

## ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова  
установа

Державний біотехнологічний університет (ідентифікаційний код  
44234755)

### 1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Ревенко Дмитро Вікторович
1.2. Стать здобувача	Чоловіча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	52541 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.09.2021
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	16.03.2026
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	22.06.2018
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

### 2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Організаційно-економічний механізм стратегічного розвитку підприємств аграрного сектору
2.2. Анотація дисертації	<p>Ревенко Д.В. Організаційно-економічний механізм стратегічного розвитку підприємств аграрного сектору - Кваліфікаційна наукова робота на правах рукопису.</p> <p>Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 – «Управління і адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Державний біотехнологічний університет, Харків, 2026.</p> <p>У дисертаційній роботі здійснено теоретичне узагальнення та запропоновано нове вирішення наукового завдання щодо формування, функціонування та удосконалення організаційно-економічного механізму стратегічного розвитку підприємств аграрного сектору в умовах воєнних викликів, цифрової трансформації економіки та євроінтеграційних процесів.</p> <p>У першому розділі досліджено теоретико-методичні засади стратегічного розвитку підприємств аграрного сектору, уточнено сутність та структуру організаційно-економічного механізму їх функціонування й розвитку. Обґрунтовано роль аграрних підприємств у забезпеченні продовольчої безпеки, формуванні валової доданої вартості та соціально-економічному розвитку сільських територій. Розкрито</p>

---

зміст механізму як системи взаємопов'язаних організаційних і економічних інструментів, що забезпечують адаптацію підприємств до умов невизначеності, ризиків війни, глобальних трансформацій і цифровізації.

У другому розділі проведено комплексний аналіз економічної ефективності функціонування підприємств аграрного сектору України в умовах війни, визначено втрати ресурсного потенціалу, зниження виробничих показників та зростання ризиків. Обґрунтовано методичний підхід до оцінки ефективності функціонування аграрних підприємств із урахуванням впливу воєнних чинників, структурних диспропорцій та обмеженості ресурсів.

Встановлено, що сучасний стан аграрного сектору характеризується поляризацією ефективності підприємств, зниженням продуктивності, порушенням логістичних ланцюгів та посиленням фінансових ризиків.

У третьому розділі розроблено науково-практичні рекомендації щодо удосконалення організаційно-економічного механізму відновлення й стратегічного розвитку аграрних підприємств у післявоєнний період.

Запропоновано напрями стратегічного розвитку на основі інновацій, цифровізації, біотехнологій, впровадження інструментів точного землеробства, розвитку державно-приватного партнерства та фінансово-інвестиційної підтримки. Обґрунтовано необхідність модернізації організаційної та фінансово-економічної підсистем механізму з урахуванням вимог сталого розвитку, Європейського зеленого курсу та цифрової економіки.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у:

- обґрунтуванні концептуальних засад формування організаційно-економічного механізму стратегічного розвитку аграрних підприємств на основі цифрових інновацій в умовах воєнних ризиків;
- удосконаленні методичних підходів до оцінки ефективності функціонування аграрних підприємств з урахуванням втрат, ризиків і безпекових факторів;
- розвитку наукових положень щодо формування напрямів відновлення та стратегічного розвитку аграрних підприємств на інноваційній основі.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання запропонованих підходів і рекомендацій для підвищення ефективності функціонування аграрних підприємств, формування стратегій їх розвитку, удосконалення державної аграрної політики та забезпечення сталого розвитку сільських територій.

---

2.3. Ключові слова дисертації

агросектор, підприємства, організаційно-економічний механізм, структура, безпека, інновації, інвестиції, точне землеробство, відновлення, європейський зелений курс, онлайн фінансування, євроінтеграція, стратегічний розвиток, управління.

---

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО

<https://biotechuniv.edu.ua/nauka/spetsializovani-vcheni-radi/>

---

2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації

РЕВЕНКО, Д. (2026). ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Рік	2026
Ключові слова	аграрні підприємства, стратегічний розвиток, європейська інтеграція, інноваційний розвиток, цифровізація, органічне виробництво, конкурентоспроможність, інвестиційне забезпечення, аграрний сектор, сталий розвиток
DOI	10.31891/2307-5740-2026-352-15
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-15">https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-352-15</a>

Ревенко Д. В. Системна трансформація організаційно-економічного механізму аграрних підприємств України в умовах невизначеності та воєнних викликів. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. № 3. С. 353 – 356.

Рік	2025
Ключові слова	аграрні підприємства, організаційно-економічний механізм, структура механізму, цифровізація, воєнні чинники, безпека, інновації, логістика, стратегічний розвиток, стійкість.
DOI	10.36887/2415-8453-2025-3-70
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-3-70">https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-3-70</a>

Ревенко Д.В. Організаційно-економічні механізми стратегічного розвитку аграрних підприємств України в умовах структурних трансформацій та євроінтеграції. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 3. С. 135-138.

Рік	2025
Ключові слова	аграрні підприємства, організаційно-економічний механізм, стратегічний розвиток, аграрний сектор України, агрохолдинги, малі та середні аграрні підприємства, цифровізація сільського господарства, точне землеробство, інноваційний розвиток, євроінтеграція, структурні диспропорції, продовольча безпека.
DOI	10.36887/2524-0455-2025-3-30
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-3-30">https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-3-30</a>

### 3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту <https://zoom.us/j/9876543210>

### 4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради 18.03.2026

4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради 25.03.2026

#### **Голова разової ради**

ПІБ	<b>Мандич Олександра Валеріївна</b>
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-4375-2208

#### *Публікації за тематикою дисертації*

Zaika, S., Skudlarski, J., Mandych, O., Hridin, O., Zaika, O. (2024). Development of Information Processes as a Prerequisite for the Sustainable Development of Agricultural Enterprises. Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 194. Springer, Cham

Рік	2024
Ключові слова	Informatization, Information technologies, Digital transformation, Digitalization, Agricultural enterprises
DOI	10.1007/978-3-031-53984-8_10
ISSN	9783-0315
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-53984-8_10">https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-53984-8_10</a>

Mandych O. Strategic management paradigm in agribusiness: A holistic approach to navigate financial uncertainty and promoting sustainable growth. Ecology, Biotechnology, Agriculture and Forestry in the

Рік	2024
Ключові слова	Стратегічне управління, стратегічний розвиток, агробізнес, фінансова невизначеність, сталий розвиток, управління ризиками, інновації, післявоєнне відновлення, стійкість
DOI	–
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://teadmus.org/main-publications/sm-48">https://teadmus.org/main-publications/sm-48</a>

Мандич О. В., Науменко А. О., Устік Т. В., Колодненко Н.В. Реінжиніринг бізнес-проектів: організаційні, управлінські та фінансові аспекти. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 2. С. 53-59.

Рік	2022
Ключові слова	бізнес-проект, реінжиніринг бізнес-процесів, організаційний механізм, управлінський механізм, фінансовий механізм, інтеграційні механізми, ризик-менеджмент, результативність
DOI	10.36887/2415-8453-2022-2-6
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2022/06/ujae_2022_r02_a6.pdf">https://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2022/06/ujae_2022_r02_a6.pdf</a>

Мандич О. В. Роль стратегічних змін у забезпеченні стійкості бізнесу та сталого стратегічного розвитку. Актуальні проблеми економіки, 2026. № 1 (295). С. 374-382.

Рік	2026
Ключові слова	стратегічні зміни, стійкість бізнесу, стратегічна гнучкість, адаптивність, антикризове управління, портфельне моделювання, сталий розвиток підприємства, стратегічне управління
DOI	10.36887/2415-8453-2022-2-6
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26._topic_Oleksandra-Mandych-374-382.pdf">https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26._topic_Oleksandra-Mandych-374-382.pdf</a>

### **Рецензент**

ПІБ **Міненко Софія Іванівна**

Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Завідувач відділу аспірантури та докторантури (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Відділ аспірантури та докторантури
Науковий ступінь	Доктор філософії, 073 Менеджмент
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	25.02.2021
ORCID	0000-0003-3033-1911

*Публікації за тематикою дисертації*

Міненко С. І., Миколенко І. Г. Організаційні засади формування стратегій підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки. Тернопіль: Західноукраїнський національний університет. 2022. Том 7. № 2. С. 38-45.

Рік	2022
Ключові слова	конкурентоспроможність, конкурентні стратегії, стратегії підвищення конкурентоспроможності, аграрні підприємства,
DOI	10.36887/2415-8453-2022-2-4
ISSN	-
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://repo.btu.kharkov.ua//handle/123456789/24956">https://repo.btu.kharkov.ua//handle/123456789/24956</a>

Міненко С. Стратегічні напрями підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств України на міжнародному ринку. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2021. № 3. С. 39-44.

Рік	2021
Ключові слова	конкурентні переваги, стратегічні напрями підвищення конкурентоспроможності, аграрні підприємства, міжнародний ринок
DOI	10.36887/2524-0455-2021-3-7
ISSN	-
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://repo.btu.kharkiv.ua/server/api/core/bitstreams/e299f4c0-3974-4630-8e64-ac1f27d90d42/content">https://repo.btu.kharkiv.ua/server/api/core/bitstreams/e299f4c0-3974-4630-8e64-ac1f27d90d42/content</a>

Інноваційний розвиток агропромислового виробництва на засадах кластерної моделі господарського механізму / В. М. Нагаєв, С. В. Степаненко, С. І. Міненко, О. Є. Бернацький // Наукові інновації і передові технології : серія «Управління та адміністрування». – 2025. - № 3 (43). - С. 363-377. - DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3\(43\)-363-377](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-3(43)-363-377).

Рік	2025
-----	------

Ключові слова	агропромислове підприємство, господарський механізм, кластерна модель
DOI	10.52058/2786-5274-2025-3(43)-363-377
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://openarchive.nure.ua/entities/publication/2276850b-f057-4b8b-92bd-505cd1840f5a">https://openarchive.nure.ua/entities/publication/2276850b-f057-4b8b-92bd-505cd1840f5a</a>

Міненко С. І. Інвестиційна підтримка інновацій як фактор стратегічного розвитку та соціально-економічної безпеки суб'єктів аграрного бізнесу // Наукові інновації та передові технології. 2026. № 3(55). С. 440–449. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-3\(55\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-3(55))

Рік	2026
Ключові слова	інвестиції, інновації, аграрний сектор, стратегічний розвиток, соціально-економічна безпека, суб'єкти аграрного бізнесу
DOI	10.52058/2786-5274-2026-3(55)
ISSN	–
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-3(55)">https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-3(55)</a>

### **Рецензент**

ПІБ	<b>Божидай Ірина Ігорівна</b>
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту, адміністрування та права
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	27.09.2021
ORCID	0000-0003-2227-219X

### *Публікації за тематикою дисертації*

Божидай І.І., Устіловська А.С., Колмакова О.М., Халіна В.Ю. Теоретичні аспекти управління ефективністю діяльності підприємств та методика проведення її оцінювання. Наукові перспективи: журнал. 2023. № 9 (39). С. 313-321

Рік	2023
Ключові слова	Ефективність, підвищення ефективності, оцінювання, діяльність підприємства, управління ефективністю.

DOI	10.52058/2708-7530-2023-9(39)-311-321
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/6521">https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/6521</a>

Устіловська А. С., Плющак В. А., Богомолова К. С., Божидай І. І. Основні теоретико-методичні засади визначення ефективності діяльності підприємств. Ефективна економіка. 2024. № 2.

Рік	2024
Ключові слова	ефективність, ефективність діяльності, економічна ефективність, управління ефективністю
DOI	10.32702/2307-2105.2024.2.21
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3076">https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3076</a>

Божидай, І. І., & Краля, В. Г. (2026). Управління стратегічним розвитком сільськогосподарських підприємств: організаційно-економічні засади та інструменти. <https://doi.org/10.5281/zenodo.19250964>

Рік	2026
Ключові слова	аграрний сектор, стратегічне управління, організаційно-економічний механізм, інноваційна діяльність, цифрова трансформація, інвестиційне забезпечення, бізнес-процеси.
DOI	10.5281/zenodo.19250964
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://zenodo.org/records/19250964">https://zenodo.org/records/19250964</a>

### **Офіційний опонент**

ПІБ	<b>Орел Володимир Миколайович</b>
Місце роботи	Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України
Посада	провідний науковий співробітник (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Відділ економіки, менеджменту та трансферу інновацій в тваринництві
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома	–

---

доктора філософії (кандидата наук)

ORCID 0000-0002-1609-1731

---

*Публікації за тематикою дисертації*

Yuriy Danko, Olena Nifatova, Volodymyr Orel, Valeryy Zhmailov and Tetiana Lutska. Research of Factors of Development of Agriculture In Ukraine: Methodical Approach on The Basis of Econometric Modeling. Review of Economics and Finance, 2022, 20, 581-587 vol.20.2022. available at: <https://refpress.org/ref-vol20-a66/>

Рік 2022

Ключові слова Agriculture, development factors, modeling.

DOI 10.55365/1923.x2022.20.66

ISSN 1923-8401

Одноосібне авторство ні

Містить державну таємницю / службову інформацію ні

Посилання <https://refpress.org/ref-vol20-a66/>

---

Гарас К.М., Немчиков Ю.М., Орел В.М. Конкурентні стратегії в управлінні розвитком підприємств агропромислового комплексу України. Успіхи і досягнення у науці. № 1 (11), 2025. С. 1020-1029. <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/19215>  
DOI:[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-1020-1029](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-1020-1029)

Рік 2025

Ключові слова конкурентні стратегії, управління розвитком, агропромисловий комплекс, інновації, стратегічне планування, підприємства України.

DOI 10.52058/3041-1254-2025-1(11)-1020-1029

ISSN –

Одноосібне авторство ні

Містить державну таємницю / службову інформацію ні

Посилання <https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/19215/19228>

---

Krasnorutskyu, O., Orel, V., Cherednyk, A., & Sukachov, O. (2025). Development concept of organizational culture development in agricultural enterprises. Collection of Scientific Papers "Scientific Notes", 39 (2), 307-321. [http://doi.org/10.33111/vz\\_kneu.39.25.02.26.180.186](http://doi.org/10.33111/vz_kneu.39.25.02.26.180.186)

Рік 2025

Ключові слова agricultural enterprise, development of organizational culture, innovativeness, organizational culture, personnel, strategic management.

DOI 10.33111/vz\_kneu.39.25.02.26.180.186

ISSN –

Одноосібне авторство ні

Містить державну таємницю / службову інформацію ні

---

інформацію	
Посилання	<a href="https://vz.kneu.ua/archive/2025/39(2).26">https://vz.kneu.ua/archive/2025/39(2).26</a>
<b>Офіційний опонент</b>	
ПІБ	<b>Ігнатенко Микола Миколайович</b>
Місце роботи	Університет Григорія Сковороди в Переяславі
Посада	Завкафедри-професор кафедри економіки Університету Григорія Сковороди в Переяславі (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Фінансово-економічної і професійної освіти
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	-
ORCID	0009-0009-8626-4624
<i>Публікації за тематикою дисертації</i>	
Ihnatenko, M., Marmul, L., & Romaniuk I. (2023). Розвиток конкурентних стратегій підприємств в умовах глобалізації ринків. Економічний вісник університету, (57), 45-51. <a href="https://doi.org/10.31470/2306-546X-2023-57-45-51">https://doi.org/10.31470/2306-546X-2023-57-45-51</a>	
Рік	2023
Ключові слова	конкурентні стратегії, глобалізація ринків, стратегічне управління, міжнародна торгівля, міжкультурні відмінності, конкурентоспроможність, адаптація до змін, інновації, зовнішня середовище, ризики в управлінні.
DOI	10.31470/2306-546X-2023-57-45-51
ISSN	-
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://ue-bulletin.com.ua/web/uploads/pdf/University%20Economic%20Bulletin,%20Vol%2018,%20No%202-45-51,%202023.pdf">https://ue-bulletin.com.ua/web/uploads/pdf/University%20Economic%20Bulletin,%20Vol%2018,%20No%202-45-51,%202023.pdf</a>
М. М. Ігнатенко, Л. Ю. Леваєва, А. О. Астаф'єв, О. Г. Розовик. Управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств в умовах війни. Агросвіт. 2024. №7. С. 23-31. <a href="https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.7.23">https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.7.23</a>	
Рік	2024
Ключові слова	конкурентні переваги, ризики, воєнна загроза, безпека, цифровізація, синергія, принцип поступових кроків, стратегія.
DOI	10.32702/2306-6792.2024.7.23
ISSN	-
Одноосібне авторство	ні
Містить державну	ні

---

таємницю / службову  
інформацію

Посилання <https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/3393>

М. М. Ігнатенко, Л. Ю. Леваєва, А. О. Заболотній. Механізми та інструменти впровадження інновацій в аграрні підприємства України в сучасних умовах. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 21. С.74-79. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.21.74>

Рік 2024

Ключові слова аграрні підприємства, інновації, проекти, інструменти, методи, цифровізація, загрози, втрати, ефективність, конкурентоспроможність, управління.

DOI 10.32702/2306-6814.2024.21.74

ISSN –

Одноосібне авторство ні

Містить державну таємницю / службову інформацію ні

Посилання <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4937/4982>

Ігнатенко М.М., Леваєва Л.Ю., Білоусов Є.Ю., Бикало М.В. Роль технологічних інновацій у забезпеченні конкурентоспроможності аграрних підприємств. Ефективна економіка. № 2. 2025. <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5784/5838>

Рік 2025

Ключові слова аграрні підприємства, конкурентоспроможність, технологічні інновації, техніка, ризики війни, конкурентні переваги, ефективність

DOI 10.32702/2307-2105.2025.2.41

ISSN –

Одноосібне авторство ні

Містить державну таємницю / службову інформацію ні

Посилання <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5784/5838>

### Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

*Документ підписаний електронним підписом*

КУДРЯШОВ АНДРІЙ ІГОРОВИЧ

01.04.2026