

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ігор ШАФОРЕНКО, 1990 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2013 році Харківський національний університет радіоелектроніки за спеціальністю Системи штучного інтелекту та здобув кваліфікацію аналітика комп'ютерних систем.

Виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент» (073 Менеджмент).

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Державного біотехнологічного університету Міністерства освіти і науки України, м. Харків, від «01» липня 2026 року № 13-13/72, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – Ларіна Тетяна Федорівна, доктор економічних наук, професор, декан факультету економічних відносин та фінансів Державного біотехнологічного університету.

Рецензент – Сагачко Юлія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету.

Рецензент – Руденко Сергій Валентинович, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування Державного біотехнологічного університету.

Офіційний опонент – Крюкова Ірина Олександрівна, доктор економічних наук, професор, професор Одеського державного аграрного університету.

Офіційний опонент – Ревенко Олена Вікторівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

На засіданні «28» серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» Ігорю ШАФОРЕНКУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізми формування екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Державному біотехнологічному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Харків.

Науковий керівник – Міненко Софія Іванівна, докторка філософії з менеджменту, доцентка, доцентка кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить науково обґрунтовані результати досліджень, спрямованих на розвиток теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів формування екстрених управлінських рішень у галузі інформаційних технологій в умовах невизначеності.

У роботі розвинуто концептуальний механізм екстреного управлінського реагування в ІТ-компаніях, поведінкову модель формування рішень, систему оцінювання готовності підприємств до кризового реагування та модель FAST-R. Запропоновані положення поєднують моніторинг загроз, оцінювання ризиків, цифрову зрілість, технологічну гнучкість, пріоритизацію альтернатив, реалізацію, контроль наслідків і адаптивне коригування управлінських дій.

Результати дослідження оприлюднено у 24 наукових працях, серед яких два розділи у монографіях, сім статей у наукових фахових виданнях та п'ятнадцять публікацій апробаційного характеру.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Розділи в монографіях

1. **Shaforenko I., Zaika S.** Optimization of the stages of accepting administrative decisions to minimize the impact of uncertainty. Exploring the digital landscape: Interdisciplinary perspectives: monograph / edited by Olha Blaha, Iryna Ostopolets. Katowice: The University of Technology in Katowice Press, 2024. P. 50–62. ISBN 978-83-969890-9-3. (0,82 ум-друк.арк/ 0,41 ум-друк.арк автора) *(авторський внесок полягає в обґрунтуванні послідовності етапів прийняття управлінських рішень для мінімізації впливу невизначеності)*

DOI: <https://doi.org/10.54264/M036>

2. **Shaforenko I.** Transformation of decision-making in the IT sphere with the help of artificial intelligence. Heritage of European science. Monographic series «European Science». Book 47. Part 2. 2026. P. 277–290. ISBN 978-3-98924-138-1. (0,54 ум-друк.арк)

URL: <https://desymp.promonograph.org/index.php/sge/article/view/sge47-02-022>

Статті у наукових фахових виданнях:

3. **Шафоренко І.Ю.** Система підтримки прийняття рішень (СППР) як інструмент управління рішеннями в галузі ІТ в умовах невизначеності. *Наука і техніка сьогодні*. 2023. № 3(17). С. 175–188. **Фахове видання (кат. Б)** (0,61 ум-друк.арк)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-3\(17\)-175-188](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-3(17)-175-188)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/4129>

4. **Шафоренко І.Ю.** Моделювання процесів прийняття управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2023. № 4(10). С. 56–69. **Фахове видання (кат. Б)** (0,63 ум-друк.арк)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4\(10\)-56-69](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4(10)-56-69)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/4316>

5. **Шафоренко І.Ю.** Механізм розробки управлінських рішень в антикризовому менеджменті ІТ-організації. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. № 5(19). С. 159–168. **Фахове видання (кат. Б)** (0,68 ум-друк.арк)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5\(19\)-159-168](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-5(19)-159-168)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/4604>

6. **Zaika S., Shaforenko I.** The essence and classification of management decisions: theoretical and methodological aspect. *Three Seas Economic Journal*. 2024. Vol. 5, № 1. P. 62–68. **Фахове видання (кат. Б)** (0,6 ум-друк.арк/ 0,3 ум-друк.арк автора) *(авторський внесок полягає в обґрунтуванні класифікації управлінських рішень за різними критеріями, що дозволило краще зрозуміти їх різноманітність та особливості)*

DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5150/2024-5-9>

URL: <http://baltijapublishing.lv/index.php/threeseas/article/view/2383/2380>

7. **Shaforenko I.** Methods of making management decisions under conditions of uncertainty. *International Scientific Journal «Internauka». Series: «Economic Sciences»*. 2025. Vol. 1, № 3(95). P. 146–151. **Фахове видання (кат. Б)** (0,47 ум-друк.арк)

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-3-10807>

URL: <https://humanitarian.com.ua/index.php/economics/article/view/1306>

8. **Shaforenko I.** Use of digital technologies for making emergency management decisions in conditions of uncertainty. *Economic space*. 2025. № 199. P. 134–138. **Фахове видання (кат. Б)** (0,46 ум-друк.арк)

DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.199.134-138>

URL: <https://economicspace.pgasa.dp.ua/article/view/326846>

9. **Шафоренко І.Ю.** Комплексна система оцінювання механізмів прийняття екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки*. 2025. Т. 344, № 4. С. 540–546. **Фахове видання (кат. Б)** (0,54 ум-друк.арк)

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-76>

URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/2262>

Публікації в інших виданнях:

10. **Шафоренко І.Ю.** Основні види управлінських рішень ІТ-компаній і особливості процесу їх прийняття в умовах невизначеності. Матеріали IV Міжнародної студентської науково-практичної конференції «Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах шоківих збурень», 30–31 березня 2023 р. Національний університет «Львівська політехніка». Львів. С. 106–108. (0,15 ум-друк.арк)

11. **Шафоренко І.Ю.** Сучасні аспекти прийняття рішень з управління бізнес-процесами ІТ підприємства. Матеріали XV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Тенденції та перспективи розвитку економіки України в умовах сучасних викликів», 19–20 квітня 2023 р. Черкаський державний бізнес-коледж. Черкаси. С. 184–186. (0,17 ум-друк.арк)

12. **Шафоренко І.Ю.** Алгоритм прийняття управлінських рішень в умовах ризику і невизначеності. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком соціально-економічних систем», 20–21 квітня 2023 р. Державний біотехнологічний університет. Харків. С. 318–322. (0,15 ум-друк.арк)

13. **Шафоренко І.Ю.** Impact of uncertainty on decision-making processes in technological project management in the IT industry. Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р. Полтавський державний аграрний університет. Полтава. С. 762–764. (0,14 ум-друк.арк)

14. **Шафоренко І.Ю.** Key aspects of the emergency administrative decision-making process in the IT industry. Актуальні проблеми та перспективи розвитку агропродовольчої сфери, індустрії гостинності та торгівлі: тези доповідей Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 2 листопада 2023 р. Державний біотехнологічний університет. Харків. С. 47–48. (0,15 ум-друк.арк)

15. **Zaika S., Shaforenko I.** Conceptual approaches to administrative decision-making. Цифрові трансформації та інноваційні технології в економіці: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, Ломжа – Харків, 14 березня 2024 р. / за наук. ред. I. Żuchowski, Z. Sharlovych, O. Dudnyk. Вид-во: MANS в Ломжі. Ч. 1. 2024. С. 189–196. (0,2 ум-друк.арк/0,1 ум-друк.арк автора) (авторський внесок полягає в обґрунтуванні факторів, що впливають на ефективність прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності)

16. **Шафоренко І.Ю.** Методи та інструменти оптимізації прийняття рішень в умовах динамічного середовища. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком соціально-економічних систем», 21–22 березня 2024 р. Державний біотехнологічний університет. Харків. С. 583–585. (0,14 ум-друк.арк)

17. **Шафоренко І.Ю.** Візуалізація даних як інструмент оптимізації прийняття рішень у сфері інформаційних технологій. Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії і практики бухгалтерського обліку, аналізу, контролю й оподаткування в Україні: сучасний стан, тенденції та перспективи розвитку», 24 жовтня 2024 р. Подільський державний університет. Кам'янець-Подільський. С. 216–217. (0,18 ум-друк.арк)

18. **Шафоренко І.Ю.,** Заїка С.О. Експертна аналітика як основа обґрунтування управлінських рішень. Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 30 жовтня 2024 р. Полтавський державний аграрний університет. Полтава. С. 1331–1332. (0,24 ум-друк.арк/0,12 ум-друк.арк автора) *(авторський внесок поклає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності)*

19. **Шафоренко І.Ю.** Роль інформаційних технологій в процесі прийняття управлінських рішень. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід», 1 листопада 2024 р. Державний біотехнологічний університет. Харків. С. 384–386. (0,19 ум-друк.арк)

20. **Шафоренко І.Ю.** Розвиток інтелектуальних систем підтримки ухвалення рішень в ІТ-сфері. Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи: збірник матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю / за наук. ред. О.В. Чепелюк, В.Д. Філіппової, В.М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2025. Том 1. С. 519–522. (0,2 ум-друк.арк)

21. **Шафоренко І.Ю.** Механізми формування екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті проф. Г.Є. Мазнева), 06–07 березня 2025 р. Державний біотехнологічний університет. Харків. Ч. 2. 2025. С. 428–431. (0,15 ум-друк.арк)

22. **Шафоренко І.Ю.** Комплексна система оцінювання механізмів прийняття екстрених управлінських рішень в галузі ІТ в умовах невизначеності. Матеріали 4 Міжнародної науково-практичної конференції «Advanced Technologies in Scientific Research», 13–15 травня 2026 р., Роттердам, Нідерланди. International Scientific Unity. 2026. С. 508–511. (0,13 ум-друк.арк)

DOI: <https://doi.org/10.70286/ISU-13.05.2026.027>.

URL: <https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2026/06/DOI-%D0%A8%D0%B0%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE.pdf>

23. **Шафоренко І. Ю.** Моделювання механізмів формування екстрених управлінських рішень в галузі іт в умовах невизначеності. С. 53-56. Глобальні економічні виклики та їх вплив на галузевий розвиток: міжнародні перспективи. Збірник тез II Міжнародного науково-практичного семінару, 09 квітня 2025 р. К.: НУБіП України. 2025. 76 с. (0,12 ум-друк.арк)

URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/rich_text_files/%21_2_2025%20%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9%20%281%29.pdf

24. **Шафоренко І.** Комплексна система оцінювання механізмів прийняття екстрених управлінських рішень в галузі іт в умовах невизначеності. С. 508-511. Advanced

У дискусії взяли участь голова, рецензенти та офіційні опоненти:

1. ЛАРИНА Тетяна, доктор економічних наук, професор, голова ради. Оцінка позитивна, без зауважень. Відзначено актуальність наукового завдання, системність аналізу та практичну спрямованість результатів.

2. САГАЧКО Юлія, кандидат економічних наук, доцент, рецензент. Оцінка позитивна, із зауваженнями щодо розмежування ризику й невизначеності, повноти переліку причин екстрених рішень, формалізації інтегральної оцінки механізму, трактування ролі швидкості та коректності визначення альтернатив. Здобувач надав аргументовані відповіді.

3. РУДЕНКО Сергій, кандидат економічних наук, доцент, рецензент. Оцінка позитивна, із зауваженнями щодо систематизації класифікаційних ознак, зв'язку критеріїв і показників ефективності, меж узагальнення опитування, аналізу чутливості FAST-R та окремих редакційних неточностей. Здобувач надав аргументовані відповіді.

4. КРЮКОВА Ірина, доктор економічних наук, професор, офіційний опонент. Оцінка позитивна, із зауваженнями щодо визначення ваг критеріїв FAST-R, критичного зіставлення моделей прийняття рішень, структури методичного розділу, перенесення методів оцінювання ІТ-проектів на екстрені рішення та критеріїв типологізації кризових рішень. Здобувач надав аргументовані відповіді.

5. РЕВЕНКО Олена, кандидат економічних наук, доцент, офіційний опонент. Оцінка позитивна, із зауваженнями щодо розмежування характеристик екстреного рішення і організаційної стійкості, систематизації чинників, функціональної класифікації цифрових інструментів, меж трактування стратегічної адаптації та репрезентативності опитування. Здобувач надав аргументовані відповіді.

Результати відкритого голосування:

«За» — 5 членів ради,

«Проти» — 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Ігорю ШАФОРЕНКУ ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої
вченої ради



(Handwritten signature)
(підпис)

Тетяна ЛАРИНА