

ПОВІДОМЛЕННЯ
про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова
установа

Державний біотехнологічний університет (ідентифікаційний код
44234755)

1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Шафоренко Ігор Юрійович
1.2. Стать здобувача	Чоловіча
1.3. Освітньо-наукова програма, яку завершує здобувач	52541 Менеджмент (073 Менеджмент)
1.4. Дата початку підготовки за ОНП	01.10.2022
1.5. Дата завершення підготовки за ОНП	20.05.2026
1.6. Дата завершення навчання на попередньому освітньому рівні	29.06.2013
1.7. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Механізми формування екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності
2.2. Анотація дисертації	Дисертаційне дослідження присвячено розвитку теоретико-методичних положень та обґрунтуванню практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів формування екстрених управлінських рішень у галузі інформаційних технологій в умовах невизначеності. Актуальність теми зумовлена стрімким розвитком цифрової економіки, зростанням динамічності зовнішнього середовища, посиленням технологічної залежності бізнес-процесів від інформаційних систем, необхідністю забезпечення безперервності функціонування ІТ-компаній у ситуаціях високого рівня ризику, технічних збоїв, кіберзагроз, інформаційної асиметрії та зовнішніх кризових факторів. У роботі уточнено сутність екстрених інструментів управління рішеннями в ІТ-сфері як інтегрованої адаптивної системи інформаційно-аналітичних, алгоритмічних, організаційних, комунікаційних та кібербезпекових механізмів, функціонально пов'язаних із цифровою інфраструктурою підприємства. Удосконалено концептуальний механізм екстреного управлінського реагування, що охоплює моніторинг середовища, ідентифікацію ризиків, формування альтернатив, вибір управлінських дій, оцінювання результативності та організаційне

навчання. Доведено, що якість екстрених управлінських рішень визначається не лише швидкістю реагування, а й рівнем інформаційної забезпеченості, професійною компетентністю персоналу, доступністю ресурсів, технологічною готовністю підприємства та здатністю організації до адаптивного мислення. Розроблено авторську модель FAST-R формування екстрених управлінських рішень, яка забезпечує послідовне оцінювання критичності ситуації, пріоритизацію управлінських альтернатив, інтеграцію інформаційного, ресурсного, організаційного та технологічного забезпечення, використання цифрових інструментів підтримки прийняття рішень та адаптивне коригування управлінських дій. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання керівниками IT-підприємств, підрозділами кризового управління, службами інформаційної безпеки, центрами управління цифровою інфраструктурою, консалтинговими компаніями та органами публічного управління під час розроблення систем екстреного реагування, механізмів підтримки прийняття управлінських рішень, систем ризик-менеджменту та забезпечення стійкості IT-компаній.

2.3. Ключові слова дисертації екстрені управлінські рішення, менеджмент, невизначеність, інформаційні технології, механізм, екстрене реагування, адаптивне управління, цифрова трансформація, цифрова зрілість, ризики, персонал, автоматизація, підтримка прийняття рішень, кризові ситуації, стійкість.

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації на сайті ЗВО <https://biotechuniv.edu.ua/nauka/spetsializovani-vcheni-radi/>

2.7. Публікації здобувача, зараховані за темою дисертації

Шафоренко І. Ю. Система підтримки прийняття рішень (СППР) як інструмент управління рішеннями в галузі IT в умовах невизначеності. Наука і техніка сьогодні. 2023. № 3(17). С. 175–188.

Рік	2023
Ключові слова	система підтримки прийняття рішень, IT, управління рішеннями, невизначеність, цифрові інструменти
DOI	10.52058/2786-6025-2023-3(17)-175-188
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/4129

Шафоренко І. Ю. Моделювання процесів прийняття управлінських рішень в галузі IT в умовах невизначеності. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. № 4(10). С. 56–69

Рік	2023
Ключові слова	моделювання, управлінські рішення, IT-галузь, невизначеність, прийняття рішень
DOI	10.52058/2786-6300-2023-4(10)-56-69
ISSN	–

Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/4316

Шафоренко І. Ю. Механізм розробки управлінських рішень в антикризовому менеджменті ІТ-організації. Наукові інновації та передові технології. 2023. № 5(19). С. 159–168.

Рік	2023
Ключові слова	антикризовий менеджмент, ІТ-організація, управлінські рішення, механізм розробки рішень, кризові умови
DOI	10.52058/2786-5274-2023-5(19)-159-168
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/4604

Shaforenko I. Use of digital technologies for making emergency management decisions in conditions of uncertainty. Economic Space. 2025. № 199. P. 134–138.

Рік	2025
Ключові слова	digital technologies, emergency management decisions, uncertainty, IT management, decision support
DOI	10.30838/EP.199.134-138
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/326846

Шафоренко І. Ю. Комплексна система оцінювання механізмів прийняття екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2025. Т. 344, № 4. С. 540–546

Рік	2025
Ключові слова	екстрені управлінські рішення, система оцінювання, механізми прийняття рішень, ІТ-галузь, невизначеність
DOI	10.31891/2307-5740-2025-344-4-76
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://heraldes.khmn.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2262

3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту <https://zoom.us/ju/signin#/login>

4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради 30.06.2026

4.2. Дата наказу про введення у дію рішення Вченої ради про утворення разової ради 01.07.2026

Голова разової ради

ПІБ	Ларіна Тетяна Федорівна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Декан (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Ректорат
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-3149-8430

Публікації за тематикою дисертації

Ларіна Т., Руденко С., Тридуб В. Екстренні управлінські рішення як складова системи управління дистанційною зайнятістю в ІТ-секторі. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2026. №3. Р. 618-623. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-85>

Рік	2026
Ключові слова	дистанційна зайнятість, ІТ-сектор, екстрені управлінські рішення, адаптивне управління, цифрова економіка, управління персоналом, кризова адаптація, невизначеність, цифрова координація
DOI	10.31891/2307-5740-2026-354-85
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://herald.khmn.edu.ua/index.php/herald/article/view/2892

Larina T., Rudenko S., Oslopova M. Algorithmization of Emergency Managerial Decisions in the IT Sector under Conditions of Uncertainty. Актуальні питання економічних наук. 2026. № 23. <https://>

Рік	2026
Ключові слова	management algorithmization; emergency management decisions; IT sector; crisis management; artificial intelligence; digital transformation; cognitive potential of the organization; adaptive management; data-driven management; information uncertainty; remote employment
DOI	10.5281/zenodo.20668543
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1643

Ларіна, Т., Лагодієнко, Н., & Уваров, С. (2024). Інтеграція цифрових інструментів в процес забезпечення економічної безпеки підприємства. Актуальні питання економічних наук, (3-4).

Рік	2024
Ключові слова	безпека підприємства, економічна безпека підприємства, цифровізація, цифрові інструменти, адаптація, автоматизація процесів управління
DOI	10.5281/zenodo.14613693
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.5281/zenodo.14613693

Рецензент

ПІБ	Сагачко Юлія Миколаївна
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Завідувач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет менеджменту, адміністрування та права
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	15.12.2015
ORCID	0000-0002-0168-266X

Публікації за тематикою дисертації

Сагачко Ю.М., Краля В.Г. Інноваційні механізми прийняття управлінських рішень у реалізації соціально-гуманітарної політики України в умовах електронного урядування. Суспільство та національні інтереси. № 2(22). 2026 с. 1447-1459.

Рік	2026
Ключові слова	електронне урядування, соціально-гуманітарна політика, управлінські рішення, інноваційні механізми, цифрова трансформація, публічне управління.
DOI	10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1447-1459
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1447-1459

Zaika, S., Sahachko, Y., Kuskova, S. Management diagnostics as a tool for making effective decisions in modern management. Економіка розвитку систем, 2024. 6(2), 98-106.

Рік	2024
Ключові слова	management diagnostics, management decision-making, management efficiency, analysis of enterprise activities, management activities, diagnostics, management processes
DOI	10.32782/2707-8019/2024-2-14
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-2-14

Zaika, S., Hridin, O., & Sahachko, Y. (2024). THE ESSENCE OF EXPERT ANALYTICS AS A BASIS FOR MANAGERIAL DECISION-MAKING IN OPERATIONAL MANAGEMENT. Економіка розвитку систем, 6(1), 76-83.

Рік	2024
Ключові слова	expert analytics, operational management, management decisions, analytical support, management efficiency
DOI	10.32782/2707-8019/2024-1-8
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-1-8

Рецензент

ПІБ	Руденко Сергій Валентинович
Місце роботи	Державний біотехнологічний університет
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економічних відносин та фінансів

Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	28.02.2017
ORCID	0000-0002-2874-1957

Публікації за тематикою дисертації

Ларіна Т., Руденко С., Тридуб В. Екстренні управлінські рішення як складова системи управління дистанційною зайнятістю в ІТ-секторі. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2026. №3. Р. 618-623. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-85>

Рік	2026
Ключові слова	дистанційна зайнятість, ІТ-сектор, екстрені управлінські рішення, адаптивне управління, цифрова економіка, управління персоналом, кризова адаптація, невизначеність, цифрова координація
DOI	10.31891/2307-5740-2026-354-85
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://herald.khmn.edu.ua/index.php/herald/article/view/2892

Larina T., Rudenko S., Oslopova M. Algorithmization of Emergency Managerial Decisions in the IT Sector under Conditions of Uncertainty. Актуальні питання економічних наук. 2026. № 23. <https://doi.org/10.5281/zenodo.20668543>

Рік	2026
Ключові слова	management algorithmization; emergency management decisions; IT sector; crisis management; artificial intelligence; digital transformation; cognitive potential of the organization; adaptive management; data-driven management; information uncertainty; remote employment
DOI	10.5281/zenodo.20668543
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/1643

Babenko V., Brazhnykov A., Gavkalova N., Rudenko S., Olishevych M., Fridman O. Babenko D. Visual System for Configuring Machine Learning Models to Support IT Management and Decision-Making. Journal of Information Technology Management. 2025. Vol. 17(4). P. 117-135. <https://doi.org/10.22059/jitm.2025.105486>

Рік	2025
Ключові слова	Visual System, StudySupport system, Machine Learning, Decision-support, Model, IT Management, Decision-Making
DOI	10.22059/jitm.2025.105486

ISSN	2980-7972
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://jitm.ut.ac.ir/article_105486.html

Руденко С.В., Попов Д.О., Цюпак В.П. Механізм забезпечення ризикостійкості в системі управління діяльністю підприємств в кризових умовах. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 2. С. 78-82. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-13>

Рік	2024
Ключові слова	ризикостійкість, невизначеність, кризові умови, антикризове управління, стратегічне управління підприємством
DOI	10.36887/2415-8453-2024-2-13
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://ujae.org.ua/mehanizm-zabezpechennya-ryzykostijkosti-v-systemi-upravlinnya-diyalnisty-pidpryyemstv-v-kryzovyh-umovah/

Офіційний опонент

ПІБ	Крюкова Ірина Олександрівна
Місце роботи	Одеський державний аграрний університет
Посада	професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Факультет економіки та управління
Науковий ступінь	Доктор наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-0577-6364

Публікації за тематикою дисертації

Крюкова І.О., Римарцов В.В. Механізми управління персоналом ІТ-компаній України у системі формування екстрених управлінських рішень. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2026. Том 3, № 2. С. 397-403. DOI: [https://doi.org/10.60022/3\(2\)-485](https://doi.org/10.60022/3(2)-485)

Рік	2026
Ключові слова	Наймані працівники, ІТ компанії, адаптація, гнучкість, екстерні управлінські рішення, невизначеність, ефективність, навика, система управління, інформаційні технології, цифровізація.
DOI	10.60022/3(2)-485
ISSN	–

Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://journals.csr.com.ua/index.php/sustainability/en/article/view/608

Крюкова І.О., Римарцов В.В. Адаптивні механізми управління зайнятістю ІТ-сфери у системі формування екстрених управлінських рішень. Вісник СУЕМ. 2026. Вип. № 1 (35), том І. С. 57-67. <https://visnyksura.com.ua/storage/media/HAjUXCHZZcUbdUekOp73kBekGVsvjYVcQp8RLrn5.pdf>

Рік	2026
Ключові слова	Невизначеність, зайнятість, персонал, гнучкість, цифрові трансформації, екстрене реагування, механізми управління, адаптація.
DOI	10.58253/2078-1628-2026-1-1(35)-004
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://visnyksura.com.ua/storage/media/HAjUXCHZZcUbdUekOp73kBekGVsvjYVcQp8RLrn5.pdf

Крюкова І. О., Іванченкова Л. В., Огієнко М. М., Лагодієнко Н. В., Зайнятість та особливості розвитку ринку праці в ІТ сфері України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 2. С. 496 – 500. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-93>.

Рік	2026
Ключові слова	інформаційні технології, оплата праці, дистанційна зайнятість, цифрові трансформації, ІТ-спеціалісти, робоча сила
DOI	10.36887/2415-8453-2026-2-93
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-93

Офіційний опонент

ПІБ	Ревенко Олена Вікторівна
Місце роботи	Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Навчально-науковий інститут економіки і права
Науковий ступінь	Кандидат наук, 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)
Дата отримання диплома	11.10.2007

доктора філософії (кандидата наук)

ORCID 0000-0003-0110-7291

Публікації за тематикою дисертації

Revenko O., Khvostikov A. The limits of automation and the role of the human factor in making emergency IT decisions. Актуальні питання економічних наук. 2026. Vol. 23. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.20668246>

Рік	2026
Ключові слова	adaptive management, personnel, hybrid employment, information technology, experience, IT sphere, emergency solutions, interaction, cognitive load, uncertainty, automation strategy.
DOI	10.5281/zenodo.20668246
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://zenodo.org/records/20668246

Ревенко О., Турчин Л., Рязанцев В. Механізми стратегічної адаптації ІТ-компаній в умовах невизначеності та інформаційних ризиків. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, Вип. 354 (3), С. 645-650. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-89>

Рік	2026
Ключові слова	стратегічна адаптація, ІТ-компанія, ризики, бізнес-модель, цифровізація, стійкість, екстрені управлінські рішення, механізм, дистанційна зайнятість, сфера ІТ, рекрутинг, кризові умови, невизначеність
DOI	10.31891/2307-5740-2026-354-89
ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://herald.khmn.edu.ua/index.php/herald/article/view/2896/2955

Ревенко О. В., Майстренко О. В. Формування соціально-комунікаційної підтримки професійного розвитку персоналу як дієвого інструменту зміцнення його лояльності в умовах повоєнного відновлення. Успіхи і досягнення у науці. Серія "Соціальні та поведінкові науки". 2026. №5 (27). С. 3290-3302. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-5\(27\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-5(27))

Рік	2026
Ключові слова	соціально-комунікаційна підтримка, повоєнного відновлення, цифрові інструменти, стратегія розвитку персоналу, мотивація, HR-рішення, адаптація, соціально-комунікаційні інструменти, екстрені рішення, лояльність персоналу.
DOI	10.52058/3041-1254-2026-5(27)

ISSN	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/45122/45147

Підтвердження

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

Документ підписаний електронним підписом

МОСКАЛЕНКО ОЛЕНА ВЯЧЕСЛАВІВНА

06.07.2026