Тема 5.</b>	ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	<b>ПЗ 3</b>	ВИРШЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ ЩОДО МОНИТОРИНГУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ В УКРАЇНІ		Економічне підґрунтя розвитку сільських територій.
<b>Тема 6.</b>	ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ТЕРИТОРІАЛЬНОГО (РЕГІОНАЛЬНОГО) УПРАВЛІННЯ				Особливості формування та використання фінансово-кредитного потенціалу регіонів.
<b>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ II. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ</b>					
<b>Тема 7.</b>	ІСТОРІЯ СТАНОВЛЕННЯ І РОЗВИТКУ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ			<b>Самостійна робота</b>	Урбанізаційні процеси в системі просторового розвитку.
<b>Тема 8.</b>	МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	<b>ПЗ 4</b>	ВИЗНАЧЕННЯ ДЖЕРЕЛ НАПОВНЕННЯ ДОХОДНОЇ ЧАСТИНИ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УКРАЇНІ		Умови та особливості формування людського потенціалу.
<b>Тема 9.</b>	ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА В СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ				Зарубіжні моделі ефективного управління регіонами та сучасні тенденції їх використання в Україні.
<b>Тема 10.</b>	ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ПЛАНУВАННЯ	<b>СЗ 3</b>	ТЕРИТОРІАЛЬНЕ ПЛАНУВАННЯ. РЕФОРМУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО		Стратегічний менеджмент у ході проведення змін.

			УПРАВЛІННЯ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ		Визначення транскордонного співробітництва. Транскордонні кластери, поняття, моделі транскордонних кластерів.
<b>Тема 11.</b>	РЕФОРМУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ				
<b>Тема 12.</b>	КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІЙ.	<b>ПЗ 5</b>	ФАКТОРНИЙ АНАЛІЗ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ТА ОБМЕЖЕНЬ ПЕРСПЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ		Український та зарубіжний досвід щодо розвитку транскордонних кластерних ініціатив і транскордонних кластерів.
<b>Тема 13.</b>	РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ І ЕФЕКТИВНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	<b>ПЗ 6</b>	ВИРШЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАВДАНЬ ЩОДО РОЗРАХУНКУ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ У РЕГІОНАХ УКРАЇНИ		Оцінка виконання функціональних повноважень співробітників органу виконавчої влади щодо управління розвитком територій

## ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література

1. Адміністративно-територіальна реформа в Україні: політико-правові проблеми : монографія / І.О. Кресіна, А.А. Коваленко, К.М. Вітман та ін. Київ: Логос, 2009. 480 с.
2. Адміністративно-територіальний устрій України. Історія. Сучасність. Перспективи : монографія / В. Г. Куйбіда, В.П. Павленко, В.А. Яцюк та ін.; Секретаріат Кабінету Міністрів України. Київ : Геопринт, 2009. 615 с.
3. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу: навч. посіб. / за заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, М.К. Орлатого. Київ: НАДУ, 2015. 628 с.
4. Беленький П.Ю. Інфраструктурне забезпечення конкурентної економіки регіонів (методологія і механізми). Львів: НАН України. Ін-т регіональних досліджень, 2002. 308 с.
5. Ворона П.В. Теоретико-методологічні засади організації місцевого самоврядування в Україні : дис. д-ра наук з держ. упр. : 25.00.04. Київ, 2013. – 469 с.
6. Грицяк І.А. Управління в Європейському Союзі: теоретичні засади : монографія. Київ : Вид-во НАДУ, 2005. 236 с.
7. Гуторова О.О., Гуторов О.І., Таран О.М. Управління розвитком територій: навчально-методичний посібник для вивчення дисципліни здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Харків : ДБТУ, 2025. 292 с.
8. Гуторова О.О., Пасемко Г.П., Таран О.М. Планування розвитку територіальної громади: навч.-метод. посібник. Харків: ДБТУ, 2024. 306 с.
9. Гуторова О.О. Територіальне управління: навч. посіб. Харків: ХНАУ, 2017. 261 с.
10. Дегтярьова І.О. Конкурентоспроможність регіону: стратегічні пріоритети та механізми державного управління : монографія. К. : НАДУ, 2012. 368 с.
11. Конкурентоспроможність територій: практ. посібн. / А. Ткачук, В. Толкованов, С. Маяковський та ін. Київ : Легальний статус, 2011. 252 с.

Методичне забезпечення

### Методичні матеріали

1. . Гуторова О.О., Гуторов О.І., Таран О.М. Управління розвитком територій: методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання, спеціальності. Харків : ДБТУ, 2025. 41 с.
2. Гуторова О.О., Гуторов О.І., Таран О.М. Управління розвитком територій: методичні вказівки до проведення практичних і семінарських занять з дисципліни здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Харків : ДБТУ, 2025. 38 с.
3. Гуторова О.О., Гуторов О.І., Таран О.М. Управління розвитком територій: тестові завдання для перевірки рівня засвоєння знань з дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Харків : ДБТУ, 2025. 72 с.
4. Гуторова О.О., Пасемко Г.П., Таран О.М. Планування розвитку територіальної громади: метод. вказівки до проведення практичних і семінарських занять з дисципліни здобувачами спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків : Держ. біотехн. ун-т, 2024. 52 с.
5. Гуторова О.О., Пасемко Г.П., Таран О.М. Планування розвитку територіальної громади: метод. вказівки до самостійної роботи з дисципліни здобувачами спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Харків: Держ. біотехн. ун-т, 2024. 24 с.

12. Кучабський О.І. Територіальне управління в Україні в умовах реформ: навч. посібн. Київ: Астролябія, 2010. 304 с.

13. Лазор О.Д. Територіальна організація влади в Україні : навч. посіб. / О.Д. Лазор, О.Я. Лазор, А. О. Чемерис; М-во освіти і науки України; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ: Дакор, 2007. 575 с.

14. Мамонова В.В. Методологія управління територіальним розвитком : монографія. Харків : Вид. ХарПІ НАДУ "Магістр", 2006. 196 с.

15. Регіонально-адміністративний менеджмент.: навч.посіб. / [О.Ю.Амосов, В.В.Мамонова, Ю.О.Куц та ін.]; за заг. ред. Д.держ.упр., проф. В.В.Мамонової. Харків: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2010. 188 с.

16. Регіональний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / М.А. Коваленко, Н.А. Кругла, Л.М. Радванська, Г.М. Швороб. Херсон : Олді-плюс, 2004. 304 с.

17. Регіональний розвиток та просторове планування територій : досвід України та інших держав – членів Ради Європи / В. С. Куйбіда, В. А. Негода, В. В. Толкованов. Київ: Крамар, 2009. 170 с.

## СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

СИСТЕМА		БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50 % від усередненої оцінки за модулі
		до 50	Підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на семінарсько-практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

## НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.

