

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Андрій ГРІБНИК,
(власне ім'я, прізвище здобувача (ки))

1997 року народження, громадянин України
(назва держави, громадянином якої є здобувач (ка))

освіта вища: закінчив у 2022 році Державний біотехнологічний університет
(найменування закладу вищої освіти)

за спеціальністю «Менеджмент»
(за дипломом)

та здобув кваліфікацію «магістр з менеджменту»,
виконав акредитовану освітньо-наукову програму Менеджмент.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України, м. Харків, від « 01 » липня 2026 року № 13-13/59, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – **Олександри МАНДИЧ**, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, банківської справи та страхування Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Рецензентів – **Галини ОМЕЛЬЧЕНКО**, кандидата економічних наук, доцента, завідувачки кафедри туризму Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Світлани ЗАЇКИ, кандидата економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Офіційних опонентів – **Наталії ЯКИМЕНКО-ТЕРЕЩЕНКО**, доктора економічних наук, професора, завідувачки кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» Міністерства освіти і науки України
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

Людмили МАТВІЙЧУК, доктора економічних наук, професора, завідувачки кафедри туризму та гостинності Луцького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, посада, місце роботи)

на засіданні « 27 » серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування
(галузь знань)

Андрію ГРІБНИКУ

(власне ім'я, прізвище здобувача (ки) у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації «Управління розвитком ринку туристичних послуг в Україні в контексті цифрової євроінтеграції»
(назва дисертації)

за спеціальністю (спеціальностями) 073 Менеджмент
(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у Державному біотехнологічному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Харків
(найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування, місто)

Науковий керівник: **Лілія ХАРЧЕВНИКОВА**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри туризму, Державний біотехнологічний університет, м. Харків
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання, місце роботи, посада)

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить науково-обґрунтовані результати проведених Андрієм ГРІБІНИКОМ досліджень, які виконують наукове завдання – поглибленні теоретико-методичних основ та обґрунтуванні прикладних рішень у сфері стратегічного розвитку ринку туристичних послуг України з урахуванням умов цифрової трансформації та євроінтеграції.

Здобувач має 15 наукових публікацій за темою дисертації, з яких 7 статей у наукових фахових виданнях України та 8 наукових праць в інших виданнях, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

Публікації у наукових фахових виданнях України:

1. Грібнік А. Цифрові інструменти для розвитку туристичної сфери за векторами євроінтеграції. Економічний аналіз. 2026. Том 36. № 1. С. 379–386. <https://doi.org/10.35774/econ2026.01.379>
2. Калініченко С., Грібнік А., Аврята А. (2023). Вплив цифровізації туристичної інфраструктури на розвиток регіонального туризму. Modeling the development of the economic systems, (1), 133–138. <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-19>
3. Kalinichenko, S., Gribinyk, A., & Avriata, A. (2023). Formation of corporate culture as a factor increasing the competitiveness of a tourist enterprise. Innovation and Sustainability, 3(1), 158-163. <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.158.163>
4. Kalinichenko, S., Spodar, K., Gribinyk, A., & Popkova, S. (2022). Analysis of the use of social technologies in tourism enterprises. Innovation and Sustainability, 2(3), 110-115. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.110.115>
5. Калініченко, С., Сподар, К., Грібнік А., Холодок, В., & Лагодієнко, В. (2022). Особливості формування брендингу територій. Modeling the development of the economic systems, (3), 87–91. <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-5-12>
6. Калініченко, С., Сподар, К., Грібнік А., Холодок, В., & Винник, А. (2022). Специфіка організації сільського туризму в зарубіжній практиці. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 308(4), 283-287. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-43>
7. Kalinichenko, S., Vlasenko, T., Vitkovskyi, Yu., & Gribinyk, A. (2022). Formation of the range of services – a priority direction of marketing activity of a travel firm. Innovation and Sustainability, 2(2), 61-67. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.61.67>

Інші публікації апробаційного характеру:

1. Грібнік А. Проблеми та напрями вдосконалення державного регулювання розвитку міжнародного туризму. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали VII Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Харків, 20-21 квітня 2023 року). Харків: ДБТУ, 2023. С. 595-598.
2. Грібнік А. Сучасний стан і перспективи розвитку туристичної галузі. Актуальні проблеми та перспективи розвитку агропродовольчої сфери, індустрії гостинності та торгівлі [Електронний ресурс] : тези доповідей Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 2 листопада 2023 р. / Державний біотехнологічний ун-т. – Електрон. дані. – Харків, 2023. С. 254-256.
3. Харчевнікова Л. С., Грібнік А. В. Ринок туристичних послуг в сучасних умовах. Управління розвитком соціально-економічних систем : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 21-22 березня 2024 р. Харків : Вид-во ТОВ «Стильна типографія», 2024. С. 706-707.
4. Харчевнікова Л. С., Грібнік А. В., Федорова А. А. Діловий туризм та сучасні глобалізаційні процеси. Управління розвитком соціально-економічних систем : матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 21-22 березня 2024 р. Харків : Вид-во ТОВ «Стильна типографія», 2024. С. 711-713.
5. Харчевнікова Л. С., Грібнік А. В. Управління ризиками в індустрії туризму. Актуальні проблеми розвитку сфери гостинності: перспективи та виклики : матеріали II Міжнар. наук. конф., 24-25 квітня 2024 р. Ужгород : Вид-во УжНУ «Говерла», 2024. С. 181-183.
6. Харчевнікова Л. С., Грібнік А. В. Значення бізнес-планування в туризмі. Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : матеріали VII Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф.,

присвяч. пам'яті проф., заслуж. працівника вищої школи Фесенка Дмитра Мусійовича, м. Полтава, 28-29 березня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. С. 1098-1099.

7. **Грібнік А. В.** Роль блогерів у просуванні туристичних послуг. Управління розвитком соціально-економічних систем : матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. пам'яті проф. Григорія Євтіївовича Мазнева, м. Харків, 6-7 березня 2025 р. Харків : ТОВ «Стильна типографія», 2025. Ч. 3. С. 426-428.

8. **Грібнік А.** Вплив глобалізації та євроінтеграції на вітчизняну туристичну галузь. Актуальні проблеми та перспективи розвитку агропродовольчої сфери, індустрії гостинності та торгівлі [Електронний ресурс]: тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., 5 листопада 2024 р. / Державний біотехнологічний ун-т. – Електронні текстові дані. – Харків, 2024 С. 323-325.

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

1. **МАНДИЧ Олександра**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України – голова спеціалізованої вченої ради. Оцінка позитивна, без зауважень.

2. **ОМЕЛЬЧЕНКО Галина**, кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри туризму Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України – рецензент. Оцінка позитивна із зауваженнями щодо доцільності більш детального представлення статистичних рядів, послідовного розмежування понять цифрової інтенсивності та цифрової зрілості, посилення кількісного обґрунтування економічного ефекту цифровізації, розроблення матриці пріоритетності цифрових проєктів та наведення практичного прикладу застосування запропонованого інструментарію.

3. **ЗАЙКА Світлана**, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України – рецензент. Оцінка позитивна із зауваженнями щодо необхідності більш чіткого структурування елементів ринку туристичних послуг та середовищем його функціонування, можливостей розширення методики оцінювання цифрової зрілості з урахуванням недостатньо охоплених сегментів туристичної пропозиції, розроблення правил визначення рівнів цифрової готовності DESTINACIY та посилення прикладного обґрунтування вибору рекомендованих сценаріїв їх цифрового розвитку.

4. **ЯКИМЕНКО-ТЕРЕЩЕНКО Наталія**, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» Міністерства освіти і науки України – офіційний опонент. Оцінка позитивна із зауваженнями щодо доцільності визначення цільового стану європейської цифрової конвергенції, проведення додаткового аналізу інтегрального індексу до зміни ваг компонентів, забезпечення методичної координації динамічних порівнянь цифрових показників, встановлення кількісних порогів готовності для практичного моніторингу та передбачення процедури актуалізації механізму відповідно до змін європейських цифрових політик, стандартів і вимог.

5. **МАТВІЙЧУК Людмила**, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри туризму та гостинності Луцького національного технічного університету Міністерства освіти і науки України – офіційний опонент. Оцінка позитивна із зауваженнями щодо доцільності розроблення окремого інструментарію діагностики цифрової готовності мікробізнесу, деталізації процедур управління та відповідальності за безпекові дані, встановлення критеріїв вибору сценаріїв цифрового розвитку, наочного обґрунтування зв'язку цифрових технологій із формуванням грошових потоків та оцінкою ефективності проєктів, проведення післяпроєктної апробації запропонованих рішень і розроблення конкретних процедур управління ризиками використання технологій штучного інтелекту.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради

«Проти» 0 членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує

Андрію ГРІБНИКУ

(власне ім'я, прізвище, здобувача (ки) у давальному відмінку)

ступінь доктора філософії з галузі знань Управління та адміністрування

(галузь знань)

за спеціальністю (спеціальностями) 073 Менеджмент

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей,
за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Окрема думка члена разової ради додається (за наявності).

Голова разової спеціалізованої вченої ради



(підпис)

Олександра МАНДИЧ

(власне ім'я та прізвище)