

СИЛАБУС ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ



Логістичний аутсорсинг та 3PL-технології

спеціальність	не обмежено	обов'язковість дисципліни	Вибіркова
освітня програма	не обмежено	факультет	Економічних відносин та фінансів
освітній рівень	не обмежено	кафедра	Транспортних технологій і логістики

ВИКЛАДАЧ

Козенок Анна Сергіївна



Вища освіта – магістр зі спеціальності «Організація перевезень і управління на транспорті»

Науковий ступень - кандидат технічних наук 05.22.01 – транспортні системи

Досвід роботи – більше 20 років

Показники професійної активності з тематики курсу:

- індекс Гірша в Google Scholar – 2;
- автор і співавторка наукових публікацій;
- учасниця наукових, практичних і методичних конференцій.

телефон

0500278082

електронна пошта

anna13kozenok@gmail.com

дистанційна підтримка

Moodle
Google meet
Google Classroom

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ (ДИСЦИПЛІНУ)

Мета	Формування у майбутніх магістрів системного науково-практичного світогляду щодо концепцій, моделей та інструментів передачі логістичних функцій зовнішнім операторам, розвиток здатності приймати ефективні стратегічні та
------	--

	операційні рішення у сфері аутсорсингу транспортно-логістичних послуг на автомобільному транспорті в умовах динамічного ринку та цифрової трансформації.
Формат	практичні заняття, самостійна робота
Деталізація результатів навчання і форм їх контролю	Вміти розв'язувати комплексні проблеми в галузі логістичного аутсорсингу, що передбачає дослідження та/або здійснення інновацій в управлінні ланцюгами постачання з використанням 3PL-технологій. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; прийняття обґрунтованих рішень на основі економічних, технологічних та правових даних; комунікація зі стейкхолдерами; здатність до безперервного навчання та адаптації до змін. Здатність обирати оптимальну модель аутсорсингу для автомобільних перевезень; володіння методологією оцінки та вибору 3PL-провайдерів; вміння розробляти та моніторити KPI/SLA; здатність інтегрувати IT-рішення (TMS, WMS, EDI) у співпраці з операторами; володіння методами економічного обґрунтування переходу на аутсорсинг (TCO); здатність управляти ризиками та контрактами у довгострокових партнерствах.
Обсяг і форми контролю	3 кредити ECTS (90 годин): 14 годин лекції, 16 годин практичні; поточний контроль; підсумковий контроль – залік.
Вимоги викладача	вчасне виконання завдань, активність, командна робота
Умови зарахування	згідно з навчальним планом

СТРУКТУРА ОСВІТНЬОЇ КОМПОНЕНТИ (ДИСЦИПЛІНИ)

Лекція 1.	Вступ до логістичного аутсорсингу.	Практичне заняття (ПЗ) ПЗ 1	Аналіз ринку 3PL-провайдерів (Україна та Європа).	Самостійна робота	Еволюція логістичних операторів: від 1PL до 6PL та beyond. Світові тренди ринку 3PL: звіти Armstrong & Associates, Transport Intelligence Методології прийняття рішень Make-or-Buy у логістиці Стратегії гнучкого аутсорсингу, опціональні контракти, резервні потужності (backup capacity). Алгоритми маршрутизації (CVRP, VRP with time windows), використання ПЗ (ORTools, Routific). Вплив на собівартість перевезення. Модель Lead Logistics Provider (LLP): функції та відповідальність Блокчейн у логістичному аутсорсингу Сучасні типи логістичних контрактів: Gain-sharing, Cost-plus, Fixed-fee
Лекція 2.	Стратегічні рішення та моделі аутсорсингу.	ПЗ 2	Розробка критеріїв відбору 3PL-партнера.		
Лекція 3.	3PL-технології: операційний менеджмент.	ПЗ 3	Моделювання оптимізації витрат при переході на 3PL.		
Лекція 4.	4PL та інтеграція ланцюгів постачання.	ПЗ 4	Проектування послуг 3PL: розробка KPI та SLA.	Самостійна робота	
Лекція 5.	Інформаційні технології в логістичному аутсорсингу.	ПЗ 5	Розрахунок ефективності складських операцій 3PL.		
Лекція 6.	Управління контрактами та відносинами з 3PL.	ПЗ 6 ПЗ 7	Інтеграція інформаційних систем (EDI/API). Кейс-стаді: аутсорсинг дистрибуції для FMCG-компанії.		
Лекція 7.	Тренди та виклики у логістичному аутсорсингу.	ПЗ 8	Презентація проекту "Впровадження 3PL в компанії"		

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ

Література	1. Стоянович Д., Ніколичич С., Міличич М. Transport Fleet Sizing by Using Make and Buy Decision-Making // Economic Annals. – 2011. – № 56 (189). – С. 77–102.		7. Rudd J. A Practical Guide to Logistics. – London : Kogan Page, 2019. – ISBN 978-0-7494-9881-8.
	2. Stroh M. B. A Practical Guide to Transportation and Logistics. – 3rd ed. – Dumont, NJ : Logistics Network, 2006. – 284 с.		8. Brewer A. M., Button K. J., Hensher D. A. Handbook of Logistics and Supply-Chain Management. – Bingley : Emerald Group Publishing, 2008. – 534 с.
	3. Mangan J., Lalwani C., Calatayud A. Global Logistics and Supply Chain Management. – 5th ed. – Hoboken : Wiley, 2025. – 304 с.		9. Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. – Harlow : Pearson Education, 2016. – 328 с.
	4. Nagel S. G. The Missing Link: Mastering Future Supply Chain and Logistics. – Independently Published, 2025. – 178 с.		10. База даних EconPapers : [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://econpapers.repec.org/ (дата звернення: 27.07.2026).
	5. McDonald S., Ngo M. D. K. Level Up Your Logistics // Springer, 2025. – Глави 10–15 (2PL, 3PL, 4PL, 5PL, 6PL, 7PL).		11. Офіційний сайт Університету Новий Сад. Кафедра транспортної інженерії. Курс «Логістичний аутсорсинг» : [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://ftn.uns.ac.rs/courses/?predOznaka=DSSL6 (дата звернення: 27.07.2026).
	6. Manners-Bell J., Lyon K. Logistics and Supply Chain Innovation. – 2nd ed. – London : Kogan Page, 2022. – 416 с.		

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ (електронне посилання на положення)

СИСТЕМА		БАЛИ	ДІЯЛЬНІСТЬ, ЩО ОЦІНЮЄТЬСЯ
Підсумкове оцінювання	100 бальна ECTS (стандартна)	до 50	50% від усередненої оцінки за модулі
		до 50	підсумкове тестування
Модульне оцінювання	100 бальна сумарна	до 50	відповіді на тестові питання
		до 20	усні відповіді на практичних заняттях
		до 30	результат засвоєння блоку самостійної роботи

НОРМИ АКАДЕМІЧНОЇ ЕТИКИ ТА ДОБРОЧЕСНОСТІ

Всі учасники освітнього процесу (в тому числі здобувачі освіти) повинні дотримуватися кодексу академічної доброчесності та вимог, які прописані у положенні «Про академічну доброчесність учасників освітнього процесу ДБТУ»: виявляти дисциплінованість, вихованість, поважати гідність один одного, проявляти доброзичливість, чесність, відповідальність.