



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

вул. Інститутська, 1 м. Умань, Черкаська обл., 20301

тел.: (04744) 4-69-89, 3-20-11 факс: (04744) 3-20-41, 3-53-18

E-mail: udau@udau.edu.ua Web: www.udau.edu.ua КОД ЄДРПОУ 00493787

«01» 12 2025 № 757-419/01

На № _____ від _____

ДОВІДКА ПРО ПРОХОДЖЕННЯ СТАЖУВАННЯ

Найменування суб'єкта підвищення
кваліфікації

Прізвище, ім'я, по батькові

Романов Олексій Васильович кандидат
сільськогосподарських наук, доцент кафедри
плодоовочівництва і зберігання продукції
рослинництва Державного біотехнологічного
університету

Терміни стажування

20.10.2025 по 28.11.2025

Тема стажування

Агрохімія сталого виробництва: управління
родючістю, якістю ґрунтів та живленням рослин

Обсяг підвищення кваліфікації

6 кредитів (180 год.)

Опис досягнутих результатів

У межах розвитку напряму «Агрохімія сталого
виробництва та прогнозування врожайності»
досягнуто комплексу наукових, освітніх та
прикладних результатів, спрямованих на
забезпечення довготривалої родючості ґрунтів,
підвищення ефективності живлення рослин і
мінімізацію негативного впливу агровиробництва
на довкілля.

Перший проректор



Іван МОСТОВ'ЯК

Міністерство освіти і науки України
(міністерство або відомство, якому підпорядкований заклад освіти)

**Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»**
(повна назва вищого навчального закладу освіти)

Сертифікат про підвищення кваліфікації

ЗКЦПР02070743-038-85

який засвідчує, що

Романов Олексій

(прізвище, ім'я, по батькові)

з 2 квітня 2025р. до 19 вересня 2025 р.

проходив(ла) навчання

**в Національному технічному університеті
«Дніпровська політехніка»**
(повна назва закладу освіти)

за Програмою професійного розвитку академічних менеджерів, що реалізується Британською Радою в рамках спільного проєкту Міністерства освіти і науки України та Світового банку «Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів»

Ректор НТУ «Дніпровська політехніка»

За час навчання опрацював(ла) такі теми:

Назва теми (курсу)	Навчальний час
Модуль 1. Роль університету у контексті суспільних трансформацій	43.5 годин
Модуль 2. Стратегування в умовах невизначеності	43.5 годин
Модуль 3. Управління персоналом	43.5 годин
Модуль 4. Фінанси, ресурси, проєкти	43.5 годин
Захист інституційного проєкту змін	6 годин

180 годин / 6 кредитів ECTS

Програмні результати навчання:

1. Розуміти тенденції розвитку у вищій освіті України та Європи, яким чином вони можуть вплинути на роль і стратегії закладів вищої освіти (ЗВО) з одного боку, та як ЗВО можуть вплинути на громаду та національні контексти з іншого боку.
2. Розробляти концепт стратегії ЗВО та критично оцінювати потенціал і обмеження стратегії на основі кращих міжнародних і вітчизняних практик, зокрема щодо стратегування у надзвичайних і кризових ситуаціях.
3. Застосовувати теорію і практику організаційного розвитку, лідерства та управління персоналом з акцентом на управління змінами та автономію у вищій освіті.
4. Розуміти та критично оцінювати потенціал та обмеження різних моделей та інструментів фінансування і бюджетування у вищій освіті, їх актуальність для ЗВО, а також принципи фінансування та бюджетування на системному й інституційному рівнях вищої освіти.
5. Реалізувати основні принципи та етапи управління проєктами у ЗВО у цілому та проєктами інституційних змін зокрема.

Захистив(ла) Інституційний проєкт розвитку свого закладу вищої освіти на фінальній конференції програми 19 вересня 2025 року.

Олександр АЗЮКОВСЬКИЙ

ЗКЦПР02070743-038-85

СЕРТИФІКАТ

про підвищення кваліфікації

ПК 00497058/238-25

Видано Романову Олексію Васильовичу

про те, що він був слухачем курсів підвищення кваліфікації
наукових і науково-педагогічних працівників у

Національному науковому центрі

«Інститут ґрунтознавства та агрохімії імені О.Н. Соколовського»
за напрямом

**«Методичне та технологічне забезпечення оцінювання,
попередження та мінімізації погіршення здоров'я ґрунтів
в умовах повоєнного відновлення країни»**

з 4 серпня по 8 серпня 2025 року

Обсяг навчального часу - 1 кредит ЄКТС

В.о. директора

Святослав БАЛЮК





МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



THE WORLD BANK



BRITISH
COUNCIL

Сертифікат

засвідчує, що

Романов Олексій

успішно завершив(ла)

**Модуль 2. Стратегування в умовах невизначеності
Програми професійного розвитку академічних
менеджерів**

8 червня 2025 року

Михайло Винницький
Заступник Міністра освіти
і науки України

Колм МакГіверн
Директор Британської
Ради в Україні

Підтвердження чинності сертифіката





МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



THE WORLD BANK



BRITISH
COUNCIL

Сертифікат

засвідчує, що

Романов Олексій

успішно завершив(ла)

**Модуль 1. Роль університету в контексті суспільних
трансформацій Програми професійного розвитку
академічних менеджерів**

4 травня 2025 року

Михайло Винницький
Заступник Міністра освіти
і науки України

Колм МакГіверн
Директор Британської
Ради в Україні

Підтвердження чинності сертифіката



Національна академія аграрних наук України
Інститут овочівництва і баштанництва

СЕРТИФІКАТ

СПК 00497124/196/БО-65/2024

Виданий Романову Олексію Васильовичу

*у тому, що він пройшов підвищення кваліфікації наукових
та науково-педагогічних працівників за напрямом:*

«Біологізація галузі овочівництва, науково-практичні аспекти»

з 22 липня по 16 серпня 2024 року

обсяг 180 годин/6 кредитів ЄКТС

В.о. директора

Учений секретар



Олексій АЛФЬОРОВ

Оксана ШАБЕТЯ