

СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



DEVELOPMENT AND MANAGEMENT OF GREEN PROJECTS IN THE FOREST SECTOR / РОЗРОБКА ТА УПРАВЛІННЯ ЗЕЛЕНИМИ ПРОЕКТАМИ В ЛІСОВОМУ СЕКТОРІ

спеціальність	Н4 Лісове господарство	обов'язковість дисципліни	вибіркова
освітня програма	Лісове господарство	факультет	лісового господарства, деревооброблюваних технологій та землевпорядкування
освітній рівень	другий (магістерський)	кафедра	лісових культур, меліорацій та садово-паркового господарства

ВИКЛАДАЧ

Распопіна Світлана Петрівна



Вища освіта – спеціальність агрохімія та ґрунтознавство

Науковий ступень - доктор сільськогосподарських наук 06.03.03 Лісознавство і лісівництво

Вчене звання – доцент

Досвід роботи –17 років

Показники професійної активності з тематики курсу: авторка більше 5 методичних розробок і тематичних публікацій у фахових наукових виданнях України та наукометричній базі Scopus; керівник госпдоговірної науково-дослідної роботи з вирощування лісових культур швидкого росту; експертне оцінювання низки науково-методичних рекомендацій, нормативних документів і монографій у сфері плантаційного лісовирощування; учасниця численних наукових і науково-практичних Міжнародних, Всеукраїнських, регіональних конференцій.

телефон

електронна пошта

svitraspopina@gmail.com

дистанційна підтримка

Google Meet, Moodle

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	формування у магістрів системи проєктних умінь і навичок, здатності розробляти ідею до заявки на проєкт у міжнародній та міждисциплінарній команді, базуючись на уявленнях про фінансування ЄС, а також про управління проєктами та командами. Students are able to develop a project idea towards a project application in an international and interdisciplinary team. They have an overview of the EU-funding landscape as well as about the management of projects and teams.
Формат	лекції, практичні заняття, самостійна робота
Специфічні результати навчання і форми їх контролю	опанування теоретичних знань щодо основних концепцій, парадигм та інструментів управління проєктами, формування у них знань та вмінь щодо обґрунтування основних етапів, оцінювання якості та успішності, пошуку джерел фінансування та виконання проєкту, оволодіння навиками формування міждисциплінарних проєктних команд та здійснення ефективного проєктного менеджменту. Отримані компетентності:ЗК4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 5. Здатність розробляти проєкти та управляти ними.ФК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти.
Обсяг і форми контролю	5 кредити ECTS (150 годин): 20 годин – лекції, 20 годин – практичні заняття, іспит
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, командна робота
Умови зарахування	«вільне зарахування»

СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Лекція 1.	Вступ до управління зеленими проєктами. Вибір конкурсної програми. Аналіз основних вимог до майбутнього проєкту. Масштаб проєкту.	Практичне заняття 1 ПЗ 1	Вибір конкурсного проєкту та аналіз вимог	Самостійна робота	Практичний експрес-скринінг грантових програм (Case Study). Аналіз вимог до проєкту та критеріїв придатності. Масштаб проєкту та межі дослідження. Паспорта проєктної ідеї» (Project Concept Note)
Лекція 2.	Аналіз проблеми (Управління проєктами як процес: фази розробки та життєві цикли. Характеристика різних проєктів)	ПЗ 2	Практика розроблення та впровадження зелених проєктів		Дерево проблем та Дерево цілей» (Core Method). Життєвий цикл та фази проєкту. Класифікація та характеристика проєктів Підготовка «Аналітичної записки обґрунтування проєкту» (Problem & Justification Brief)
Лекція 3.		ПЗ 3	Аналіз проблеми (Метод «Дерево проблем»)		Верифікація та опрацювання мети за критеріями SMART. Формування

	Аналіз мети. Вибір стратегії реалізації проекту. (Процедури фінансування, відбору та оцінки проектів)	ПЗ 4	Аналіз цілей та вибір стратегії реалізації		альтернативних стратегій досягнення мети. Матрична оцінка та вибір оптимальної стратегії Первинна ідентифікація стратегічних ризиків
Лекція 4.	Аналіз зацікавлених сторін. (Поняття "зацікавленої сторони". Структура та важливість аналізу зацікавлених сторін)	ПЗ 5	Аналіз стейкхолдерів (зацікавлених сторін)		Складання карти зацікавлених сторін (Stakeholder Identification). Побудова Матриці «Вплив / Інтерес» (Power / Interest Grid). Аналіз очікувань, занепокоєнь та потенційних конфліктів. Складання Плану управління взаємодією зі стейкхолдерами (Stakeholder Engagement Plan). Розробка «Реєстру зацікавлених сторін проекту» (Stakeholder Register). Опрацювання вертикальної логіки (Причинно-наслідковий ланцюг). Опрацювання горизонтальної логіки (Індикатори та Джерела верифікації) Визначення джерел та засобів перевірки (Sources of Verification). Формулювання припущень та зовнішніх умов. Складання підсумкової Логіко-структурної матриці (таблиця 4x4).
Лекція 5.	Логіко-структурна матриця проекту.	ПЗ 6-7	Розробка Логіко-структурної матриці (LogFrame) Технологічні цикли створення та експлуатації енергетичних плантацій		
Лекція 6.	Бюджет проекту				
Лекція 7.	Розробка проектів в галузі лісового господарства.	ПЗ 8	Фінансове планування та бюджетування екологічних проектів		Декомпозиція та розрахунок прямих витрат (Direct Costs). Опрацювання непрямих витрат (Indirect Costs / Overhead). Складання зведеного бюджету проекту (Project Budget Sheet). Підготовка «Описового обґрунтування бюджету» (Budget Narrative / Justification). Внутрішній фінансовий аудит та перевірка на ризики. Вибір актуальної проблематики лісового господарства. Структурування проєктної заявки (Project Proposal) Підготовка презентаційних матеріалів (Pitching)

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література	1.	Методичне забезпечення	1. Кийко О.А., Распопіна С.П., Робоча програма з дисципліни «Розробка та управління зеленими проектами в лісовому секторі». Львів, 2026. 10 с. 2. Кийко О.А., Распопіна С.П., Лакіда Ю.П. Розробка та управління зеленими проектами в лісовому секторі. Пакет практичних робіт для здобувачів ОС «Магістр» спеціальності Н4 «Лісове господарство». Львів, 2026. 14 с. 3. Распопіна С.П.. Розробка та управління зеленими проектами в лісовому секторі. Пакет презентацій лекційного матеріалу для здобувачів ОС «Магістр» спеціальності Н4 «Лісове господарство». Харків, 2026. 4. Кийко О.А., Распопіна С.П., Лакіда Ю.П. Розробка та управління зеленими проектами в лісовому секторі. Конспект лекцій для здобувачів ОС «Магістр» спеціальності Н4 «Лісове господарство», Львів, 2026. 75 с.
------------	----	------------------------	--

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ Положення про організацію освітнього процесу в Державному біотехнологічному університеті
[\(https://biotechuniv.edu.ua/pro-universitet/publicna-informatsiya/normativna-baza/\)](https://biotechuniv.edu.ua/pro-universitet/publicna-informatsiya/normativna-baza/)

СИСТЕМА			БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)			
	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для заліку	
	90 – 100	A	до 30	підсумкове тестування
	82 – 89	B		
	74 – 81	C		
	64 – 73	D		
	60 – 63	E		
	35 – 59	FX	до 40	виконання практичних робіт
	0 – 34	F		
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна		до 10	проміжні зрізи знань
			до 20	результат засвоєння блоку самостійної роботи

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин» (<https://biotechuniv.edu.ua/pro-universitet/publicna-informatsiya/normatyvna-baza/>): виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.